



SELL MORE.



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI EMITENTA
ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA
OBEJMUJĄCE OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 R. DO 30 CZERWCA 2026 R.**

Spis treści

1 OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ ASM GROUP	4
1.1 PODSTAWOWE INFORMACJE O ASM GROUP S.A.	4
1.2 PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ ASM GROUP.....	4
1.3 OPIS ZMIAN ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ ASM GROUP	7
1.4 INFORMACJE O TRANSAKcjACH Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NA INNYCH WARUNKACH NIŻ RYNKOWE	7
2 STANOWISKO ZARZĄDU EMITENTA CO DO REALIZACJI PROGNOZ.....	7
3 WSKAZANIE CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA SPRAWOZDANIE FINANSOWE	7
3.1 WSKAZANIE PODSTAWOWYCH WIELKOŚCI EKONOMICZNO - FINANSOWYCH	9
3.2 KOMENTARZ DO PODSTAWOWYCH WIELKOŚCI EKONOMICZNO - FINANSOWYCH WRAZ Z CHARAKTERYSTYKĄ ISTOTNYCH DOKONAŃ I NIEPOWODZEŃ	11
3.3 OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ GRUPY KAPITAŁOWEJ WRAZ Z WYKAZEM NAJWAŻNIEJSZYCH ZDARZEŃ.....	13
3.3.1 Odwieszenie notowań Spółki	13
3.3.2 Rozwój portfela klientów	13
3.3.3 Rozwój kompetencji w obszarze online	13
3.3.4 Otwarcie dywizji produktów proeksportowych	14
3.3.5 Pozyskanie nowego kluczowego personelu	14
3.3.6 Sukces Badania i Raportu Koszyk Zakupowy autorstwa ASM Sales Force Agency	14
3.3.7 Rozwój obszaru IT	15
3.3.8 Uprawnienia osobiste Adama Stańczaka	15
3.3.9 Objęcie akcji serii E	16
3.3.10 Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki zwołane na dzień 29 czerwca 2026 roku	16
3.3.11 Audyt w spółce zależnej Trade S.r.l. z siedzibą w Turynie	17
3.3.12 Poręczenie udzielone na rzecz spółki Trade S.r.l. z siedzibą w Turynie przez Emitenta.....	17
3.3.13 Przebieg postępowań restrukturyzacyjnych w Grupie Kapitałowej	18
3.3.14 Doręczenie wyroku z powództwa Polskiego Funduszu Rozwoju	19
3.3.15 Powództwa o zwrot Spółce nienależnie pobranych świadczeń pieniężnych	19
3.3.16 Zdarzenia po dniu bilansowym	19
4 WSKAZANIE CZYNNIKÓW, KTÓRE BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI	20
5 INNE INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN, ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ EMITENTA	20
6 ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ	20
7 AKCJONARIAT EMITENTA	32
7.1 WSKAZANIE AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH ZNACZNE PAKIETY AKCJI	32

7.2	ZESTAWIENIE STANU POSIADANIA AKCJI PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE EMITENTA	36
8	OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ	36
8.1.	Ryzyko związane z sytuacją społeczno-ekonomiczną	36
8.2.	Ryzyko związane z koniunkturą w branży wsparcia sprzedaży	37
8.3.	Ryzyko związane z działalnością podmiotów konkurencyjnych	37
8.4.	Ryzyko związane z utratą kluczowych klientów	37
8.5.	Ryzyko związane z zmianami regulacji prawnych	37
8.6.	Ryzyko związane z ochroną danych osobowych	38
8.7.	Ryzyko związane z postępowaniami sądowymi i administracyjnymi	38
8.8.	Ryzyko związane ze skalą prowadzonej działalności	38
8.9.	Ryzyko związane z utratą płynności finansowej	38
8.10.	Ryzyko kredytowe	38
8.11.	Ryzyko istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych	39
8.12.	Ryzyko stóp procentowych	39
8.13.	Ryzyko walutowe	39
9.	ISTOTNA NIEPEWNOŚĆ DOTYCZĄCA KONTYNUACJI DZIAŁALNOŚCI	39
10.	PODPISY ZARZĄDU EMITENTA:	39

1 OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ ASM GROUP

1.1 PODSTAWOWE INFORMACJE O ASM GROUP S.A.

ASM GROUP S.A. („Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”) została zawiązana w dniu 5 sierpnia 2010 roku. Zgodnie ze Statutem Spółka została zawiązana na czas nieokreślony. Siedziba Spółki na dzień publikacji sprawozdania znajduje się w Warszawie, przy Placu Stanisława Małachowskiego 2.

Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000363620, w dniu 27 sierpnia 2010 roku.

Spółce został nadany numer NIP: 5252488185 oraz numer REGON: 142578275.

Spółka prowadzi swoją działalność jako firma centralna (head office). Przedmiotem działalności Spółki jest kontrolowanie i zarządzanie innymi spółkami lub przedsiębiorstwami oraz planowanie strategiczne, organizacyjne, a także zarządzanie procesami podejmowania decyzji w holdingu ASM GROUP S.A.

Tabela: Wybrane dane rejestracyjne i teleadresowe

Firma	ASM GROUP Spółka Akcyjna
Adres	Plac Stanisława Małachowskiego 2, 00-066 Warszawa
Strona internetowa	www.asmgroup.pl
Adres e-mail	kontakt@asmgroup.pl
Telefon	+48 502 431 406
KRS	0000363620
NIP	5252488185
REGON	142578275

Podstawowe informacje historyczne

ASM GROUP S.A. wywodzi się z agencji marketingowej działającej w formie spółki cywilnej pod nazwą Partner ASM, założonej w 1998 roku przez Pana Adama Stańczaka, Pana Szymona Pikula i Pana Marcina Skrzypca.

Partner ASM powstał w odpowiedzi na zwiększone zapotrzebowanie na usługi wsparcia sprzedaży, które pojawiły się wraz z rozwojem wielkopowierzchniowych obiektów handlowych w Polsce. Rosnące doświadczenie oraz kolejne zrealizowane z sukcesem projekty merchandisingowe i promocyjne umożliwiły Spółce dalszy rozwój, w tym wzmocnienie i ugruntowanie pozycji rynkowej.

1.2 PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ ASM GROUP

Grupa Kapitałowa ASM GROUP („Grupa Kapitałowa”, „Grupa ASM”) działa na rynku wsparcia sprzedaży na terenie Polski oraz Włoch, przede wszystkim w segmentach: merchandising, outsourcing sił sprzedaży, field marketing. Grupa ASM rozszerza swoje kompetencje w obszarze online (software house, digital marketing,

Grupa Kapitałowa ASM GROUP S.A.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI EMITENTA ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA
OBJEJUJĄCE OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026 ROKU

współpraca z Alibaba.com). Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej jest ASM GROUP S.A., która realizuje funkcje holdingowe i koncentruje się na zarządzaniu Grupą Kapitałową.

Na dzień 30 czerwca 2026 r. ASM GROUP S.A. posiadała bezpośredni udział w kapitale zakładowym następujących spółek: ASM Sales Force Agency sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, Gruppo Trade Service – Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji z siedzibą w Warszawie, Financial Service Solutions sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, Largo Group spółka z o.o. z siedzibą w Warszawie, SG Operations spółka z o.o. z siedzibą w Warszawie, Finance Accounting Solutions sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ASM Global Trade spółka z o.o. w likwidacji z siedzibą w Warszawie, TRADE S.r.l. z siedzibą w Turynie (Włochy) oraz ASM Germany GmbH z siedzibą w Hamburgu (Niemcy).

Tabela: Spółki z bezpośrednim udziałem kapitałowym ASM GROUP S.A.

Firma	Procent kapitału zakładowego posiadany przez ASM GROUP S.A.	Przedmiot działalności
ASM Sales Force Agency spółka z o.o. z siedzibą w Warszawie	100%	Kompleksowe usługi wsparcia sprzedaży z zakresu merchandising i field marketing świadczone na rzecz dostawców oferujących produkty w obiektach handlowych w Polsce, a także outsourcing sił sprzedaży.
Gruppo Trade Service – Polska spółka z o.o. w restrukturyzacji z siedzibą w Warszawie	100%	Kompleksowe usługi wsparcia sprzedaży z zakresu merchandising i field marketing świadczone na rzecz dostawców oferujących produkty w obiektach handlowych w Polsce.
Financial Service Solutions spółka z o.o. z siedzibą w Warszawie	100%	Usługi księgowe i controlling świadczone na rzecz polskich spółek Grupy ASM i podmiotów trzecich.
Largo Group spółka z o.o. z siedzibą w Warszawie	100%	Działalność związana z wyszukiwaniem miejsc pracy i pozyskiwaniem pracowników, działalność agencji pracy tymczasowej, pozostała działalność związana z udostępnianiem pracowników.
SG Operations spółka z o.o. z siedzibą w Warszawie	80%	Usługi finansowe z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszów emerytalnych, działalność firm centralnych i doradztwo związane z zarządzaniem architekturą, inżynieria, badania i analizy techniczne projektowanie, fotografia, tłumaczenia, działalność profesjonalna, wynajem i dzierżawa, administracja biurowa i wspomaganie prowadzenia działalności gospodarczej, pozostała indywidualna działalność usługowa.

Grupa Kapitałowa ASM GROUP S.A.

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI EMITENTA ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA
OBEJMUJĄCE OKRES OD 1 STYCZNIA 2026 DO 30 CZERWCA 2026 ROKU

ASM Global Trade spółka z o.o. w likwidacji z siedzibą w Warszawie	100%	Handel hurtowy (bez pojazdów samochodowych), działalność firm centralnych i doradztwo związane z zarządzaniem.
Finance Accounting Solutions sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie	100%	Działalność związana z wyszukiwaniem miejsc pracy i pozyskiwaniem pracowników, działalność agencji pracy tymczasowej, pozostała działalność związana z udostępnianiem pracowników.
Trade S.r.l. z siedzibą w Turynie (Włochy)	100%	Kompleksowe usługi wsparcia sprzedaży z zakresu merchandising i field marketing świadczone w obiektach handlowych we Włoszech.
ASM Germany GmbH z siedzibą w Hamburgu (Niemcy)	50,1%	Spółka nie prowadzi działalności operacyjnej.

Na dzień 30 czerwca 2026 r. w skład Grupy Kapitałowej wchodziły również spółki bezpośrednio zależne od SG Operations spółka z o.o., to jest: ASM GTS spółka z o.o. oraz ASM SFA spółka z o.o.

Tabela: Spółki powiązane przez SG Operations sp. z o.o.

Firma	Procent kapitału zakładowego posiadany przez SG Operations spółka z o.o.	Przedmiot działalności
ASM GTS spółka z o.o. z siedzibą w Warszawie	100%	Kompleksowe usługi wsparcia sprzedaży z zakresu merchandising i field marketing świadczone na rzecz dostawców oferujących produkty w obiektach handlowych w Polsce, a także outsourcing sił sprzedaży.
ASM SFA spółka z o.o. z siedzibą w Warszawie	100%	Kompleksowe usługi wsparcia sprzedaży z zakresu merchandising i field marketing świadczone na rzecz dostawców oferujących produkty w obiektach handlowych w Polsce

Na dzień 30 czerwca 2026 r. w skład Grupy Kapitałowej wchodziła również spółka bezpośrednio zależna od ASM Germany GmbH, tj.: Vertikom Switzerland GmbH.

Firma	Procent kapitału zakładowego posiadany przez ASM Germany GmbH	Przedmiot działalności
-------	---	------------------------

Vertikom Switzerland GmbH z siedzibą w Zurychu (Szwajcaria)	65%	Spółka nie prowadzi działalności operacyjnej.
--	-----	---

Konsolidacji podlegają wszystkie wyżej wymienione spółki.

W skład Spółki i spółek zależnych od Spółki nie wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe. Emitent i spółki zależne od Emitenta nie posiadają oddziałów (zakładów).

1.3 OPIS ZMIAN ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ ASM GROUP

W dniu 3 grudnia 2025 r. spółka ASM Vertikom Austria GmbH z siedzibą w Wiedniu (Austria), spółka bezpośrednio zależna od ASM Germany GmbH z siedzibą w Hamburgu (Niemcy), została wykreślona z austriackiego rejestru przedsiębiorców (*Firmenbuch*). W konsekwencji spółka Vertikom Austria GmbH została wyłączona z Grupy Kapitałowej i przestała podlegać konsolidacji.

W dniu 3 września 2026 r. otwarto likwidację spółki ASM Global Trade sp. z o.o. w likwidacji z siedzibą w Warszawie, rozpoczynając proces zmierzający do zakończenia jej działalności oraz wykreślenia z rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

1.4 INFORMACJE O TRANSAKCIACH Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NA INNYCH WARUNKACH NIŻ RYNKOWE

W okresie od dnia 1 stycznia 2026 roku do dnia publikacji niniejszego Sprawozdania Emitent ani żadna z spółek zależnych od Emitenta nie zawierała transakcji z podmiotami powiązаныmi na warunkach innych niż warunki rynkowe.

2 STANOWISKO ZARZĄDU EMITENTA CO DO REALIZACJI PROGNOZ

Emitent nie publikował prognoz na 2026 rok, w związku z czym niniejsze Sprawozdanie nie zawiera stanowiska Zarządu Spółki („Zarząd”) odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz.

3 WSKAZANIE CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Zarząd identyfikuje czynniki i zdarzenia mające istotny wpływ na sprawozdanie finansowe. Sytuację Grupy ASM należy rozpatrywać w całej złożoności jej struktury, na którą składają się spółki prawa polskiego oraz spółki powstałe w innych porządkach prawnych. Działanie w tak różnorodnym otoczeniu prawnym i gospodarczym, generuje istotne szanse dla rozwoju Grupy Kapitałowej, jak również stanowi o zróżnicowanych ryzykach. Zarząd rozpatruje ryzyka w zakresie wewnętrznym i zewnętrznym.

Czynnikami wewnętrznymi mającymi istotny wpływ dla rozwoju Emitenta i Grupy Kapitałowej w 2026 roku były:

- postępowanie restrukturyzacyjne dotyczące Emitenta,
- stopniowe wygaszanie konfliktu głównych akcjonariuszy Emitenta przez konsekwentne i efektywne

działania prawne wobec osób nieupoważnionych,

- dokonywanie bezprawnych i pozornych sprzedaży akcji Emitenta przez niektórych z akcjonariuszy (parkowanie),
- zaangażowanie finansowe i operacyjne Emitenta w szereg postępowań sądowych związanych z bezprawną działalnością niektórych akcjonariuszy i odwołanych dnia 22.04.2021 roku członków organów Spółki,
- rozwój nowych kompetencji biznesowych z obszaru online,
- stabilna współpraca z obecnymi klientami oraz pozyskiwanie nowych, perspektywicznych projektów biznesowych.

Czynnikami zewnętrznymi, tak jak w poprzednich okresach, są:

- wojna na Ukrainie i spowodowana z nią destabilizacja regionu za wschodnią granicą Polski oraz jej wpływ na decyzje polityczne i gospodarcze zaangażowanych państw,
- sytuacja makroekonomiczna, w tym również koniunktura gospodarcza na rynkach, na których działają spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej ASM GROUP,
- zmiany przepisów prawa regulujących obszary funkcjonowania Grupy Kapitałowej,
- sytuacja na rynku pracy (w szczególności dostęp do pracowników),
- wahania kursów walutowych, poziom stóp procentowych, warunki finansowania kapitałem dłużnym,
- rozwój konkurencji.

3.1 WSKAZANIE PODSTAWOWYCH WIELKOŚCI EKONOMICZNO - FINANSOWYCH

Podstawowe dane jednostkowe dotyczące Emitenta

Prezentowane powyżej wybrane dane finansowe przedstawiają podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe Emitenta oraz Grupy Kapitałowej ASM GROUP za pierwsze półrocze 2026 roku wraz z odpowiednimi danymi porównawczymi.

W przypadku danych dotyczących sytuacji majątkowej i finansowej wartości na dzień 30 czerwca 2026 roku zaprezentowano w porównaniu ze stanem na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz 30 czerwca 2025 roku. Dane dotyczące wyników finansowych obejmują okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku oraz analogiczny okres roku poprzedniego.

Dane zaprezentowano w tysiącach złotych oraz dla celów porównawczych, w tysiącach euro. Szczegółowy komentarz dotyczący zmian podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych, w tym przychodów, kosztów, wyników działalności oraz sytuacji bilansowej Grupy Kapitałowej, został przedstawiony w punkcie 3.2 niniejszego Sprawozdania.

	Stan na dzień 30.06.2026	Stan na dzień 30.06.2026	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 30.06.2025	Stan na dzień 30.06.2025
	PLN` 000	EUR` 000	PLN` 000	EUR` 000	PLN` 000	EUR` 000
Aktywa trwałe	76 502	17 807	71 914	17 014	71 900	16 950
Aktywa obrotowe	2 823	657	5 104	1 208	5 916	1 395
AKTYWA OGÓŁEM	79 325	18 464	77 018	18 222	77 816	18 345
Kapitały	40 900	9 520	40 708	9 631	39 405	9 290
Zobowiązania długoterminowe	28 975	6 744	26 098	6 175	26 804	6 319
Zobowiązania krótkoterminowe	9 450	2 199	10 212	2 416	11 607	2 736
PASYWA OGÓŁEM	79 325	18 464	77 018	18 222	77 816	18 345

	Za okres: od 01.01.2026 do 30.06.2026 PLN` 000	Za okres: od 01.01.2026 do 30.06.2026 EUR` 000	Za okres: od 01.01.2025 do 30.06.2025 PLN` 000	Za okres: od 01.01.2025 do 30.06.2025 EUR` 000
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży	8 527	2 005	6 055	1 435
Koszty działalności operacyjnej	8 455	1 988	7 889	1 869
Zysk (strata) na sprzedaży	72	17	-1 834	-435
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	138	33	-1 434	-340
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	291	69	3 645	864
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	194	46	3 645	864
Działalność zaniechana	0	0	0	0

Podstawowe dane skonsolidowane dotyczące Grupy Kapitałowej

	Stan na dzień 30.06.2026 PLN` 000	Stan na dzień 30.06.2026 EUR` 000	Stan na dzień 31.12.2025 PLN` 000	Stan na dzień 31.12.2025 EUR` 000	Stan na dzień 30.06.2025 PLN` 000	Stan na dzień 30.06.2025 EUR` 000
Aktywa trwałe	83 621	19 463	79 600	18 833	79 782	18 808
Aktywa obrotowe	69 526	16 183	83 912	19 853	98 198	23 150
Aktywa przeznaczone do sprzedaży	7 828	1 822	0	0	1	0
AKTYWA OGÓŁEM	160 974	37 468	163 512	38 685	177 981	41 958
Kapitały	66 354	15 444	69 035	16 333	66 597	15 700
Udziały niedające kontroli	-4 614	-1 074	-4 261	-1 008	-3 987	-940
Zobowiązania długoterminowe	19 951	4 644	25 413	6 012	25 349	5 976
Zobowiązania krótkoterminowe	71 593	16 664	73 325	17 348	90 022	21 222
Pasywa przeznaczone do sprzedaży	7 689	1 790	0	0	0	0
PASYWA OGÓŁEM	160 974	37 468	163 512	38 685	177 981	41 958

SKONSOLIDOWANE

	Za okres: od 01.01.2026 do 30.06.2026 PLN` 000	Za okres: od 01.01.2026 do 30.06.2026 EUR` 000	Za okres: od 01.01.2025 do 30.06.2025 PLN` 000	Za okres: od 01.01.2025 do 30.06.2025 EUR` 000
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży	107 359	25 248	116 558	27 615
Koszty działalności operacyjnej	109 412	25 731	118 257	28 018
Zysk (strata) na sprzedaży	-2 053	-483	-1 699	-403
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-2 184	-514	-864	-205
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-2 962	-697	-1 530	-362
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-3 095	-728	-1 532	-363
Działalność zaniechana	0	0	0	0
Zysk (strata) netto za rok obrotowy, przypadające na:	0	0	0	0
Jednostkę dominującą	-2 743	-645	-1 532	-363
mniejszości	-353	-83	0	0

Przedstawione powyżej wybrane dane finansowe stanowią uzupełnienie do sprawozdania finansowego sporządzonego zgodnie z MSR 34 i zostały przeliczone na euro według następujących zasad:

- poszczególne pozycje aktywów i pasywów na dzień bilansowy – według średniego kursu obowiązującego na ostatni dzień bilansowy, ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski; odpowiednio na dzień 30 czerwca 2026 – 4,2963, 31 grudnia 2025 roku – 4,2267, 30 czerwca 2025 – 4,2419;
- poszczególne pozycje sprawozdania z zysków lub strat według kursu średniego, obliczonego jako średnia arytmetyczna kursów ogłaszanych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień miesiąca w danym okresie; odpowiednio za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku – 4,2522, odpowiednio za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku – 4,2372 oraz od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku – 4,2208.

3.2 KOMENTARZ DO PODSTAWOWYCH WIELKOŚCI EKONOMICZNO - FINANSOWYCH WRAZ Z CHARAKTERYSTYKĄ ISTOTNYCH DOKONAŃ I NIEPOWODZEŃ

Przychody

Skonsolidowane przychody ze sprzedaży z działalności kontynuowanej w pierwszym półroczu 2026 roku wyniosły 107 359 tys. zł, wobec 116 558 tys. zł w analogicznym okresie 2025 roku. Oznacza to spadek przychodów o 9 199 tys. zł, tj. o 7,9% rok do roku.

Największy udział w przychodach Grupy ASM stanowiły przychody z segmentu merchandising, natomiast drugim pod względem wielkości segmentem był field marketing.

Koszty działalności operacyjnej

Skonsolidowane koszty działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej Grupy ASM w pierwszym półroczu 2026 roku wyniosły 109 412 tys. zł, wobec 118 257 tys. zł w analogicznym okresie 2025 roku. Oznacza to ich spadek o 8 845 tys. zł, tj. o 7,5%.

Największy udział w strukturze kosztów działalności operacyjnej stanowiły koszty świadczeń pracowniczych oraz koszty usług obcych. W pierwszym półroczu 2026 roku wyniosły one odpowiednio 53 172 tys. zł oraz 47 295 tys. zł, wobec 60 904 tys. zł oraz 47 322 tys. zł w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Spadek kosztów świadczeń pracowniczych wyniósł zatem 7 732 tys. zł, tj. 12,7%, podczas gdy koszty usług obcych utrzymały się na poziomie zbliżonym do pierwszego półrocza 2025 roku.

EBIT

(zdefiniowany jako wynik na działalności operacyjnej)

Skonsolidowany EBIT z działalności kontynuowanej za pierwsze półrocze 2026 roku wyniósł -2 184 tys. zł, wobec -864 tys. zł w analogicznym okresie 2025 roku. Oznacza to pogorszenie wyniku na działalności operacyjnej o 1 320 tys. zł.

Spadek przychodów ze sprzedaży był większy niż spadek kosztów działalności operacyjnej, co wpłynęło na pogorszenie wyniku operacyjnego Grupy. Marża EBIT ukształtowała się na poziomie około -2,0%, wobec około -0,7% w pierwszym półroczu 2025 roku.

EBITDA

(zdefiniowana jako wynik na działalności operacyjnej powiększony o amortyzację)

Skonsolidowana EBITDA z działalności kontynuowanej za pierwsze półrocze 2026 roku wyniosła -1 775 tys. zł, wobec -603 tys. zł w analogicznym okresie 2025 roku. Oznacza to pogorszenie EBITDA o 1 172 tys. zł.

Koszty amortyzacji w pierwszym półroczu 2026 roku wyniosły 409 tys. zł, wobec 261 tys. zł w pierwszym półroczu 2025 roku, co oznacza ich wzrost o 148 tys. zł.

Wynik brutto i wynik netto

Skonsolidowana strata przed opodatkowaniem z działalności kontynuowanej wyniosła w pierwszym półroczu 2026 roku 2 962 tys. zł, wobec straty w wysokości 1 530 tys. zł w analogicznym okresie 2025 roku. Oznacza to pogorszenie wyniku brutto o 1 432 tys. zł.

Strata netto z działalności kontynuowanej wyniosła 3 095 tys. zł, wobec straty w wysokości 1 532 tys. zł w pierwszym półroczu 2025 roku. Tym samym wynik netto pogorszył się o 1 563 tys. zł.

Strata netto przypadająca właścicielom Jednostki Dominującej wyniosła 2 743 tys. zł, natomiast strata przypadająca udziałom niedającym kontroli wyniosła 353 tys. zł. W analogicznym okresie 2025 roku strata przypadająca właścicielom Jednostki Dominującej wyniosła 1 532 tys. zł, natomiast wynik przypadający udziałom niedającym kontroli wynosił 0 tys. zł.

Aktywa

Na dzień 30 czerwca 2026 roku suma bilansowa Grupy ASM wyniosła 160 974 tys. zł, wobec 163 512 tys. zł na dzień 31 grudnia 2025 roku. Oznacza to zmniejszenie wartości aktywów ogółem o 2 538 tys. zł, tj. o 1,6%.

Aktywa trwałe wyniosły 83 621 tys. zł i wzrosły w stosunku do końca 2025 roku o 4 021 tys. zł, tj. o 5,1%.

Aktywa obrotowe wyniosły 69 526 tys. zł, wobec 83 912 tys. zł na dzień 31 grudnia 2025 roku, co oznacza ich spadek o 14 386 tys. zł, tj. o 17,1%.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Grupa wykazała ponadto aktywa przeznaczone do sprzedaży w wysokości 7 828 tys. zł. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa nie wykazywała aktywów sklasyfikowanych w tej pozycji.

Kapitały własne

Kapitał własny przypisany właścicielom Jednostki Dominującej na dzień 30 czerwca 2026 roku wyniósł 66 354 tys. zł, wobec 69 035 tys. zł na koniec 2025 roku. Oznacza to spadek o 2 681 tys. zł, tj. o 3,9%.

Udziały niedające kontroli miały na dzień 30 czerwca 2026 roku wartość ujemną w wysokości 4 614 tys. zł, wobec ujemnej wartości 4 261 tys. zł na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Łączna wartość kapitałów własnych Grupy wyniosła tym samym 61 740 tys. zł, wobec 64 774 tys. zł na koniec 2025 roku. Spadek kapitałów własnych pozostawał przede wszystkim konsekwencją ujemnego wyniku finansowego osiągniętego w pierwszym półroczu 2026 roku.

Zobowiązania

Zobowiązania długoterminowe Grupy na dzień 30 czerwca 2026 roku wyniosły 19 951 tys. zł, wobec 25 413 tys. zł na dzień 31 grudnia 2025 roku. Oznacza to ich zmniejszenie o 5 462 tys. zł, tj. o 21,5%.

Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 71 593 tys. zł, wobec 73 325 tys. zł na koniec 2025 roku, co oznacza spadek o 1 732 tys. zł, tj. o 2,4%.

Łączna wartość zobowiązań wyniosła 91 545 tys. zł, wobec 98 738 tys. zł na dzień 31 grudnia 2025 roku, co oznacza zmniejszenie o 7 193 tys. zł, tj. o 7,3%.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Grupa wykazała również 7 689 tys. zł pasywów przeznaczonych do sprzedaży, podczas gdy na dzień 31 grudnia 2025 roku pozycja ta nie występowała.

Podsumowanie sytuacji ekonomiczno-finansowej

W pierwszym półroczu 2026 roku Grupa ASM odnotowała spadek skali działalności, wyrażony zmniejszeniem skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży o 7,9% w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego. Równocześnie koszty działalności operacyjnej zmniejszyły się o 7,5%, przy czym ich spadek był nieznacznie mniejszy niż spadek przychodów.

W konsekwencji Grupa odnotowała pogorszenie wyników na kolejnych poziomach rachunku wyników. EBIT wyniósł -2 184 tys. zł, EBITDA -1 775 tys. zł, natomiast strata netto z działalności kontynuowanej wyniosła 3 095 tys. zł.

W obszarze bilansowym na koniec pierwszego półrocza 2026 roku nastąpiło zmniejszenie sumy bilansowej o 1,6% w porównaniu z końcem 2025 roku, przy jednoczesnym spadku wartości zobowiązań ogółem o 7,3%. W strukturze aktywów widoczny był wzrost aktywów trwałych oraz spadek aktywów obrotowych.

Na strukturę bilansu na dzień 30 czerwca 2026 roku wpływ miała również klasyfikacja części aktywów i zobowiązań jako przeznaczonych do sprzedaży. Aktywa tej kategorii wynosiły 7 828 tys. zł, a odpowiadające im pasywa 7 689 tys. zł.

Pomimo spadku zobowiązań Grupy, ujemny wynik finansowy pierwszego półrocza wpłynął na zmniejszenie wartości kapitałów własnych. Dalsza poprawa wyników Grupy pozostaje zatem uzależniona przede wszystkim od kształtowania się poziomu przychodów oraz utrzymania kontroli nad kosztami prowadzonej działalności.

3.3 OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ GRUPY KAPITAŁOWEJ WRAZ Z WYKAZEM NAJWAŻNIEJSZYCH ZDARZEŃ

Najważniejsze zdarzenia jakie miały miejsce w pierwszym półroczu 2026 r. jak i po dniu bilansowym:

3.3.1 Odwieszenie notowań Spółki

Dnia 10 kwietnia 2025 r. Sąd Okręgowy w Warszawie prawomocnie zatwierdził układ Spółki przyjęty w postępowaniu restrukturyzacyjnym Spółki. W następstwie uprawomocnienia się postanowienia Zarząd Spółki opublikował wszystkie zaległe sprawozdania finansowe. Powyższe działania, wraz z uchynieniem przez Komisję Nadzoru Finansowego decyzji z dnia 1 grudnia 2023 r. o zawieszeniu obrotu akcjami Spółki, umożliwiły Zarządowi Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. podjęcie w dniu 30 października 2025 r. uchwały nr 1378/2025, na mocy której uchylono uchwałę 1309/2023 z dnia 1 grudnia 2023 r. w sprawie zawieszenia obrotu akcjami Spółki na Głównym Rynku GPW oraz postanowiono o wznowieniu obrotu tymi akcjami. Obrót akcjami Spółki został wznowiony z dniem 30 października 2025 r.

3.3.2 Rozwój portfela klientów

W 2026 r. Zarząd kontynuuje działania ukierunkowane na rozwój współpracy oraz dalsze wzmacnianie relacji z dotychczasowymi klientami zarówno w segmencie offline jak i online. Istotną rolę w tym zakresie odegrał Pan Maciej Pawłowicz, odpowiedzialny za przeprowadzenie intensywnej kampanii informacyjnej mającej na celu prezentację pełnego zakresu usług świadczonych przez Grupę Kapitałową.

3.3.3 Rozwój kompetencji w obszarze online

Zarząd dostrzega potrzebę rozwoju biznesu poprzez budowanie kompetencji w obszarze online. Należy zaznaczyć, że z analiz renomowanej firmy doradczej PwC wynika, iż wartość polskiego rynku e-commerce wzrośnie o ponad 94 miliardy do 187 miliardów PLN. Należy to wiązać z coraz silniejszą obecnością dystrybucji online, która znacznie przyspieszyła w trakcie pandemii koronawirusa. W czasie powiązanych z epidemią ograniczeń w możliwości poruszania się, co piąty Polak robił swoje pierwsze zakupy za pośrednictwem internetu i 85% ankietowanych zadeklarowało utrzymanie częstotliwości zakupów online po pandemii. Mając powyższe na uwadze, Grupa Kapitałowa realizuje zadanie budowania kompetencji w zakresie wsparcia działań online klientów.

3.3.4 Otwarcie dywizji produktów proeksportowych

Mając na uwadze konieczność efektywnego wykorzystywania posiadanych kompetencji oraz wysoko wykwalifikowanych zasobów kadrowych, Zarząd utworzył nową dywizję usług biznesowych, których celem jest wspieranie klientów w ich działaniach proeksportowych. Spółka posiada podmioty zależne oraz ugruntowane doświadczenia w pracy z różnymi kanałami dystrybucji w Polsce oraz we Włoszech. Wykorzystanie wskazanego potencjału, przy relatywnie niskim poziomie inwestycji, pozwoli na efektywne wsparcie międzynarodowych producentów w otwieraniu nowych rynków dla ich własnej produkcji. Należy również podkreślić, że działania Spółki budują również kompetencje proeksportowe na nowych rynkach. Zarząd wytypował dwa rynki: czeski i słowacki i wyznaczył nowo powołanemu dyrektorowi do spraw działalności eksportowej zadanie dokonania rozpoznania możliwości prowadzenia efektywnych działań proeksportowych oraz intensywnego networkingu na powyżej wspomnianych rynkach zagranicznych.

3.3.5 Pozyskanie nowego kluczowego personelu

W 2026 r. Spółka kontynuuje prowadzenie intensywnych działań mających na celu rozbudowę kadry menadżerskiej, poprzez pozyskanie nowych pracowników dysponujących wieloletnim doświadczeniem w obszarach szczególnie istotnych dla dynamicznego rozwoju biznesu. W szczególności Spółka pozyskała specjalistów w obszarze New Business, rozbudowy działu Analiz i Badań, Client Service. W opinii Zarządu w rozwoju usług świadczonych przez całą Grupę Kapitałową ASM Group SA czynnik ludzki jest kluczowy co wyraża się przede wszystkim w przekonaniu, że „w sprzedaży chodzi o ludzi”.

3.3.6 Sukces Badania i Raportu Koszyk Zakupowy autorstwa ASM Sales Force Agency

Szczególnym sukcesem Spółki było ugruntowanie pozycji Koszyka Zakupowego ASM Sales Force Agency, który stał się powszechnie rozpoznawanym narzędziem do poznawania zachowań polskich konsumentów i badania sieci dystrybucji. Należy podkreślić, że w swoich kampaniach reklamowych i oświadczeniach na Koszyk Zakupowy powołują się takie sieci handlowe jak: Biedronka, Lidl, Auchan.

Koszyk zakupowy Grupy ASM obejmuje szeroki zakres usług merchandisingowych i wsparcia sprzedaży, dostosowanych do potrzeb klientów z różnych sektorów rynku. W jego skład wchodzi przede wszystkim usługi związane z ekspozycją produktów w punktach sprzedaży, zarządzaniem półką sklepową, uzupełnianiem towaru oraz wdrażaniem standardów merchandisingowych.

Dodatkowo koszyk obejmuje działania promocyjne, wsparcie sprzedaży, takie jak instalacja materiałów POS, obsługa akcji promocyjnych, audyty i raportowanie, a także zbieranie danych rynkowych. Grupa ASM oferuje również rozwiązania analityczne i doradcze, które pomagają klientom optymalizować strategie sprzedażowe i zwiększać efektywność działań w kanale retail.

Dzięki kompleksowości oferty koszyk zakupowy stanowi zintegrowany zestaw usług, który wspiera klientów na każdym etapie obecności produktu w punkcie sprzedaży — od planowania, przez realizację, aż po analizę efektów.

Eksperci Spółki w cyklach miesięcznych badają ceny analogicznego koszyka zakupowego, w którym znalazło się 40 najchętniej wybieranych produktów FMCG (tych samych marek i o tych samych gramaturach) z 10 różnych kategorii. Badanie jest przeprowadzane w 13 tradycyjnych sieciach handlowych.

Dzięki tym aktywnościom oraz innowacyjnemu podejściu Koszyk zakupowy ASM stał się powszechnie rozpoznawanym narzędziem do poznawania zachowań polskich konsumentów i badania sieci dystrybucji. W swoich kampaniach reklamowych i oświadczeniach na Koszyk Zakupowy powołują się największe sieci handlowe.

3.3.7 Rozwój obszaru IT

Pozostając liderem w obszarze wsparcia handlu tradycyjnego, Spółka postanowiła rozszerzyć ofertę o usługi wspierające naszych klientów w obszarze IT rozwijając digitalowe usługi dla naszych partnerów biznesowych. Grupa ASM potrzebowała w tym zakresie wiarygodnego partnera biznesowego, który opracuje jednolitą strategię w zakresie rozwoju usług IT dla całej Grupy Kapitałowej i skutecznie będzie wspierać Grupę Kapitałową w rozwoju tego obszaru biznesowego.

W dniu 17.05.2024 roku Spółka podpisała z RedCurrant sp. z o.o. („RC”) Umowę Współpracy. RC posiada kompetencje oraz niezbędny *know-how*, w zakresie profesjonalnego prowadzenia oraz rozwijania Działalności SFO, w tym w zakresie cyfrowej transformacji, zaplecza technologicznego pozwalającego na wdrażanie innowacyjnych rozwiązań marketingowych.

Owocem współpracy jest tworzenie nowego unikalnego narzędzia analitycznego – Koszyk Zakupowy ASM, który stał się powszechnie rozpoznawalnym wskaźnikiem zachowań konsumenckich oraz narzędziem badania dostępności i poziomu cen w kanałach FMCG.

Koszyk Zakupowy stał się punktem odniesienia dla polityk cenowych największych sieci detalicznych w Polsce i był wielokrotnie wykorzystywany w kampaniach marketingowych i wizerunkowych sieci handlowych takich jak Biedronka, Lidl, Auchan, a także cytowany w mediach ogólnopolskich i branżowych. Jego rynkowe znaczenie oraz wiarygodność potwierdza fakt, że wyniki badania są uwzględniane w analizach strategicznych i decyzjach zakupowych wielu producentów i detalistów oraz realnie wpływają na decyzje zakupowe konsumentów.

Aplikacja umożliwi użytkownikom szybki dostęp do porównań cenowych, alertów promocyjnych oraz zestawień analitycznych w czasie rzeczywistym. Narzędzie to skierowane będzie zarówno do konsumentów, jak i do profesjonalistów z branży retail i FMCG. Spółka jest przekonana, że będzie to kolejny krok milowy w rozwoju usług cyfrowych. Działania te wpisują się w strategię cyfryzacji usług Grupy ASM oraz wzmacniania jej pozycji jako dostawcy zaawansowanych narzędzi analitycznych dla sektora handlu detalicznego i producentów FMCG.

Dodatkowo, Grupa prowadzi działania mające na celu cyfrową transformację usług wsparcia sprzedaży, w tym integrację narzędzi raportowania, zarządzania zespołami terenowymi i komunikacji z klientem poprzez kanały mobilne i webowe. Wszystkie te inicjatywy wpisują się w długofalową strategię Grupy: zwiększania wartości dodanej dla klientów poprzez nowoczesne, skalowalne i zautomatyzowane usługi.

3.3.8 Uprawnienia osobiste Adama Stańczaka

Dnia 27 października 2022 r. Zmianie uległy § 9 ust. 2 Statutu Spółki oraz § 11 Statutu Spółki, które otrzymały następujące brzmienie:

- § 9 ust. 2: Przyznaje się osobiste uprawnienie Adamowi Stańczakowi będącemu Założycielem Spółki do powoływania i odwoływania dwóch członków Zarządu, w tym Prezesa Zarządu, tak długo, jak posiadać będzie bezpośrednio akcje uprawniające do wykonywania co najmniej 30% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu. Uprawnienie to jest realizowane w drodze pisemnej decyzji Adama Stańczaka.

- § 11: Do składania oświadczeń w imieniu Spółki uprawnieni są Prezes Zarządu działający łącznie z Członkiem Zarządu albo Prezes Zarządu działający łącznie z prokurentem.

Zgodnie z postanowieniami tego Statutu, jego zmiana, jak też zmiana przedmiotu działalności Spółki należy do wyłącznej kompetencji Walnego Zgromadzenia. Ograniczenia w zakresie zmian Statutu wynikają jedynie z obowiązujących przepisów prawa.

Dnia 10 marca 2023 r. Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował zmiany § 9 ust. 2 oraz § 11 Statutu Spółki dokonane w dniu 27 października 2022 r.

3.3.9 Objęcie akcji serii E

Na podstawie postanowienia o zatwierdzeniu układu z 10.04.2025 r. objętych zostało 40.418.886 akcji zwykłych na okaziciela serii E, o wartości nominalnej 0,10 złotych, za cenę emisyjną każdej akcji w wysokości 0,22 złotych. W związku z objęciem akcji doszło do przekroczenia przez niektórych akcjonariuszy Spółki progów wskazanych w art. 69 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Spółka została zawiadomiona przez Adama Stańczaka o przekroczeniu przez niego progu $33\frac{1}{3}\%$ ogólnej liczby głosów w Spółce oraz przez Waldemara Gajowniczka o przekroczeniu przez niego progu 15% ogólnej liczby głosów w Spółce. Ponadto Spółka została zawiadomiona o zawarciu porozumienia pomiędzy Adamem Stańczakiem oraz Waldemarem Gajowniczkiem co do prowadzenia trwałej polityki wobec Spółki, zgodnego głosowania na Walnych Zgromadzeniach Spółki oraz nabywania lub obejmowania akcji Spółki. Zarząd Spółki poinformował o powyższym w raporcie bieżącym nr 5/2024 r.

3.3.10 Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki zwołane na dzień 29 czerwca 2026 roku

W dniu 29 czerwca 2026 roku w Warszawie odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie ASM Group S.A. z następującym porządkiem obrad:

1. Otwarcie obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia.
2. Wybór Przewodniczącego Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia.
3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia i jego zdolności do podejmowania uchwał.
4. Przyjęcie porządku obrad.
5. Rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu ASM Group S.A. z działalności w roku obrotowym 2025 i sprawozdania Zarządu ASM Group S.A. z działalności Grupy Kapitałowej ASM Group w roku obrotowym 2025.
6. Rozpatrzenie i zatwierdzenie jednostkowego sprawozdania finansowego ASM Group S.A. za rok obrotowy 01.01.2025-31.12.2025.
7. Rozpatrzenie i zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej ASM Group za rok obrotowy 2025.
8. Rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Rady Nadzorczej ASM Group S.A. z działalności w roku obrotowym 2025.
9. Powzięcie uchwały w sprawie sposobu przeznaczenia zysku ASM Group S.A. za rok obrotowy 2025.
10. Powzięcie uchwał w przedmiocie udzielenia Prezesowi Zarządu i Członkom Zarządu absolutorium z wykonywania obowiązków w roku obrotowym 01.01.2025-31.12.2025.
11. Powzięcie uchwał w sprawie udzielenia Członkom Rady Nadzorczej absolutorium z wykonywania

- obowiązków w roku obrotowym 01.01.2025-31.12.2025.
12. Powzięcie uchwały w przedmiocie wyrażenia opinii o sprawozdaniu Rady Nadzorczej wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej ASM Group S.A. za 2025 r.
 13. Powzięcie uchwały w sprawie zmiany Statutu Spółki.
 14. Powzięcie uchwały w sprawie zobowiązania Zarządu Spółki do złożenia wniosku o dopuszczenie i wprowadzenie akcji serii E do obrotu na rynku regulowanym GPW.
 15. Zamknięcie obrad Walnego Zgromadzenia.

3.3.11 Audyt w spółce zależnej Trade S.r.l. z siedzibą w Turynie

W dniu 12 sierpnia 2022 roku Spółka, będąca jedynym akcjonariuszem spółki działającej pod firmą Trade S.r.l. z siedzibą w Turynie (Włochy) (uprzednio Trade S.p.A.) podjęła uchwałę o odwołaniu Pana Konrada Fili z Zarządu Trade S.r.l. oraz o powołaniu do Zarządu Trade S.r.l. Pana Adama Stańczaka. Jednocześnie Spółka poinformowała, iż nowy Zarząd Trade S.r.l. jest w trakcie przejmowania kontroli nad działalnością operacyjną Trade S.r.l., jej rachunków bankowych oraz ksiąg rachunkowych a także audytu działań poprzedniego Zarządu Trade S.r.l. W dniu 14 marca 2023 roku Spółka poinformowała raportem bieżącym 7/2023 o zakończeniu audytu finansowego istotnych aspektów działalności w Trade S.r.l. Konrada Fila. W dniu 14.03.2023 r. Zarząd otrzymał badanie finansowo- księgowe przeprowadzone przez firmę doradczą RLVT Tax Legal AFC Advisory [RLVT] z działalności Konrada Fila w Zarządzie Trade S.r.l. za rok 2022 („**Badanie**”).

W wyniku Badania RLVT zaleciła wprowadzenie mechanizmów kontroli wewnętrznej w spółce Trade S.r.l. oraz usprawnienia procesów księgowych, w tym także zasad dotyczących współpracy i rozliczeń z kontrahentami. Badanie wykazało w szczególności, iż na rzecz jednego z kontrahentów Trade S.r.l. ówczesny zarządzający - Pan Konrad Fila dokonał nadpłaty kwoty 1.475.000,00 EUR za świadczone na rzecz Trade S.r.l. usługi. Rzeczone kwoty zostały przebrane na rzecz tego kontrahenta bezpośrednio przed odwołaniem Konrada Fila z zarządu Trade S.r.l. W opinii Zarządu były to świadczenia nienależne.

Należy zaznaczyć, że Pan Konrad Fila jest członkiem porozumienia z 07.03.2022 r., reprezentowanego przez akcjonariusza Spółki – Marcina Skrzypca, w przedmiocie prowadzenia wspólnej polityki wobec Spółki, zgodnego głosowania na walnym zgromadzeniu Spółki oraz wspólnego nabywania akcji Spółki.

W dniu 23.04.2025 r. Spółka otrzymała postanowienie Sądu w Turynie, I Wydział Cywilny, Sekcja Gospodarcza, w sprawie spółki Trade S.r.l., spółki prawa włoskiego zależnej od ASM Group S.A., na podstawie którego sąd, w wyniku przeprowadzenia postępowania kontrolnego wszczętego na podstawie art. 2409 włoskiego kodeksu cywilnego. Postępowanie zostało wszczęte w związku ze skutkami nielegalnych działań członka porozumienia z dnia 4.03.2022 roku Konrada Fila w Zarządzie Trade S.r.l.

Postępowanie kontrolne wykazało zaś, iż nowo wybrany zarząd wprowadził znaczącą zmianę w organizacji i zarządzaniu Trade S.r.l., przez co sąd stwierdził, iż nie ma potrzeby podejmowania dalszych środków w celu naprawy sytuacji gospodarczej i finansowej Trade S.r.l. i zapewnienia ciągłości jej działania. Postanowienie jest prawomocne.

3.3.12 Poręczenie udzielone na rzecz spółki Trade S.r.l. z siedzibą w Turynie przez Emitenta

W dniu 29.06.2023 roku Emitent udzielił poręczenia spłaty na rzecz podmiotu zależnego Trade S.r.l. z siedzibą w Turynie (Włochy) do kwoty 1 500 000,00 euro. Celem udzielenia poręczenia było utrzymanie poprawy płynności finansowej spółki zależnej w wyniku szkodliwych działań odwołanego Prezesa Zarządu Pana Konrada Fila, członka

porozumienia z dnia 22.03.2022 roku, którego reprezentuje akcjonariusz Pan Marcin Skrzypiec, a o działaniach, których Emitent informował w punkcie 3.3.8 powyżej oraz raportach bieżących nr 6/2022, 7/2022, 1/2023 oraz 7/2023.

3.3.13 Przebieg postępowań restrukturyzacyjnych w Grupie Kapitałowej

W okresie sprawozdawczym kontynuowane były działania restrukturyzacyjne zarówno na poziomie ASM Group S.A., jak i wybranych spółek zależnych.

W dniu 10 kwietnia 2025 r. Sąd Okręgowy w Warszawie **prawomocnie zatwierdził układ Spółki**, co zostało przekazane do publicznej wiadomości poprzez raport bieżący 4/2025, do którego załączono postanowienie wraz z treścią zatwierdzonego układu.

Prawomocne zatwierdzenie układu wywołało skutki przewidziane w art. 169 ust. 3 ustawy z dnia 15 maja 2015 r. prawo restrukturyzacyjne, zastępując wymagane czynności korporacyjne związane z podwyższeniem kapitałowego Spółki, emisją nowych akcji serii E oraz objęciem tych akcji przez wierzycieli uczestniczących w konwersji wierzytelności na kapitał. W związku z realizacją postanowień układu Zarząd Spółki w dniu 15 kwietnia 2025 r. przyjął tekst jednolity statutu Spółki uwzględniający zmiany w strukturze kapitałowej Spółki. Powyżej wskazane zmiany zostały odzwierciedlone w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

Prawomocne zatwierdzenie układu Spółki oraz dalsza realizacja jego postanowień stworzyło podstawy do dalszej stabilizacji sytuacji finansowej i organizacyjnej Spółki oraz realizacji działań przewidzianych w procesie restrukturyzacji. Na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania Spółka na bieżąco realizuje postanowienia układu, w szczególności w zakresie wykonywania zobowiązań układowych wobec wierzycieli. Zarząd monitoruje przebieg realizacji układu i ocenia, że proces ten przebiega zgodnie z jego założeniami.

Równolegle prowadzone są postępowania restrukturyzacyjne w wybranych spółkach Grupy Kapitałowej:

- w spółce ASM Sales Force Agency sp. z o.o. prowadzone jest postępowanie układowe przed Sądem Rejonowym dla m.st. Warszawy w Warszawie, XVIII Wydział Gospodarczy pod sygnaturą akt WA1M/GR/82/2025;
- w spółce Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji prowadzone jest postępowanie układowe przed Sądem Rejonowym dla m.st. Warszawy w Warszawie, XVIII Wydział Gospodarczy pod sygnaturą akt WA1M/GR/57/2025;
- w spółkach Largo Group sp. z o.o. oraz Financial Service Solutions sp. z o.o. prowadzone są postępowania restrukturyzacyjne, w ramach których sąd I instancji wydał postanowienia odmawiające zatwierdzenia układów. Od postanowień wniesiono środki odwoławcze.

Na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania **postępowania pozostają w toku**, a spółki realizują czynności przewidziane przepisami prawa restrukturyzacyjnego, współpracując z nadzorcami sądowymi oraz wierzycielami. Podejmowane działania ukierunkowane są na osiągnięcie trwałej poprawy sytuacji finansowej, stabilizację działalności operacyjnej oraz stworzenie podstaw do dalszego rozwoju spółek po zakończeniu procesów restrukturyzacyjnych. O istotnych etapach postępowania oraz jego dalszym przebiegu Spółka będzie informować w trybie właściwych raportów bieżących.

3.3.14 Doręczenie wyroku z powództwa Polskiego Funduszu Rozwoju

Zarząd Spółki informuje, że dnia 21.01.2025 r., w ramach postępowania o zapłatę, o którym Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 23/2024 oraz 24/2024, Spółce doręczono wyrok Sądu Okręgowego w Warszawie z 25.10.2024 roku, na mocy którego uwzględniono powództwo Funduszu Ekspansji Zagranicznej Funduszu Inwestycyjnego Zamkniętego Aktywów Niepublicznych z siedzibą w Warszawie (dalej także jako: Fundusz). Wyrok jest konsekwencją uznania powództwa przez Spółkę. Spółka nie zaskarżyła ww. wyroku. Wyrok jest prawomocny.

Spółka wskazuje, że bezpośrednią przyczyną wydania Wyroku było złamanie postanowień Umowy Inwestycyjnej z dnia 25.04.2018 roku poprzez naruszenie art. 11.4 Umowy Inwestycyjnej przez Marcina Skrzypca. Naruszenie to polegało na niedozwolonym w świetle wskazanego postanowienia Umowy Inwestycyjnej zbyciu przez Marcina Skrzypca dnia 14.05.2021 r. wszystkich posiadanych przez niego akcji w Spółce. Zbycie te w ocenie Spółki miało na celu obejście postanowienia o zabezpieczeniu wydanego przez Sąd Okręgowy w Warszawie, zakazującego Marcinowi Skrzypcowi wykonywania prawa głosu z akcji Spółki. Na zbycie przez Marcina Skrzypca, uznającego się w dacie dokonania transakcji za członka Rady Nadzorczej Spółki, wszystkich akcji Spółki, zgodę wyrazili natomiast Doroty Kenny, Andrzej Nowak i Jacek Pawlak, uznający się wówczas za członków Zarządu Spółki sporządzając dnia 13.05.2021 r. dokument nazwany protokołem z posiedzenia Zarządu Spółki. W dacie podpisania wspomnianego dokumentu ani Marcin Skrzypiec ani w/w osoby nie pełniły już żadnej funkcji w Spółce w związku z utratą mandatów odpowiednio w Radzie Nadzorczej i Zarządzie Spółki w dniu 22.04.2024 r.

Zarząd Spółki poinformował o wydaniu ww. wyroku oraz przedstawił stan faktyczny sprawy w raporcie bieżącym nr 1/2025.

3.3.15 Powództwa o zwrot Spółce nienależnie pobranych świadczeń pieniężnych

Spółka oraz jej spółki zależne, tj. Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji z siedzibą w Warszawie oraz Financial Service Solutions sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie podjęły działania celem odzyskania świadczeń pieniężnych bezprawnie pobranych odpowiednio przez Dorotę Kenny, Jacka Pawlaka, Andrzeja Nowaka.

Dorota Kenny, Jacek Pawlak oraz Andrzej Nowak dnia 22.04.2021 r. zostali odwołani ze wszystkich funkcji pełnionych w Spółce, lecz mimo tego korzystając z faktycznego władztwa nad rachunkami Spółki dalej wypłacali sobie wynagrodzenie. Spółka żąda zwrotu bezpodstawnie wypłaconego wynagrodzenia.

Spółki wystąpiły z powództwami o zapłatę przeciwko wyżej wskazanym podmiotom. Wszystkie sprawy są w toku. (Lista postępowań została przedstawiona w pkt. 6 poniżej).

3.3.16 Zdarzenia po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym, tj. po 30 czerwca 2026 r. miały miejsce następujące zdarzenia:

Zmiana firmy Emitenta oraz spółek zależnych

Po dniu bilansowym Grupa rozpoczęła realizację projektu rebrandingu, obejmującego zmianę firmy Emitenta oraz planowane zmiany firm wybranych spółek zależnych. Celem potwierdzonych działań jest ujednolicenie identyfikacji korporacyjnej Grupy oraz wsparcie realizacji jej strategii biznesowej. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania proces pozostaje w toku, a odpowiednie działania korporacyjne i rejestrowe nie zostały jeszcze zakończone. Zdarzenie to nie wpływa na dane finansowe prezentowane w sprawozdaniu finansowym.

Otwarcie likwidacji spółki ASM Global Trade sp. z o.o. w likwidacji

Po dniu bilansowym podjęto działania zmierzające do zakończenia działalności ASM Global Trade sp. z o.o. w likwidacji. W związku z tym w dniu 3 września 2026 r. podjęta została uchwała o rozwiązaniu spółki i otwarciu jej likwidacji. Proces likwidacji ma na celu uporządkowanie struktury Grupy. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania postępowanie likwidacyjne pozostaje w toku.

Optymalizacja struktury Grupy obejmująca Vertikom Switzerland GmbH

Po dniu bilansowym Grupa rozpoczęła działania zmierzające do zbycia wszystkich udziałów posiadanych w spółce Vertikom Switzerland GmbH z siedzibą Zurychu (Szwajcaria). Transakcja stanowi element procesu optymalizacji struktur Grupy Kapitałowej oraz koncentracji działalności na kluczowych obszarach biznesowych. Zdarzenie to nie wpływa na dane wykazane w niniejszym sprawozdaniu finansowym.

Zdarzenia opisane powyżej nie powodują konieczności korekty danych prezentowanych w niniejszym sprawozdaniu finansowym, jednak zostały ujawnione jako istotne zdarzenia następujące po dniu bilansowym.

4 WSKAZANIE CZYNNIKÓW, KTÓRE BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI

Zarząd Spółki zidentyfikował czynniki zarówno o charakterze wewnętrznym, jak i zewnętrznym, które bezpośrednio bądź pośrednio mogą mieć wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.

Czynnikami zewnętrznymi istotnymi dla dalszego rozwoju Emitenta, tak jak w poprzednich okresach, pozostają: sytuacja makroekonomiczna, w tym również sytuacja ekonomiczna na rynkach branżowych, na których działają poszczególne spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej, zmiany przepisów prawa regulujących obszary funkcjonowania Grupy Kapitałowej, a także wahania kursów walutowych, poziom stóp procentowych. Istotnymi czynnikami wewnętrznymi z kolei pozostają takie zdarzenia jak: pozyskanie nowych klientów, racjonalizacja oferty świadczonych usług, dopasowanie w ujęciu jakościowym i ilościowym procesu zatrudnienia do skali świadczonych usług, renegocjacje cen z dostawcami materiałów i usług.

5 INNE INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN, ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ PRZEZ EMITENTA

Spółka jest narażona na ryzyka szczegółowo opisane w 8 punkcie niniejszego Sprawozdania, jednakże efektywnie podejmuje działania mające na celu minimalizację potencjalnie niekorzystnego wpływu tych ryzyk na wynik finansowy.

6 ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Poniżej zostały wskazane postępowania dotyczące zobowiązań oraz wierzytelności Emitenta lub jego jednostki zależnej, które mogą zostać uznane za istotne w 2026 r. oraz do dnia publikacji skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

STRONY POSTĘPOWANIA	DATA WSZCZĘCIA POSTĘPOWANIA	SĄD	SYGN. AKT	PRZEDMIOT POSTĘPOWANIA	STAN SPRAWY
Adam Stańczak p-ko ASM Group S.A.	29.09.2020 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XVI GC 1296/20	Pozew o ustalenie nieistnienia, ewentualnie stwierdzenie nieważności, ewentualnie uchylenie uchwał Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z 27.08.2020 r.	Postępowanie zawieszone.
Adam Stańczak p-ko Tatiana Pikula, Szymon Pikula, Marcin Skrzypiec oraz ASM Group S.A.	05.05.2021 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XXVI GC 740/21 Postępowanie w związku ze sprawą o sygn. XXVI GCo 74/21, XXVI Gz 154/21, XXVI Gz 139/21, XXVI Gz 53/23	Pozew o ustalenie, że Tatiana Pikula oraz Marcin Skrzypiec nie mogą wykonywać prawa głosu ze wszystkich posiadanych akcji w kapitale zakładowym ASM Group S.A.	Postępowanie rozpoznawcze w toku. Postępowanie zabezpieczające zakończone prawomocnym uwzględnieniem wniosku.
Adam Stańczak p-ko ASM Group S.A.	30.06.2021 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XXX GC 676/26 (wcześniej XVI GC 1049/21) Postępowanie w związku ze sprawą o sygn. XXVI GCo 130/21 i XXVI Gz 177/21	Pozew o ustalenie nieistnienia, ewentualnie stwierdzenie nieważności, ewentualnie uchylenie uchwał Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej z 31.05.2021 r.	Postępowanie rozpoznawcze w toku. Postępowanie zabezpieczające zakończone prawomocnym uwzględnieniem wniosku.

Adam Stańczak p-ko Tatiana Pikula, Szymon Pikula, Marcin Skrzypiec, Jakub Pikula, Włodzimierz Skrzypiec, Smart Frog sp. z o.o., Green Moon sp. z o.o. oraz ASM Group S.A.	19.07.2021 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XVI GC 539/22 Postępowa nie w związku ze sprawą o sygn. XX GCo 121/21 i XX Gz 216/21	Pozew o ustalenie, że Tatiana Pikula, Szymon Pikula, Marcin Skrzypiec, Jakub Pikula, Włodzimierz Skrzypiec, Smart Frog sp. z o.o., Green Moon sp. z o.o. nie mogą wykonywać prawa głosu ze wszystkich posiadanych akcji ASM Group S.A.	Postępowanie rozpoznawcze w toku. Postępowanie zabezpieczające zakończone prawomocnym uwzględnieniem wniosku.
Adam Stańczak p-ko ASM Group S.A.	22.10.2021 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XX GC 1280/21 Postępowa nie w związku ze sprawą o sygn. XX GCo 209/21, XX Gz 205/22	Pozew o ustalenie nieistnienia, ewentualnie stwierdzenie nieważności, ewentualnie uchylenie uchwał Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z 22.09.2021 r.	Postępowanie rozpoznawcze w toku. Postępowanie zabezpieczające zakończone prawomocnym uwzględnieniem wniosku.
Wiesław Łatała p-ko ASM Group S.A.	29.11.2022 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XX GC 1353/22	Pozew o stwierdzenie nieważności uchwały nr 5 i 6 NWZ 27.10.2022 r.	Postępowanie apelacyjne w toku. Dnia 05.09.2024 r. Sąd wydał wyrok, w którym uwzględnił powództwo. Zarząd Spółki złożył apelację od ww. wyroku. Sprawa rozpatrywana jest pod sygn. VII AGa 1128/24. O szczegółach sprawy Zarząd Spółki poinformował w raporcie bieżącym nr 27/2024.

Aleksandra Łatała-Kremer p-ko ASM Group S.A.	24.04.2023 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XXVI GC 767/25 (wcześniej XVI GC 449/23)	Pozew o ustalenie prawa do wykonywania głosów z akcji należących do Aleksandry Łatały- Kremer w kapitale zakładowym spółki ASM Group S.A.	Postępowanie w toku. Wniosek o zabezpieczenie roszczenia oddalony prawomocnym postanowieniem z 21.06.2023 r. Pozew oddalony w całości wyrokiem z dnia 13.10.2025 r. Powód wniósł apelację do wyroku.
Wiesław Łatała, Aleksandra Łatała-Kremer, Wojciech Kremer p-ko ASM Group S.A. Interwenient uboczny: Marcin Skrzypiec	14.07.2023 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XX GC 768/23	Pozew o ustalenie nieistnienia ew. stwierdzenie nieważności ew. uchylenie nr 37 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ASM Group S.A. z 12.06.2023 r.	Postępowanie w toku. Wniosek o zabezpieczenie roszczenia został prawomocnie oddalony postanowieniem z 16.08.2023 r. Powodowie wnieśli zażalenie, oddalone prawomocnym postanowieniem z dnia 7.03.2024 r.
WFC Investments sp. z o.o. p-ko ASM Group S.A.	06.12.2023 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	VII AGa 20/25 (wcześniej XVI GC 1267/23)	Pozew o zapłatę.	Postępowanie w toku. Pozew oddalony 30.07.2024 r. Powód wniósł apelację
ASM Group S.A. p-ko WFC Investments sp. z o.o.	03.01.2024 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XXVI GC 49/24	Pozew o zapłatę.	Postępowanie zawieszone.
ASM Group S.A. p-ko Andrzej Nowak	20.12.2024 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	IV C 993/24	Pozew o zapłatę.	Postępowanie w toku.
ASM Group S.A. p-ko Dorota Kenny	20.12.2024 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XX GC 26/25	Pozew o zapłatę.	Postępowanie w toku.

ASM Group S.A. p-ko Jacek Pawlak	20.12.2024 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	I C 1639/24	Pozew o zapłatę.	Postępowanie w toku.
Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji p-ko Andrzej Nowak	23.12.2024 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XXIV C 831/24	Pozew o zapłatę.	Postępowanie w toku.
Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji p-ko Dorota Kenny	23.12.2024 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	IV C 1007/24	Pozew o zapłatę.	Postępowanie w toku. Sąd I instancji nieprawomocnie oddalił powództwo wyrokiem z 25.05.2026 r. Powód wniósł apelację.
Financial Service Solutions sp. z o.o. p-ko Jacek Pawlak	23.12.2024 r.	Sąd Okręgowy w Warszawie	XXX GC 1808/26 (wcześniej XVI GC 167/25)	Pozew o zapłatę.	Postępowanie w toku.
Trade S.r.l. p-ko Konrad Filla	11.09.2026 r.	Sąd w Turynie, Wydział do Spraw Gosp.	R.G. 3355/2026	Memoria (Pozew cywilny)	Postępowanie w toku.

Informacje o postępowaniach podatkowych w spółkach zależnych

Na podstawie upoważnień z dnia 9.02.2023 roku, Naczelnik Podlaskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Białymstoku wszczął kontrole celno-skarbowe w spółce **ASM Sales Force Agency sp. z o.o.**

W dniu 13.02.2024 roku, Naczelnik Podlaskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Białymstoku – organ I instancji - wydał wyniki kontroli dla spółki ASM Sales Force Agency sp. z o.o. w kwotach poniżej przedstawionych. Wyniki kontroli nie stanowią decyzji administracyjnej. Na podstawie postanowień z dnia 8.05.2024 roku, kontrole celno-skarbowe przekształciły się w postępowania podatkowe. Dnia 27.06.2025 roku, Naczelnik Podlaskiego Urzędu Celno-Skarbowego wydał decyzje zasadniczo odzwierciedlające wyniki kontroli z dnia 13.02.2024 roku. W dniu 25.07.2025 roku Spółka odwołała się od w/w decyzji do Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku.

Postanowieniami z dnia 14.10.2025 r. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku stwierdził niedopuszczalność odwołań od decyzji Naczelnika Podlaskiego Urzędu Celno-Skarbowego z uwagi na błędne doręczenie przez Organ I instancji przedmiotowych decyzji oraz brak wejścia wskazanych decyzji do obrotu prawnego.

W dniu 26.11.2025 r. ASM Sales Force Agency sp. z o.o. złożyła do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Białymstoku skargi na powyżej wskazane postanowienia Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku, podnosząc uchybienia w ich doręczeniu.

Postanowieniami z dnia 7.01.2026 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Białymstoku odrzucił skargi – przyznając jednocześnie, że ich cel został osiągnięty, gdyż Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w istocie nie doręczył wydanych postanowień prawidłowo.

Postanowienia Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Białymstoku są prawomocne.

W dniu 19.03.2026 r. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku prawidłowo doręczył Spółce postanowienia z dnia 14.10.2025 r. – stwierdzające niedopuszczalność odwołań od decyzji Naczelnika Podlaskiego Urzędu Celno-Skarbowego z uwagi na ich błędne doręczenie przez Organ I instancji.

W dniu 20.04.2026 r. Spółka złożyła skargi na powyższe postanowienia Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Białymstoku – wskazując, iż w sposób nieprawidłowy nakazują one Organowi I instancji doręczenie decyzji z dnia 27.06.2025 r., w chwili, gdy w listopadzie 2025 r. (tj. przed wejściem przedmiotowych decyzji do obrotu prawnego) zmianie uległ stan prawny według którego sprawa powinna być badana (nowelizacja art. 122 Ordynacji podatkowej).

Wyrokami z dnia 3.07.2026 r. skargi Spółki zostały oddalone. Uzasadnienia wyroków zostały doręczone Spółce w dniu 27.08.2026 r. Wyroki są nieprawomocne. Na obecnym etapie Spółka planuje złożenie skarg kasacyjnych od powyższych wyroków. Sprawy są w toku.

Równolegle – Naczelnik Podlaskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Białymstoku w dniu 25.07.2026 r. ponownie doręczył Spółce swoje decyzje z dnia 27.06.2025 r. (tj. po ponad roku od ich sporządzenia). Decyzje zostały zaskarżone przez Spółkę. Sprawy są w toku.

Organ	Sygnatura postępowania	Data zakończenia kontroli	Okres	Zakwestionowana kwota VAT (PLN)	
				Suma główna bez odsetek i sankcji VAT określonej w decyzjach wymiarowych (100%)	
Naczelnik Podlaskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Białymstoku / Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku / Wojewódzki Sąd Administracyjny w Białymstoku	2001-IOV-2.4103.74.2025 (sygnatura organu II instancji)	13.02.2024 r.	12.2021 r. 05.2022 r.	1 183 425,43 zł	
Naczelnik Podlaskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Białymstoku / Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku / Wojewódzki Sąd	2001-IOV-2.4103.73.2025 (sygnatura organu II instancji)	13.02.2024 r.	01.2021 r. 11.2021 r.	4 727 025,41 zł	

Administracyjny w Białymstoku Naczelnik Podlaskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Białymstoku / Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Białymstoku / Wojewódzki Sąd Administracyjny w Białymstoku	2001-IOV- 2.4103.75.2025 (sygnatura organu II instancji)	13.02.2024 r.	06.2022 r. 09.2022 r.	839 299,00 zł
				6 749 749,84 zł

Dodatkowo wartość odsetek na dzień 31 sierpnia 2026 r w przybliżeniu **4 254 588,00 zł**.

Na podstawie upoważnienia z dnia 3.02.2022 r., Naczelnik Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Toruniu wszczął kontrolę celno-skarbową w Spółce **Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji** za grudzień 2021 r.

W dniu 22.06.2023 r., Naczelnik Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Toruniu wydał wyniki kontroli dla spółki Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji w kwocie przedstawionej w poniższej tabeli. Wyniki kontroli nie stanowią decyzji administracyjnej. Na podstawie postanowienia z dnia 29.09.2023 roku kontrola celno-skarbowa przekształciła się w postępowanie podatkowe. W dniu 28.10.2024 roku, Naczelnik Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Toruniu wydał decyzję zasadniczo odzwierciedlającą wynik kontroli. W dniu 2.12.2024 roku spółka Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji odwołała się od decyzji do Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Bydgoszczy.

W dniu 16.12.2025 r. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Bydgoszczy wydał decyzję wymiarową w powyższym postępowaniu. W dniu 29.01.2026 r. Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji wniosła do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Bydgoszczy skargę na decyzję organu II instancji. W dniu 14.04.2026 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny Bydgoszczy oddalił skargę Spółki. Wyrok jest nieprawomocny. Pisemne uzasadnienie wyroku doręczono Spółce w dniu 9.06.2026 r. Spółka złożyła skargę kasacyjną na powyższy wyrok. Sprawa jest w toku.

Na podstawie upoważnień z dnia 24.10.2023 r., Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie wszczął kontrole celno-skarbowe w Spółce Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji.

W dniu 13.11.2024 r., Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie wydał wyniki kontroli dla spółki Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji w kwotach przedstawionych w poniższej tabeli. Wyniki kontroli nie stanowią decyzji administracyjnej. Na podstawie postanowień z dnia 19.02.2025 roku kontrole celno-skarbowe przekształciły się w postępowania podatkowe.

W dniach 12.06.2026 r. oraz 17.06.2026 r. Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie przesłał pełnomocnikowi Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. decyzje w powyższych sprawach. Od powyższych decyzji Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji złożyła odwołania.

Postanowieniami z dnia 20.08.2026 r. i 28.08.2026 r. Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie stwierdził niedopuszczalność odwołań – z uwagi na niewłaściwe doręczenie decyzji. Spółka rozważa podjęcie dalszych kroków prawnych w powyższym zakresie. Sprawy są w toku.

W dniu 3.10.2024 roku, Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie wydał decyzje zabezpieczające (w odniesieniu do okresów objętych wskazanymi powyżej kontrolami prowadzonymi przez Naczelnika Mazowieckiego Urzędu Celno-Skarbowego w Warszawie). W dniu 7.11.2024 roku Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji odwołała się od w/w decyzji zabezpieczających. Na mocy decyzji z dnia 21.05.2025 roku organ II instancji utrzymał w mocy decyzje zabezpieczające organu I instancji. W dniu 7.07.2025 roku, spółka Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji złożyła skargi na w/w decyzje do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie.

Wojewódzki Sąd Administracyjny w Warszawie w dniu 8.01.2026 r. na posiedzeniu jawnym ogłosił wyroki (których pisemne uzasadnienie zostało doręczone Spółce Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji 20.02.2026 r.) – uchylające wydane przez organ II instancji decyzje. Wyroki są nieprawomocne.

Od wskazanych wyroków Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie w dniu 12.03.2026 r. wniósł skargi kasacyjne do Naczelnego Sądu Administracyjnego. W dniu 14.04.2026 r. Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji wniosła odpowiedzi na skargi kasacyjne Organu. Sprawy są w toku.

Organ	Sygnatura postępowania (postępowania wymiarowe)	Data zakończenia kontroli	Okres	Zakwestionowana kwota VAT (PLN)
				Suma główna bez odsetek i sankcji VAT określonej w decyzjach wymiarowych (100%)
Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno- Skarbowego w Warszawie / Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno- Skarbowego w Warszawie / Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno- Skarbowego w Warszawie / Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie	448000-CKK18 5.5001.152.2024 (sygnatura organu I instancji)	13.11.2024 r.	01.2021 r. 11.2021 r.	9 017 840,00 zł
Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno- Skarbowego w Warszawie / Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno- Skarbowego w Warszawie / Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie	448000-CKK18 5.5001.154.2024 (sygnatura organu I instancji)	13.11.2024 r.	01.2022 r. 12.2022 r.	10 026 494,00 zł
Naczelnik Mazowieckiego Urzędu Celno- Skarbowego w Warszawie / Dyrektor Izby Administracji Skarbowej w Warszawie	448000-CKK18- 5.5001.156.2024 (sygnatura organu I instancji)	13.11.2024 r.	01.2023 r. 08.2023 r.	6 113 739,00 zł
Naczelnik Kujawsko- Pomorskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Toruniu / Dyrektor	0401-IOV1.4103.79.2024 (sygnatura organu II instancji)	22.06.2023 r.	12.2021 r.	791 430,00 zł

Izby Administracji
Skarbowej w
Bydgoszczy /
Wojewódzki Sąd
Administracyjny w
Bydgoszczy

25 949 503,00 zł

Dodatkowo wartość odsetek na dzień 31 sierpnia 2026 r w przybliżeniu **13 879 490,00 zł.**

Istotą powyższych postępowań jest zakwestionowanie przez Organy prawa do odliczenia VAT od faktur VAT wystawianych przez podwykonawców spółek ASM Sales Force Agency sp. z o.o., Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji za okresy przedstawione w w/w tabelach. Organy nie kwestionują samego wykonania czynności objętych fakturami VAT przez podwykonawców ww. spółek, lecz podnoszą, iż to nie podwykonawcy realizowali czynności stanowiące przedmiot opodatkowania. Organy zakwalifikowały podwykonawców ww. spółek jako podmioty nierzetelne, wskazując, że nie uregulowały one podatku VAT w całości, a spółkom ASM Sales Force Agency sp. z o.o., Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. zarzucając nie dochowanie należytej staranności kupieckiej przy wyborze podwykonawców.

W ocenie Zarządu Emitenta oraz Zarządów spółek ASM Sales Force Agency sp. z o.o., Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji, Organy między innymi nie uwzględniają implikacji wynikających ze sporu korporacyjnego w Grupie ASM, który był opisywany w sprawozdaniu z działalności Emitenta za rok 2021, 2022, 2023 oraz w licznych komunikatach bieżących po uzyskaniu przez nowo powołany Zarząd Spółki dostępu do kodów ESPI. **Efektom powyżej przytoczonego sporu jest między innymi przywłaszczenie dokumentacji księgowej, prawnej oraz handlowej przez członków odwołanego Zarządu Spółki, także po okresie skutecznego odwołania z Zarządu Spółki oraz utracie uprawnień do reprezentowania Spółki. Powyższe powoduje niemożność po stronie Emitenta, ASM Sales Force Agency sp. z o.o., Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji, przekazania Organom wszelkiej niezbędnej dokumentacji w kontrolowanych okresach.** Pomimo licznych wezwań kierowanych do osób odwołanych z Zarządu ASM Group S.A. oraz Zarządów ASM Sales Force Agency Sp. z o.o. jak również Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji oraz osób odpowiedzialnych za przekazanie niezbędnej dokumentacji pełniących funkcje kierownicze, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania nie odzyskano wszystkich niezbędnych dokumentów źródłowych w tym prawnych oraz księgowych. W świetle powyższego Emitent, ASM Sales Force Agency sp. z o.o. oraz Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji, złożyły stosowne zawiadomienia do prokuratury o możliwości popełnienia przestępstwa. Sprawy są w toku. Sytuację komplikuje fakt, że osoby odwołane z Zarządu ASM Group S.A. w dniu 22 kwietnia 2021 roku, przez okres podlegający kontroli powoływały się jako by nadal zasiadały w Zarządzie Spółki co powodowało nie tylko dualizm w organie wykonawczym, ale w sposób znaczący utrudniało nowo powołanemu Zarządowi Spółki realizowanie żądań Organów. Osoby odwołane z Zarządu oraz Rady Nadzorczej Emitenta w dniu 22.04.2021 roku, dokonywały szeregu działań mających na celu wprowadzenie instytucji w błąd co do faktycznego składu organów Emitenta oraz spółek wchodzących w skład Grupy ASM w tym ASM Sales Force Agency sp. z o.o., Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji.

Dodatkowo w ocenie Zarządów Emitent, ASM Sales Force Agency sp. z o.o. oraz Gruppo Trade Service-Polska sp. z o.o. w restrukturyzacji, Organy nie uwzględniają całościowej specyfiki modelu biznesowego, nie gromadzą i nie rozpatrują materiału dowodowego w sposób wyczerpujący i wszechstronny.

Organy nie uwzględniają również stosownych regulacji VAT mających zastosowanie w sprawie, a także korzystnej dla kontrolowanych spółek praktyki orzeczniczej.

Zarządy ww. spółek oceniając całościowo powyższe postępowanie podatkowe są przekonane, że Organy prowadzą je pod z góry powziętą tezę, naruszając przy tym przede wszystkim zasady działania w sposób budzący zaufanie do organów państwa oraz prawdy obiektywnej.

Obecnie ww. spółki biorą i dalej zamierzają brać czynny udział w postępowaniach podatkowych w celu wszechstronnego i niebudzącego wątpliwości wyjaśnienia wszystkich okoliczności prowadzonej działalności gospodarczej. Spółki podejmują wszelkiego rodzaju działania prowadzące do wyjaśnienia i udokumentowania prawidłowości i rzetelności wyboru i współpracy z podwykonawcami.

Spółce udało się odzyskać m.in. część korespondencji mailowej z kontrolowanych okresów, dzięki czemu sukcesywnie uzyskuje dowody na poparcie swoich twierdzeń, które będą także pomocne w wymienionych powyżej postępowaniach. Dodatkowo ww. spółki podejmują następujące działania:

- Opracowanie dodatkowej argumentacji;
- Przedstawienie wniosków dowodowych;
- Inicjalizowanie dialogu z Organami.

Jednocześnie, Zarządy ww. spółek deklarują pełną otwartość na współpracę w kierunku wyjaśnienia i zamknięcia toczących się spraw.

Podsumowując, Zarząd Spółki podkreśla, że w okresach, których dotyczą postępowania podatkowe, spór korporacyjny wewnątrz Spółki istotnie wpływał na warunki funkcjonowania Spółki oraz Grupy ASM oraz nadal negatywnie wpływa na trudności w wyjaśnieniu stanu faktycznego. Co istotne, Organy nie kwestionują sprzedażowej działalności Spółki oraz Grupy ASM. Innymi słowy, Organ wskazuje, że pomimo prowadzenia rzeczywistej działalności i generowania istotnych przychodów, Grupa ASM, nie może rozliczyć poniesionych wydatków, co jest trudne do zrozumienia i zaakceptowania z perspektywy biznesowej. Sprawy przed Organami są przedmiotem nieustannej szczegółowej analizy i zaangażowania profesjonalnych pełnomocników zatrudnionych przez Spółkę.

Postępowanie podatkowe we włoskiej spółce zależnej

W pierwszych miesiącach 2024 r. Urząd Skarbowy wszczął szczegółową kontrolę podatkową dotyczącą podatków bezpośrednich i pośrednich za lata podatkowe 2018, 2019, 2020, 2021 i 2022, która doprowadziła w grudniu 2024 r. do doręczenia decyzji podatkowych za każdy okres podatkowy na znaczną kwotę. W skrócie, doręczone decyzje kwestionują możliwość odliczenia niektórych kosztów oraz wykorzystanie ulg podatkowych, powołując się również na rzekomy brak (subiektywny i obiektywny) niektórych relacji handlowych.

Spółka zaskarżyła wszystkie zawiadomienia odrębnymi odwołaniami, wskazując zarówno na wady proceduralne (w tym w szczególności na niezgodność z prawem w zakresie doręczenia oraz brak uzasadnienia), jak i na wady merytoryczne, odnosząc się do braku dowodów na poparcie roszczeń skarbowych w świetle dokumentacji przedstawionej na poparcie prawidłowości kwestionowanych transakcji. Na poparcie swojego stanowiska powołano się również na poprzednie spory dotyczące lat podatkowych 2013 i 2014, o podobnym charakterze, zakończone pełnym uwzględnieniem odwołań Spółki lub umorzeniem postępowania administracyjnego.

W 2025 r. Urząd Skarbowy doręczył ponadto nakazy windykacyjne dotyczące ulgi podatkowej „Formazione 4.0” za lata podatkowe 2020, 2021 i 2022, które również zostały zaskarżone przez Spółkę na podstawie podobnych

argumentów obrony, podkreślając między innymi, że przedłożona dokumentacja w wystarczającym stopniu potwierdza uzasadnione nabycie i wykorzystanie ulgi.

Na dzień zamknięcia roku obrotowego, w odniesieniu do decyzji podatkowych i nakazów windykacyjnych dotyczących głównie lat podatkowych 2018, 2019, 2020, 2021 i 2022, sędziowie podatkowi uwzględnili wnioski o zawieszenie wykonalności złożone przez Spółkę, wyznaczając terminy rozpraw merytorycznych na 2026 r.

Na podstawie aktualnej niezależnej opinii prawnej uzyskanej przed datą sporządzenia niniejszego dokumentu, uwzględniającej:

- istotnych nieprawidłowości proceduralnych oraz braków dowodowych stwierdzonych w odniesieniu do roszczeń organów skarbowych;
- dokumentacji dowodowej udostępnionej przez Spółkę na poparcie prawidłowości przyjętych praktyk podatkowych oraz wykorzystania ulg podatkowych;
- korzystnych precedensów odnotowanych już w sporach o podobnej treści dotyczących poprzednich lat (w szczególności 2013, 2014 i 2015);
- treści kontrargumentów Urzędu Skarbowego, uznanych za słabe i pozbawione istotnych nowych elementów w stosunku do pierwotnych akt; ryzyko przegrania sprawy zostało ogólnie ocenione jako „nikłe” lub, co najwyżej, „możliwe” w zależności od poszczególnych zarzutów, a nie jako „prawdopodobne”.

W związku z tym, również w świetle nowej opinii prawnej, Spółka włoska potwierdziła ocenę wyrażoną już w poprzednim roku obrotowym, uznając, że na dzień 31 grudnia 2025 r. nie zachodzą przesłanki do utworzenia rezerwy na ryzyko zgodnie z obowiązującymi standardami rachunkowości, ponieważ ryzyko przegrania sprawy nie można uznać za prawdopodobne, a kwota ewentualnych zobowiązań warunkowych nie jest możliwa do wiarygodnego oszacowania. **Toczące się spory dotyczące lat podatkowych od 2018 do 2022 r. są zatem ujęte jako zobowiązania warunkowe.**

W dniu 12 marca 2026 r. odbyła się rozprawa w sprawie połączonych postępowań przed Sądem Podatkowym I instancji w Turynie, sekcja 1. W jej wyniku Sędzia wydał postanowienie nr 158/2026, złożone w dniu 13 marca 2026 r., o następującej dosłownej treści:

„Sąd, po zapoznaniu się z wnioskiem o ugodę sądową na rozprawie złożonym przez skarżącą, po ocenie akt, uznawszy zasadność wniosku oraz mając na względzie przedmiot postępowania i wcześniejsze orzeczenia tego samego Sądu, przedstawia stronom następującą propozycję ugodową: zakończenie toczących się postępowań poprzez zapłatę przez spółkę TRADE SRL na rzecz Agenzia delle Entrate łącznej kwoty **2.500.000 euro — dwa miliony pięćset tysięcy euro**. Odroczyć rozprawę do dnia 28 maja 2026 r., zarządzając osobiste stawiennictwo pełnomocników i/lub funkcjonariuszy uprawnionych do podpisania ewentualnej ugody, zobowiązując do uprzedniego poinformowania Sądu o ewentualnym osiągnięciu porozumienia, także różniącego się od zaproponowanego”.

W dniu 28.05.2026 roku sąd wydał orzeczenie natomiast w lipcu 2026 roku Spółka uzyskała uzasadnienie. Spółka do dnia 23 lutego 2027 roku posiada prawo wniesienia apelacji od w/w orzeczenia. Sprawa jest w toku.

Z treści orzeczenia wynika, że oddalono dotychczasowe stanowisko strony, dokonano połączenia spraw i jego zakres obejmuje, poza kwestiami dotyczącymi podatku VAT za lata 2021–2022, również zagadnienia dotyczące podatku dochodowego od osób prawnych IRES za lata 2019–2022 oraz regionalnego podatku od działalności produkcyjnej IRAP za lata 2019, 2021 i 2022.

Treść orzeczenia oraz jego uzasadnienia nie pozwala jednak, w ocenie Zarządu ASM GROUP S.A. ani zarządu Trade S.r.l., na jednoznaczne ustalenie wysokości zobowiązań przypadających odrębnie na poszczególne rodzaje podatków objętych postępowaniem, w szczególności IRES i IRAP. W uzasadnieniu orzeczenia nie wskazano odrębnych kwot odnoszących się do tych podatków ani szczegółowego sposobu ich ustalenia, który pozwalałby na samodzielne odtworzenie kalkulacji przyjętej przez sąd oraz wiarygodne oszacowanie ewentualnego zobowiązania wynikającego z rozstrzygnięcia.

Stopień niejednoznaczności orzeczenia oraz jego uzasadnienia powoduje, że na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania nie jest możliwe jednoznaczne przesądzenie czy rozstrzygnięcie skutkuje powstaniem po stronie Trade S.r.l. jakichkolwiek dodatkowych zobowiązań z tytułu IRES lub IRAP, a jeżeli zobowiązania takie istnieją, jaka jest ich wysokość. Dostępne dokumenty nie pozwalają obecnie ustalić, czy ewentualne kwoty z tego tytułu osiągałyby poziom mogący mieć istotne znaczenie z punktu widzenia skali działalności i sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej ASM GROUP.

W konsekwencji, na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania, Zarząd ASM GROUP S.A., jak również zarząd Trade S.r.l., nie posiadają wystarczających podstaw umożliwiających wiarygodne określenie wartości ewentualnych skutków finansowych orzeczenia w części dotyczącej podatków IRES i IRAP. Na podstawie samej treści orzeczenia i jego uzasadnienia nie jest możliwe wyodrębnienie kwot przypadających na te podatki ani jednoznaczne określenie ich ewentualnego wpływu na sytuację finansową Trade S.r.l. oraz Grupy Kapitałowej ASM GROUP.

W świetle powyższego można zasadnie uznać, że na obecnym etapie wszystkie rozstrzygnięcia pozostają otwarte.

Postępowania przed Komisją Nadzoru Finansowego

W dniu 1 lipca 2025 roku Spółka otrzymała postanowienie Komisji Nadzoru Finansowego o wszczęciu z urzędu postępowania administracyjnego dotyczącego sposobu wykonywania przez Spółkę obowiązków informacyjnych w zakresie przekazywania raportów okresowych za lata 2020-2025. Przedmiot postępowania pozostaje związany ze zdarzeniami mającymi miejsce w okresie istotnych zmian w organach Spółki i przejściowych zaburzeń w obszarze ładu korporacyjnego. 28 sierpnia 2025 r. Spółka otrzymała zawiadomienie o przedłużeniu terminu zakończenia postępowania z uwagi na konieczność dalszego zgromadzenia i analizy materiału dowodowego. Spółka na bieżąco współpracuje z Komisją Nadzoru Finansowego oraz udziela wszelkich wymaganych wyjaśnień i informacji. Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania postępowanie pozostaje w toku. Zarząd Spółki dokłada wszelkich starań w celu wyjaśnienia sprawy oraz jej pomyślnego zakończenia.

W dniu 26 sierpnia 2026 roku Spółka otrzymała postanowienie Komisji Nadzoru Finansowego z dnia 21 sierpnia 2026 r. o wszczęciu postępowania administracyjnego dotyczącego kwestii związanych z funkcjonowaniem Komitetu Audytu w okresie od 13 czerwca 2023 r. do 12 marca 2025 r. wraz z wezwaniem do przekazania dodatkowych informacji i dokumentów związanych z prowadzonym postępowaniem. Spółka na bieżąco współpracuje z Komisją Nadzoru Finansowego oraz terminowo realizuje wszelkie nałożone obowiązki informacyjne. Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania postępowanie pozostaje w toku. Zarząd Spółki dokłada wszelkich starań w celu należytego wyjaśnienia sprawy oraz jej pomyślnego zakończenia.

7 AKCJONARIAT EMITENTA

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu kapitał zakładowy ASM Group S.A. wynosi **9.743.852,80 złotych** i dzieli się na **97.438.528 akcji** o wartości nominalnej **0,10 zł** każda.

Kapitał zakładowy Spółki tworzą następujące serie akcji:

- **102.000 akcji serii A**, będących akcjami uprzywilejowanymi co do prawa głosu, przy czym każda akcja serii A uprawnia do wykonywania dwóch głosów na walnym zgromadzeniu;
- **53.654.285 akcji serii B**, akcje nie są uprzywilejowane;
- **3.263.357 akcji serii C**, akcje nie są uprzywilejowane; oraz
- **40.418.886 akcji serii E**, akcje nie są uprzywilejowane*.

* W wyniku prawomocnego zatwierdzenia układu w postępowaniu restrukturyzacyjnym Spółki w dniu 10 kwietnia 2025 r. doszło do konwersji części zobowiązań Spółki na kapitał własny poprzez emisję 40.418.886 akcji serii E, o wartości nominalnej 0,10 złotych każda i cenie emisyjnej 0,22 złotych za akcję.

7.1 WSKAZANIE AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH ZNACZNE PAKIETY AKCJI

Poniższa tabela zawierają wskazanie akcjonariuszy posiadających znaczący pakiet akcji na dzień publikacji bieżącego raportu:

Akcjonariusze	Liczba akcji [szt.]	KOD ISIN	Udział w kapitale zakładowym [%]	Udział w głosach na WZA [%]
ADAM STAŃCZAK*(4)	32 891 682	PLASMGR00014	33,76	33,76
WALDEMAR GAJOWNICZEK*(4)	15 706 780	PLASMGR00014	16,12	16,12
MARCIN SKRZYPIEC *(1)	9 621 210	PLASMGR00014	9,87	0
WIESŁAW ŁATAŁA *(2)	4 623 211	PLASMGR00014	4,74	0
Pozostali *(3)	34 595 645	PLASMGR00014	35,51	32,57
Razem	97 438 528		100%	82,45%

*(1) Zgodnie z oświadczeniem działający w porozumieniu z: Szymonem Pikulą, Tatianą Pikulą, Jakubem Pikulą, Włodzimierzem Skrzypcem, Wiktorem Pikulą, Konradem Filą, KPNS Holding sp. z o.o. i Amos Group, LLC z siedzibą w Wilmington, Stan Delaware, Stany Zjednoczone Ameryki. Zgodnie ze stanowiskiem ASM Group S.A. członkowie porozumienia mogą wykonywać 0 głosów.

*(2) Zgodnie z oświadczeniem działający w porozumieniu z: Aleksandrą Łatałą – Kremer i Wojciechem Kremerem. Strony porozumienia wedle zawiadomienia z dnia 29.08.2026 r. posiadają łącznie 4 625 486 akcji Spółki stanowiących 4,74% w kapitale zakładowym ASM Group S.A. Zgodnie ze stanowiskiem ASM Group S.A. z przysługujących 4 625 486 akcji członkowie porozumienia mogą wykonywać 0 głosów.

*(3) Zob. przypis 1 i 2 – Zgodnie ze stanowiskiem ASM Group S.A. z przysługujących Szymonowi Pikuli (10 akcji), KPNS Holding sp. z o.o. (2 850 244 akcji) i Wojciechowi Kremerowi (1 000 akcji) akcji akcjonariusze ci nie mogą wykonywać prawa głosu.

*(4) Pomiędzy Adamem Stańczakiem oraz Waldemarem Gajowniczym zawarte zostało porozumienie co do prowadzenia trwałej polityki wobec Spółki, zgodnego głosowania na Walnych Zgromadzeniach Spółki oraz nabywania lub obejmowania akcji Spółki.

Poniżej przedstawiono informacje o zmianach stanu posiadania akcji podmiotów posiadających bezpośrednio lub pośrednio co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki od 2021 roku do dnia publikacji raportu.

W maju 2021 r. Spółka została poinformowana, że Pan Marcin Skrzypiec i Pani Tatiana Pikula dokonali sprzedaży wszystkich posiadanych przez siebie akcji. Zgodnie z treścią zawiadomienia w dniu 14 maja 2021 r.:

- Pan Marcin Skrzypiec dokonał zbycia wszystkich posiadanych akcji, to jest 15.401.802 akcji, stanowiących 27,01% wszystkich akcji Spółki, uprawniających do 15.401.802 głosów w Spółce;
- Pani Tatiana Pikula dokonała zbycia wszystkich posiadanych akcji, to jest 15.428.616 akcji, stanowiących 27,06% wszystkich akcji spółki, uprawniających do 15.428.616 głosów w Spółce.

W maju 2021 r. Spółka otrzymała również zawiadomienie, zgodnie z którym w dniu 14 maja 2021 r.:

- ID TECH sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (KRS: 892956) nabyła łącznie 17 925 728 akcji, stanowiących 31,44% wszystkich akcji Spółki, uprawniających do 17 925 728 głosów w Spółce; przed transakcją nie posiadała akcji Spółki;
- Smart Frog sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (KRS: 896839) nabyła łącznie 17 506 169 akcji, stanowiących 30,70% wszystkich akcji Spółki, uprawniających do głosów w Spółce; przed transakcją nie posiadała akcji Spółki.
-

W czerwcu 2021 r. Smart Frog sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (KRS: 896839) zawiadomił o zmniejszeniu swojego udziału do 25,88% ogólnej liczby głosów w Spółce, w wyniku sprzedaży 2 750 000 akcji Spółki w dniu 18 czerwca 2021 r. Przed wskazaną sprzedażą posiadała 17.506.169 akcji Spółki, reprezentujących 30,70% wszystkich akcji w Spółce. Obecnie posiada 14.756.169 akcji Spółki, reprezentujących 25,88% wszystkich akcji w Spółce.

W sierpniu 2021 r. Spółka została poinformowana, że w dniu 2 sierpnia 2021 r.:

- Green Moon sp. z o.o. (KRS: 892956), która poprzednio występowała pod firmą ID TECH sp. z o.o., dokonała sprzedaży wszystkich posiadanych przez siebie akcji, to jest 17.925.728 akcji, stanowiących 31,44% wszystkich akcji Spółki, uprawniających do 17.925.728 głosów w Spółce.
- Pani Tatiana Pikula nabyła 15.428.616 akcji, stanowiących 27,06% wszystkich akcji Spółki, uprawniających do 15.428.616 głosów w Spółce. Przed transakcją nie posiadała akcji Spółki.

We wrześniu 2021 r. Spółka otrzymała zawiadomienie, zgodnie z którym w dniu 6 września 2021 r.:

- Gerard Malta Limited (Republika Malta) nabyła 15.428.616 akcji Spółki, stanowiących 27,06% wszystkich akcji Spółki, uprawniających do 15.428.616 głosów w Spółce. Przed transakcją nie posiadała akcji Spółki.
- Pani Tatiana Pikula sprzedała 15.428.616 akcji, stanowiących 27,06% wszystkich akcji Spółki, uprawniających do 15.428.616 głosów w Spółce.
- Smart Frog sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie zmniejszyła swój udział do 22,19% ogólnej liczby głosów w Spółce w wyniku sprzedaży 2.104.367 akcji Spółki; przed Sprzedażą posiadała 14.756.169 akcji Spółki, reprezentujących 25,88% wszystkich akcji w Spółce i w kapitale zakładowym Spółki; aktualnie posiada 12.651.802 akcji Spółki, reprezentujących 22,19% wszystkich akcji w Spółce i w kapitale zakładowym Spółki.

W marcu 2022 roku Spółka została poinformowana, że w dniu 23 lutego 2022 r.:

- Smart Frog spółka z ograniczoną odpowiedzialnością zawiadomiła o zmniejszeniu udziału poniżej 5% w ogólnej liczbie głosów poprzez zbycie 12 651 802 akcji Spółki uprawniających do takiej samej liczby głosów (22,19%). Po tej dacie posiada 0 akcji Spółki;
- Pan Marcin Skrzypiec nabył poza rynkiem regulowanym 12 651 802 akcji Spółki, w wyniku czego posiada łącznie 15 401 80 akcji Spółki, stanowiących 27,01% udziału w kapitale zakładowym Spółki.

Dnia 7 marca 2022 r.

- następujące podmioty: Falanghina spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie, Tatiana Pikula, Marcin Skrzypiec, Jakub Pikula, Włodzimierz Skrzypiec, Szymon Pikula, Wiktor Pikula, Konrada Fila oraz Amos Group, LLC z siedzibą w Delaware w USA, zawarły pisemne porozumienie. Po zawarciu porozumienia, posiadają łącznie 64,98% udziału w kapitale zakładowym Spółki.

W dniu 10 maja 2022 r. Spółka została poinformowana, że:

- KPNS Holding spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (wcześniej: Falanghina sp. z o.o.) zawiadomiła o nabyciu 455 244 akcji Spółki stanowiących 0,80% udziału w kapitale zakładowym Spółki. W wyniku zakupu akcji Spółki osiągnęła 5% udziału w ogólnej liczbie głosów. Przed nabyciem posiadała 2 395 000 akcji Spółki stanowiących 4,2% udziału w kapitale zakładowym Spółki.

W dniu 6 października 2022 r. Spółka została poinformowana, że:

- Aleksandra Łatała-Kramer nabyła 3 825 380 akcji Spółki stanowiących 6,71% udziału w kapitale zakładowym Spółki. Przed zmianą Aleksandra Łatała-Kramer była w posiadaniu pośrednio przez męża Wojciecha Kremera 1000 akcji Spółki stanowiących 0,001% udziału w kapitale zakładowym Spółki. W wyniku zmiany Aleksandra Łatała-Kramer jest w posiadaniu 3 826 380 akcji Spółki stanowiących 6,71% udziału w kapitale zakładowym i uprawniających do wykonywania 3 826 380 głosów stanowiących 6,71% udziału w ogólnej liczbie głosów;
- Wojciech Kremer wszedł w posiadanie 3 825 380 akcji Spółki poprzez nabycie wskazanego pakietu akcji Spółki przez jego żonę – Aleksandrę Łatała-Kremer;
- Uczestnicy porozumienia akcjonariuszy z dnia 7 marca 2022 r. zawiadomili o zbyciu przez Jakuba Pikulę i Włodzimierza Skrzypca posiadanych przez nich akcji Spółki. Przed dokonaniem zbycia akcji Spółki, Jakub Pikula posiadał 1 121 013 akcji Spółki stanowiących 1,97% udziału w kapitale zakładowym Spółki, Włodzimierz Skrzypiec posiadał 2 704 367 akcji Spółki stanowiących 4,74% udziału w kapitale zakładowym Spółki. Przed zbyciem uczestnicy porozumienia z dnia 7 marca 2022 r. posiadali łącznie 37 503 052 akcji Spółki stanowiących 65,77% udziału w kapitale zakładowym Spółki. Po dokonaniu zbycia akcji Spółki uczestnicy porozumienia z dnia 7 marca 2022 r. byli w posiadaniu 33 677 672 akcji Spółki stanowiących 59,06% udziału w ogólnej liczbie głosów.

W dniu 11 października 2022 r.

- Wiesław Łatała nabył 15 428 616 akcji Spółki, uprawniających do takiej samej liczby głosów, stanowiących 27,06% udziału w ogólnej liczbie głosów. Przed nabyciem 15 428 616 akcji Spółki, Wiesław Łatała nie posiadał akcji Spółki;
- Tatiana Pikula sprzedała 15 428 616 akcji Spółki uprawniających do takiej samej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, stanowiących 27,06% udziału w ogólnej liczbie głosów.

W dniu 14 października 2022 r.

- Zawarto porozumienie pomiędzy Wiesławem Łatałą, Wojciechem Kremer i jego żoną – Aleksandrą Łatałą-Kremer, którzy w sumie posiadali 19 254 996 akcji Spółki co stanowi 33,77% udziału w kapitale zakładowym Spółki. Uczestnicy porozumienia zawartego w dniu 7 marca 2022 r. zmniejszyli stan posiadania akcji Spółki do 18 249 056 akcji Spółki, stanowiących 32,00% udziału w kapitale zakładowym Spółki z 33 677 672 akcji Spółki, stanowiących 59,06% udziału w kapitale zakładowym Spółki poprzez zbycie w dniu 11 października 2022 r. przez uczestniczkę porozumienia z dnia 7 marca 2022 r. Tatiana Pikula posiadanych przez nią akcji Spółki. Przed sprzedażą Tatiana Pikula posiadała 15 428 616 akcji Spółki uprawniających do takiej samej liczby głosów, stanowiących 27,06% udziału w ogólnej liczbie głosów.

W roku 2023 r. Spółka została poinformowana, że:

- Marcin Skrzypiec zmniejszył swoje zaangażowanie kapitałowe w Spółce z 15.398.802 akcji Spółki do 7.102.067 akcji Spółki tj. zbył 8.296.735 akcji. Stan posiadania Marcina Skrzypca w Spółce spadł więc o 14,55% tj. z 27,01% do 12,46%.

W dniu 18 kwietnia 2025 roku Spółka została poinformowana przez:

- Adama Stańczaka o przekroczeniu przez niego progu $33\frac{1}{3}\%$ ogólnej liczby głosów w Spółce oraz
- Waldemara Gajowniczka o przekroczeniu przez niego progu 15% ogólnej liczby głosów w Spółce oraz
- Adama Stańczaka oraz Waldemara Gajowniczka o zawarciu porozumienia pomiędzy Adamem Stańczakiem oraz Waldemarem Gajowniczkiem co do prowadzenia trwałej polityki wobec Spółki, zgodnego głosowania na Walnych Zgromadzeniach Spółki oraz nabywania lub obejmowania akcji Spółki.

W dniu 19 listopada 2025 roku Spółka została poinformowana przez:

- Wiesława Łatałę o zmniejszeniu swojego zaangażowania kapitałowego w Spółce z 15.428.616 akcji Spółki do 14.611.211 akcji Spółki, tj. o zbyciu 817.405 akcji. Stan posiadania akcji Spółki przez Wiesława Łatałę spadł z 15,58% do 14,99% udziału w akcjonariacie.

W dniu 19 grudnia 2025 roku Spółka została poinformowana, że:

- Wiesław Łatała zmniejszył swoje zaangażowanie kapitałowe w Spółce do 12.167.338 akcji Spółki, co przekłada się na 12,49% ogólnego stanu posiadania akcji Spółki; oraz
- Aleksandra Łatała-Kremer zmniejszyła swoje zaangażowanie kapitałowe w Spółce z 3.825.380 akcji Spółki do 1.686.997 akcji Spółki, tj. o zbyciu 2.138.341 akcji. Stan posiadania akcji Spółki przez Aleksandrę Łatałą-Kremer spadł z 3,93% do 1,73% udziału w akcjonariacie.

W dniu 17 lutego 2026 roku Spółka została poinformowana przez:

- Marcina Skrzypca o zmniejszeniu swojego zaangażowania kapitałowego w Spółce z 9.803.431 akcji Spółki do 9.621.210 akcji Spółki, tj. o zbyciu 182.221 akcji. Stan posiadania akcji Spółki przez Marcina Skrzypca spadł z 10,6% do 9,87% udziału w kapitale zakładowym Spółki.

W dniu 29 kwietnia 2026 roku Spółka została poinformowana, że:

- Wiesław Łatała zmniejszył swoje zaangażowanie kapitałowe w Spółce z 12.167.338 akcji Spółki do 9.667.817 akcji Spółki, tj. o 2.499.521 akcji Spółki, co przekłada się obecnie na 9,92% ogólnego stanu posiadania akcji Spółki; oraz
- Aleksandra Łatała-Kremer zmniejszyła swoje zaangażowanie kapitałowe w Spółce z 1.686.997 akcji Spółki do 1.275 akcji Spółki, tj. o 1.685.722 akcji Spółki, co przekłada się obecnie na 0,001% ogólnego stanu posiadania akcji Spółki.

W dniu 28 sierpnia 2026 r. Spółka została poinformowana przez:

- Wiesława Łatałę o zmniejszeniu swojego zaangażowania Kapitałowego w Spółce z 4.900.000 akcji Spółki do 4.625.486 akcji Spółki, tj. o zbyciu 274.514 akcji Spółki. Stan posiadania akcji Spółki przez Marcina Skrzypca spadł z 5,02% do 4,75% udziału w kapitale zakładowym Spółki.

7.2 ZESTAWIENIE STANU POSIADANIA AKCJI PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE EMITENTA

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Prezes Zarządu Spółki Łukasz Stańczak posiadał akcje Emitenta.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów
Łukasz Stańczak	1000	1000	0%

8 OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROZEŃ

Zarząd Spółki zidentyfikował czynniki zarówno o charakterze wewnętrznym, jak i zewnętrznym, które bezpośrednio bądź pośrednio mogą mieć wpływ na osiągnięte wyniki.

Czynnikami zewnętrznymi istotnymi dla dalszego rozwoju Emitenta, tak jak w poprzednich okresach, pozostają: sytuacja makroekonomiczna, w tym również sytuacja ekonomiczna na rynkach branżowych, na których działają poszczególne spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej, zmiany przepisów prawa regulujących obszary funkcjonowania Grupy Kapitałowej, a także wahania kursów walutowych, poziom stóp procentowych. Istotnymi czynnikami wewnętrznymi z kolei pozostają takie zdarzenia jak: pozyskanie nowych klientów, racjonalizacja oferty świadczonych usług, dopasowanie w ujęciu jakościowym i ilościowym procesu zatrudnienia do skali świadczonych usług, renegotiacje cen z dostawcami materiałów i usług.

Zagrożenia i ryzyka dla działalności Grupy Kapitałowej należy rozpatrywać w szerokim kontekście kilku porządków prawnych oraz kilku systemów gospodarczych, ze względu na jej międzynarodowy charakter.

W ocenie Zarządu Spółki na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania za najbardziej istotne dla działalności Emitenta i Grupy Kapitałowej należy uznać następujące ryzyka.

8.1. Ryzyko związane z sytuacją społeczno-ekonomiczną

Działalność Grupy Kapitałowej jest uzależniona od sytuacji makroekonomicznej krajów, w których funkcjonują spółki Grupy Kapitałowej, a w szczególności od tempa wzrostu PKB, stopy inflacji, stopy bezrobocia. Pogorszenie

koniunktury gospodarczej na rynku polskim lub zagranicznym może wpłynąć na zmniejszenie zapotrzebowania na usługi oferowane przez spółki Grupy Kapitałowej, w tym usługi wsparcia sprzedaży, pracowników zewnętrznych, merchandising. Ewentualne spowolnienie gospodarcze może także negatywnie oddziaływać na zakładaną rentowność.

Należy podkreślić, że Spółka nie ma co do zasady wpływu na ww. ryzyko, może jedynie dostosować się do zmieniającej się sytuacji ekonomicznej i na bieżąco przeciwdziałać niekorzystnym jej skutkom.

8.2. Ryzyko związane z koniunkturą w branży wsparcia sprzedaży

Koniunktura w branży wsparcia sprzedaży, w której Grupa Kapitałowa prowadzi działalność jest skorelowana z koniunkturą branży sprzedaży detalicznej. Dlatego spadek wielkości sprzedaży detalicznej w sposób pośredni wpływa na pogorszenie się sytuacji w sektorze wsparcia sprzedaży. Z tej też przyczyny, ewentualne spowolnienie wzrostu gospodarczego lub stagnacja w Europie mogą mieć wpływ na redukcję budżetów klientów spółek z Grupy ASM, jak też renegocjacje cen oferowanych usług. W celu ograniczenia przedmiotowego ryzyka, Grupa ASM rozwija nowe kompetencje w obszarze online i prowadzi akwizycję nowych projektów biznesowych.

8.3. Ryzyko związane z działalnością podmiotów konkurencyjnych

Niekorzystny wpływ na działalność i wyniki finansowe spółek Grupy Kapitałowej może mieć umacnianie się w przyszłości pozycji rynkowej podmiotów konkurencyjnych (np. wskutek koncentracji kapitałowej), jak też pojawienie się nowych podmiotów z konkurencyjną ofertą. Zarząd Spółki ma świadomość, że przedsiębiorstwa rywalizujące z Spółką i spółkami z Grupy Kapitałowej mogą zacząć stosować w szczególności wzmoczoną konkurencję cenową na rynku wsparcia sprzedaży. Zarząd Spółki dąży do ograniczenia tego ryzyka m.in. przez stałą analizę i optymalizację kosztów operacyjnych, konkurowanie jakością oferowanych usług oraz poszerzenia oferty usług świadczonych w ramach działalności prowadzonej przez spółki operacyjne.

8.4. Ryzyko związane z utratą kluczowych klientów

Spółki operacyjne Grupy ASM zawierają z klientami długoterminowe umowy ramowe i współpracują z wieloma podmiotami od wielu lat. Nie można jednak wykluczyć, że na skutek działań zewnętrznych, takich jak np., rozwój konkurencji czy też zmiana sytuacji mikro- lub makro- ekonomicznej spowoduje, że kluczowi klienci bądź znaczna ilość klientów zakończy lub ograniczy współpracę z spółkami Grupy ASM, co naturalnie wpłynie na obniżenie ich przychodów.

Zarząd Emitenta monitoruje działania związane z aktywnością klientów w Grupie ASM i stale motywuje swoje spółki do rozwoju działów sprzedaży i podnoszenia jakości świadczonych usług, w celu ograniczenia wskazanego ryzyka. Stąd też, zarządy poszczególnych spółek Grupy ASM dążą do rozwoju aktywności sprzedażowej mającej na celu pozyskanie nowych klientów, a także zwiększają kontrole jakości usług świadczonych na rzecz swoich klientów.

8.5. Ryzyko związane z zmianami regulacji prawnych

Niekorzystny czynnik dla stabilności prowadzenia działalności przez Grupę Kapitałową stanowią szybko zmieniające się przepisy prawa w Polsce i w pozostałych krajach, w których Grupa ASM prowadzi działalność, w szczególności w zakresie dotyczącym prawa handlowego, prawa podatkowego, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych. W szczególności w 2021 r. i w 2022 r. w związku z rozwojem pandemii koronawirusa można było

zaobserwować dużą zmienność przepisów prawa.

Niestabilność przepisów prawa, szybkość zmian legislacyjnych (bez wystarczającego *vacatio legis*) oraz dynamicznie zmieniające się wykładnie przepisów prawa mogą potencjalnie mieć wpływ na działalność i wyniki finansowe Grupy ASM. Stąd też, obecne jest ryzyko kwestionowania przez uprawnione organy administracji rządowej, prawidłowości stosowania przepisów prawa przez spółki z Grupy Kapitałowej.

8.6. Ryzyko związane z ochroną danych osobowych

Ryzyko związane z ochroną danych osobowych wiąże się przede wszystkim z wysokimi karami finansowymi wprowadzonymi przez Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE z dnia 27 kwietnia 2016 r. Wśród kar administracyjnych występują kary pieniężne w wysokości do 10 000 000 euro, a w przypadku przedsiębiorstwa w wysokości 2% jego całkowitego, rocznego światowego obrotu z poprzedniego roku obrotowego, przy czym zastosowanie ma kwota wyższa.

Grupa Kapitałowa działa na rzecz redukcji ryzyka związanego z naruszeniem zasad ww. Rozporządzenia, dążąc do przestrzegania obowiązków wyznaczonych przez jego przepisy. W szczególności poczyniła odpowiednie przygotowania infrastrukturalne, dostosowała posiadaną politykę bezpieczeństwa danych do nowych uregulowań, działa na rzecz stworzenia odpowiednich klauzul informacyjnych.

8.7. Ryzyko związane z postępowaniami sądowymi i administracyjnymi

Postępowania sądowe uznane za istotne dla działalności Emitenta i Grupy Kapitałowej Emitenta zostały opisane w pkt 3.3 i pkt 6 niniejszego Sprawozdania. Dodać trzeba, że Zarząd Spółki wziął pod uwagę, że rozstrzygnięcia sądowe wiążą się nieodłącznie z niepewnością, dlatego też dokonał poszerzonej analizy prowadzonych spraw i pozyskał szereg opinii prawnych od zewnętrznych kancelarii prawnych, które pozwalają mu na ocenę, że przyjęte dotychczas założenia i osądy są słuszne.

8.8. Ryzyko związane ze skalą prowadzonej działalności

Spółki Grupy ASM prowadzą działalność operacyjną zarówno na rynku krajowym, jak również na rynku zagranicznym we Włoszech. Działalność podmiotów z Grupy ASM w różnych krajach Unii Europejskiej, w różnych środowiskach prawnych i kulturowych może rodzić dodatkowe trudności organizacyjne, którym Spółka stara się aktywnie przeciwdziałać na co dzień.

8.9. Ryzyko związane z utratą płynności finansowej

Ryzyko utraty płynności to ryzyko, że Grupa ASM nie będzie w stanie uregulować swoich zobowiązań finansowych w dacie ich wymagalności. Zarząd Spółki, zarządy poszczególnych spółek zależnych na bieżąco analizują strukturę płynności aktywów oraz zapadalności pasywów. Na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania, Zarząd Spółki doprowadził do skutecznego ograniczenia przedmiotowego ryzyka poprzez prowadzenie postępowania układowego w Grupie ASM.

8.10. Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe definiowane jest jako możliwość niewykonania umów kredytowych lub naruszenia wskaźników finansowych lub wskaźników zadłużenia określonych w umowach z instytucjami finansowymi. Na

dzień publikacji niniejszego Sprawozdania, Zarząd Spółki ograniczył przedmiotowe ryzyko poprzez prowadzenie postępowania układowego w Grupie ASM.

8.11. Ryzyko istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych

Spółki z Grupy Kapitałowej posiadają plany zapewniające finansowanie i przepływy pieniężne na kolejne okresy z góry określone, co pozwala zminimalizować ryzyko istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych.

8.12. Ryzyko stóp procentowych

Spółka korzysta z kredytów i innych usług bankowych jest narażona na ryzyko zmiany stóp procentowych oraz na pojawienie się lub wzrost innych kosztów tych usług, takich jak opłaty i prowizje. Tak więc, wzrost wysokości stóp procentowych i wskazanych kosztów może wpłynąć na zwiększenie kosztów finansowania dłużnego, zmniejszenie wyników finansowych.

8.13. Ryzyko walutowe

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania ryzyko walutowe dotyczy szczególnie kursu wymiany waluty polskiej oraz euro. Aprecjacja złotego względem euro może negatywnie wpłynąć na prezentowane wyniki finansowe.

9. ISTOTNA NIEPEWNOŚĆ DOTYCZĄCA KONTYNUACJI DZIAŁALNOŚCI

W dniu 10 kwietnia 2025 r. Sąd Okręgowy w Warszawie, XXIII Wydział Gospodarczy Odwoławczy i Zamówień Publicznych, w sprawie o sygn. akt WA/Gz-KRZ/134/2024, wydał postanowienie o zatwierdzeniu układu w postępowaniu restrukturyzacyjnym Spółki (ASM Group S.A.). Sam fakt prowadzenia postępowania restrukturyzacyjnego oraz zawarcia układu z wierzycielami wskazuje na możliwość istnienia istotnej niepewności, która może budzić wątpliwości co do zdolności Spółki (ASM Group S.A.) do kontynuowania działalności.

Spółka wskazuje, iż ma zamiar oraz posiada zdolności finansowe oraz organizacyjne do podjęcia działań niezbędnych do kontynuowania działalności, w szczególności Spółka wskazuje, iż realizuje postanowienia układu zatwierdzonego dnia 10.04.2025 r. przez Sąd Okręgowy w Warszawie.

Sprawozdanie zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności.

10. PODPISY ZARZĄDU EMITENTA:

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Łukasz
Stańczak
Data: 2026.09.30 13:47:19 CEST

Łukasz Stańczak Prezes Zarządu

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez
Maciej Pawłowicz
Data: 2026.09.30 13:51:40 CEST

Maciej Pawłowicz Członek Zarządu