PODPIS ZAUFANY
WOJCIECH
KOWALSKI
04.11.2026 11:48:31 GMT+1
Dokument podpisany elektronicznie
podpisem zaufanym

Załącznik do projektu uchwały nr…. Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Delko S.A. z siedzibą w Śremie z dnia 3 grudnia 2026 roku.

DELKO S.A.

Z SIEDZIBĄ W ŚREMIE

SPRAWOZDANIE O WYNAGRODZENIACH CZŁONKÓW ZARZĄDU ORAZ RADY NADZORCZEJ ZA OKRES 1.07.2025 – 30.06.2026

SPIS TREŚCI

Definicje i objaśnienia……3

1. Wstęp……4

2. Wynagrodzenie Członków Zarządu i Rady Nadzorczej……4
2.1. Wynagrodzenie Członków Zarządu……4
2.1.1. Wynagrodzenie stałe Członków Zarządu.
2.1.2. Wynagrodzenie zmienne Członków Zarządu……4
2.1.3. Świadczenia dodatkowe Członków Zarządu……4
2.2. Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej……5

3. Zgodność wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej z *Polityką wynagrodzeń Spółki……6*

4. Kryteria dotyczące wyników ekonomiczno – finansowych……6

5. Zmiany wynagrodzenia Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej, średniego wynagrodzenia pracowników Spółki (nie będących członkami jej organów) na tle wyniku finansowego (netto) Spółki w okresie dwóch ostatnich lat obrachunkowych……7

6. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do Grupy Kapitałowej……9
7. Przyznane lub zaoferowane Członkom Zarządu instrumenty finansowe……10

8. Zwrot zmiennych składników wynagrodzenia……10

9. Informacja dotycząca odstępstw od procedury wdrażania *Polityki wynagrodzeń*, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa……10
10. Informacja o powiązaniach organizacyjnych z podmiotami zależnymi Członków Zarządu i Rady Nadzodorczej……10

Spis tabel:

Tabela 1. Wynagrodzenia Członków Zarządu Delko S.A. w okresie 1.07 2025 – 30.06.2026 (w kwocie brutto, w tys. zł)……5
Tabela 1a. Świadczenia na rzecz byłych członków Zarządu wypłacane w okresie od 1.07. 2025 do 30.06.2026……5
Tabela 2. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej Delko S.A. w 1.07 2025 – 30.06.2026 (w kwocie brutto, w tys. zł)……5
Tabela 3. Wynagrodzenia Członków Zarządu, Członków Rady Nadzorczej na tle średniego wynagrodzenia pracowniczego (zatrudnionych niebędących członkami organów Spółki) oraz wyniku finansowego netto Grupy Kapitałowej DELKO SA oraz Delko SA w okresie: 1.01. 2021 – 30.06. 2026 (w tys. zł)……7
Tabela 4. Zestawienie porównawcze w zakresie kształtowania się dynamiki wynagrodzeń Członków Zarządu, Członków Rady Nadzorczej oraz średniego wynagrodzenia pracowników na tle skonsolidowanego wyniku finansowego netto Grupy Kapitałowej DELKO SA w okresie 1.01.2021 – 30. 06. 2026 (w tys. zł)……8
Tabela 5. Wynagrodzenia roczne Członków Zarządu w spółkach należących do GK Delko S.A (w kwocie brutto, w tys. zł)……9
Tabela 6. Wykaz powiązań personalnych dla okresu 1.07.2025 – 30.06.2026……10

Definicje i objaśnienia

Pojęciom zdefiniowanym w niniejszym opracowaniu nadaje się następujące znaczenie:

- **Spółka** – DELKO S.A. z siedzibą w Śremie, przy ul. Gostyńskiej 51, 63-100 Śrem, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr 0000024517, kapitał zakładowy 5.980.000 zł wpłacony w całości.
- **Grupa Kapitałowa** – grupa kapitałowa Delko, w skład której wchodzi Spółka, jako jednostka dominująca oraz jej spółki zależne.
- **Polityka wynagrodzeń** – dokument korporacyjny Spółki przyjęty (na podstawie art. 90g ust. 1 *Ustawy o Ofercie i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu* oraz *o spółkach publicznych*, (Dz. U z 2025 r. poz. 529), w dniu 30 czerwca 2020 r. na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Delko S.A.
- **Zarząd** – Zarząd Spółki
- **Rada Nadzorcza** – Rada Nadzorcza Spółki.

1. Wstęp.

Niniejsze sprawozdanie o wynagrodzeniach powstało zgodnie z wymogami wynikającymi *art. 90g. ust. 1 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu* oraz *o spółkach publicznych* (Dz. U z 2025 r. poz. 529) oraz *Polityką Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej* Delko S.A. przyjętej przez Walne Zgromadzenie Delko S.A. w dniu 30 czerwca 2020 r.

2. Wynagrodzenie Członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

Składniki wynagrodzenia Członków Zarządu Spółki oraz Członków Rady Nadzorczej Spółki za okres 1.07.2025 – 30.06.2026 wypłacane były w sposób przejrzysty i zgodny z przyjętą w Spółce Polityką wynagrodzeń.

2.1. Wynagrodzenie Członków Zarządu.

System wynagradzania Członków Zarządu Delko S.A. („Spółka", „Delko") obejmuje wynagrodzenie stałe, wynagrodzenie zmienne oraz świadczenia dodatkowe. Zasady oraz wysokość wynagrodzenia Członków Zarządu Spółki ustalane są przez Radę Nadzorczą. Podstawą prawną wynagradzania Członków Zarządu jest stosunek prawny łączący Spółkę z Członkiem Zarządu. Rada Nadzorcza, w wyniku przeprowadzonych negocjacji z Członkiem Zarządu ustala warunki wynagradzania Członka Zarządu.

2.1.1. Wynagrodzenie stałe Członków Zarządu.

Wynagrodzenie stałe jest częścią wynagrodzenia całkowitego Członków Zarządu, odpowiada rodzajowi wykonywanej przez poszczególnych Członków Zarządu pracy za pełnione funkcje w Spółce i jej Grupie Kapitałowej. Wypłacane jest miesięcznie w formie pieniężnej.

2.1.2. Wynagrodzenie zmienne Członków Zarządu.

Wynagrodzenie zmienne Członków Zarządu stanowi premię roczną uzależnioną od osiągniętego w danym roku wyniku finansowego; premia ta jest wypłacana po zamknięciu roku obrotowego, za który wynagrodzenie jest naliczane, na podstawie danych ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej, potwierdzonego Opinią Biegłego Rewidenta.

2.1.3. Świadczenia dodatkowe Członków Zarządu.

Świadczenia dodatkowe nie mają bezpośredniego charakteru pieniężnego, przewidują zatem m.in.: umożliwienie korzystania ze sprzętu firmowego, pojazdu służbowego, prasy branżowej, a także współfinansowanie opieki zdrowotnej, pokrycie składek z tytułu umowy ubezpieczenia na życie, to ostatnie w roku obrotowym od 01.07.2025 do 30.06.2026 nie było realizowane. Poza tym, Członkom Zarządu przysługuje też odszkodowanie w razie odwołania z Zarządu przed upływem kadencji oraz w razie złożenia rezygnacji przez Członka Zarządu z udokumentowanych powodów zdrowotnych. Wysokość odszkodowania jest ustalana w oparciu o wynagrodzenie stałe. Z tym, że tego rodzaju świadczenia w okresie 1.07.2025 – 30.06.2026 w Spółce nie miały miejsca. W skład wynagrodzenia Członków Zarządu nie wchodzą świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych.

Tabela 1. Wynagrodzenia Członków Zarządu Delko S.A. w okresie 1.07.2025 – 30.06.2026 (w kwocie brutto, w tys. zł).

Zarząd*	Wynagrodzenie		Wynagrodzenie zmienne	Łącznie Wynagrodzenie	Relacje między wynagrodzenie stałym a zmiennym
	Stałe	Dodatkowe			
M. J. Dąbrowski	342	-	20	362	94%/6%
J. Schubring – Tężycka	437	-	20	457	96%/4%
J. Tabienko	381	-	20	401	95%/5%

źródło: na podstawie danych finansowych Spółki; *oraz okres pełnienia funkcji w organach statutowych Delko SA w przedstawionym okresie obrachunkowym

Tabela 1a. Świadczenia na rzecz byłych członków Zarządu wypłacane w okresie od 1.07. 2025 r. do 30.06.2026 r. (w kwocie brutto, w tys. zł).

Osoby	Wartość świadczenia
D. Kawecki	**240**

źródło: na podstawie danych finansowych Spółki

2.2. Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej.

System wynagradzania Członków Rady Nadzorczej Spółki obejmuje wynagrodzenie stałe oraz wynagrodzenie dodatkowe w stałej wysokości za udział w wyjazdowych czynnościach kontrolnych między posiedzeniami. Wysokość wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej jest ustalana w formie uchwały Walnego Zgromadzenia.

Wynagrodzenie wypłacane jest miesięcznie w kwocie netto (a naliczane w kwocie brutto) Przewodniczący i Wiceprzewodniczący Rady mogą otrzymywać wynagrodzenie większe od pozostałych Członków Rady, uwzględniające dodatkowy nakład pracy z tytułu sprawowanych funkcji. Podobnie jak w przypadku prac związanych z funkcjonowaniem Komitetu Audytu. W skład wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej nie wchodzą żadne świadczenia pieniężne lub niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych.

Tabela 2. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej Delko SA w okresie 1.07.2025 – 30.06.2026 (w kwocie brutto, w tys. zł).

Członkowie Rady Nadzorczej*	Wynagrodzenie		Wynagrodzenie zmienne	Łącznie wynagrodzenie	Relacje między wynagrodzenie stałym a zmiennym
	Stałe	Dodatkowe			
W.S. Kowalski	28,8	-	-	28,8	tylko stałe
K.K. Dąbrowska	14,4	-	-	14,4	tylko stałe

A. Kręczewska	14,4	1,5	-	15,9	tylko stałe
T. Krawczyk	14,4	1,5	-	15,9	tylko stałe
A. Newel	14,4	-	-	14,4	tylko stałe
M. Newel	14,4	1,5	-	15,9	tylko stałe
S. Mielczarek	14,4	-	-	14,4	tylko stałe
L. Wójcik	14,4	-	-	14,4	tylko stałe

źródło: na podstawie danych finansowych Spółki; *oraz okres pełnienia funkcji w organach statutowych Delko SA w przedstawionym okresie obrachunkowym

3. Zgodność wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej z *Polityką wynagrodzeń Spółki.*

Całkowite wynagrodzenie Członków Zarządu oraz Członków Rady Nadzorczej zgodne jest z przyjętą w Spółce *Polityką wynagrodzeń* i przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych celów i wyników finansowo – ekonomicznych. Zgodnie z przyjętą w Spółce *Polityką wynagrodzeń*, podstawą określenia łącznej wysokości wynagrodzenia Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej w okresie 1.07.2025 – 30.06.2026 była ocena efektów pracy danej osoby i danej jednostki organizacyjnej w odniesieniu do ogólnych wyników Spółki. Ponadto, wynagrodzenia wypłacane Członkom Zarządu oraz Członkom Rady Nadzorczej uwzględniały bieżącą sytuację Spółki. Przy przyznaniu i wypłacie zmiennych składników wynagrodzeń uwzględniona została wielkość Spółki, jej wyniki finansowe, ryzyko związane z działalnością Spółki, wewnętrzna organizacja, jak również zakres i stopień złożoności działalności prowadzonej przez Spółkę.

Wynagrodzenie Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej w okresie 1.07.2025 – 30.06.2026 r. uwzględniało cele określone w Polityce wynagrodzeń. Przy określaniu wysokości wynagrodzeń wzięto również pod uwagę długoterminowe interesy Spółki, ze szczególnym uwzględnieniem priorytetów stabilności. Ponadto, 18 grudnia 2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy DELKO S.A. działając na podstawie art. 395 § 2 Kodeksu spółek handlowych, w związku z art. 90g ust. 6 Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. *o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych*, uwzględniając ocenę sprawozdania Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej za okres 1.07.2025 – 30.06.2026. dokonaną przez biegłego rewidenta, pozytywnie zaopiniowało sprawozdanie Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej za okres 1.07.2025 – 30.06.2026.

4. Kryteria dotyczące wyników ekonomiczno – finansowych.

Wzajemne proporcje zmiennych składników wynagrodzenia do stałych składników wynagrodzenia Członków Zarządu są zmienne i uzależnione są od poziomu skonsolidowanego zysku netto Grupy Kapitałowej Delko. Członkowie Zarządu objęci Polityką wynagrodzeń otrzymali za okres 1.07. 2024 – 30.06.2025 r. wynagrodzenie zmienne w postaci premii rocznej zależnej od wyniku finansowego Grupy Kapitałowej Delko. Wysokość wynagrodzenia zmiennego każdorazowo określana była w drodze Uchwały upoważnionej do tej czynności Rady Nadzorczej. Przy ocenie wyników Członków Zarządu pod uwagę wzięte zostały kryteria ekonomiczno - finansowe oraz kryteria niefinansowe. Ogólnie rzecz biorąc podstawowymi kryteriami ekonomiczno - finansowymi, które zostały uwzględnione przy ocenie wyników indywidualnych były głównie: a) realizacja celów rozwojowych Spółki opartej na systematycznym umacnianiu posiadanej pozycji lidera rynku hurtowego branży chemiczno – kosmetycznej w Polsce oraz na rozwoju sieci sklepów detalicznych w branży spożywczej;

b) wzbogacanie szerokiego wachlarza asortymentu handlowego, intensyfikacji sprzedaży produktów własnej marki oraz dbałość w szczególny sposób o jakość towarów i jakość obsługi Klientów.

Z kolei kryteriami niefinansowymi, jakie zostały uwzględnione przy ocenie wyników indywidualnych, to przede wszystkim: a) uczestnictwo w działaniach wpływających na reputację Spółki i jej Grupy Kapitałowej; b) podejście do ryzyka czy realizacja celów w nadzorowanych obszarach.

Sprawozdanie o wynagrodzeniach za okres 1.07.2025 – 30.06.2026 zamieszczone zostanie na stronie internetowej Spółki (www.delko.com.pl). Dodatkowo stwierdza się, że struktura i wysokość zmiennych składników wynagrodzeń w stosunku do całkowitego wynagrodzenia nie implikują do podejmowania krótkoterminowych i ryzykownych działań.

5. Zmiany wynagrodzenia Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej, średniego wynagrodzenia pracowników Spółki (nie będących członkami jej organów) na tle wyniku finansowego (netto) Spółki w okresie pięciu ostatnich lat obrachunkowych.

Niniejsze wymagania informacyjne przedstawiono w dwudzielnej formie tabelarycznej (tj. kwotowo i dynamicznie – zmiany procentowe rok do roku) dla ostatnich pięcioletnich okresów sprawozdawczych, przypadających na lata obrachunkowe 2021 – 2026.

Tabela 3. Wynagrodzenia Członków Zarządu, Członków Rady Nadzorczej na tle średniego wynagrodzenia pracowniczego (zatrudnionych niebędących członkami organów Spółki) oraz wyniku finansowego netto Grupy Kapitałowej DELKO SA oraz Delko SA w okresie: 1.01.2021 – 30.06.2026 (w tys. zł).

Osoba*	2021	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Wynagrodzenia roczne Członków Zarządu					
D. Kawecki (do 18.12.2024 r.)	640	970	350	152	--
M. Dąbrowski (do 20.03.2024 r. oraz od 18.12.2024r.)	640	1 198	347	264	362
J.Schubring – Tężycka (od 18.12.2024 r.)	--	--	--	366	457
E. Marcinowska (od 20.03.2024 r. do 18.12.2024 r.)	--	--	60	114	--
J. Tabienko (od 28.02.2024 r.)	--	--	98	450	401
Suma wynagrodzeń Członków Zarządu	**1 280**	**2 168**	**855**	**1 346**	**1 220**
Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej					
W.S. Kowalski	24	36	26,4	28,8	28,8
K.K. Dąbrowska	12	18	13,2	14,4	14,4
I.Jantoń (do 18.12.2024 r.)	12	109,4	96	54,1	--
E. Kawecki (do 18.12.2024 r.)	12	18	13,2	6,7	--

D.B. Martyna (do 18.12.2024 r.)	12	18	13,2	7,2	--
M.S. Szydłowski (do 31.10.2023)	12	18	5	0	--
A. Kręczewska (od 08.05.2024)	-	-	2,1	14,9	15,9
T. Krawczyk (od 18.12.2024 r.)	-	-	-	8,2	15,9
A. Newel (od 18.12.2024 r.)	-	-	-	7,7	14,4
M. Newel (od 18.12.2024 r.)	-	-	-	8,2	15,9
S. Mielczarek (od 18.12.2024 r.)	-	-	-	7,7	14,4
L. Wójcik (od 18.12.2024 r.)	-	-	-	7,7	14,4
Suma Wynagrodzeń Członków RN	**84**	**217,4**	**169,1**	**165,6**	**134,1**
Średnie roczne wynagrodzenie pracowników nie będących Członkami Zarządu i RN	43,6	85,9	60,4	60,9	67,1
Skonsolidowany Wynik finansowy netto GK Delko SA	18 084	39 912	15 214	2 892	1 312
Wynik netto Delko S.A.	14 690	27 756	30 884	12 989	9 134

źródło: na podstawie danych finansowych Spółki; *oraz okres pełnienia funkcji w organach statutowych Delko SA w przedstawionych okresach obrachunkowych

Tabela 4. Zestawienie porównawcze w zakresie kształtowania się dynamiki wynagrodzeń Członków Zarządu, Członków Rady Nadzorczej oraz średniego wynagrodzenia pracowników (w kwotach brutto, w tys. zł) na tle skonsolidowanego wyniku finansowego netto Grupy Kapitałowej DELKO SA w okresie 1.01.2021 – 30.06.2026 (w tys. zł).

Kategoria porównawcza	**2021 vs 2020**	**2022/23 vs 2021**	**2023/24 vs 2022/23**	**2024/25 vs 2023/24**	**2025/26 vs 2024/25**
Zmiany wynagrodzenia Członków Zarządu					
W ujęciu nominalnym (tys. zł)	– 78,0	+888	-1 313	+491	-126
W ujęciu %	– 5,7		-60,7	+57,4	-9,4
Zmiany wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej					
W ujęciu nominalnym (tys. zł)	0	+42	-48,3	-3,5	-31,5
W ujęciu %	0	+50	-22,2	-2,1	-19,0
Zmiany średniego wynagrodzenia pracowników nie będących członkami organów Spółki					
W ujęciu nominalnym (tys. zł)	+1,0	+42,3	-25,5	+0,5	+6,2
W ujęciu %	+2,3	+97,0	-29,7	+0,8	+10,2

Zmiany w zakresie skonsolidowanego wyniku finansowego netto GK Delko SA					
W ujęciu nominalnym (tys. zł)	–1 573	+21 828	-24 698	-12 322	-1 580
W ujęciu %	–8,0	+120,7	-61,9	-81,0	-54,6

źródło: na podstawie danych ekonomiczno - finansowych Spółki

6. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do Grupy Kapitałowej

Poniższe zastawienia tabelaryczne uwzględniają informację o wysokości wynagrodzenia od podmiotów należących do Grupy Kapitałowej Członków Zarządu, Członków Rady Nadzorczej oraz pracowników Spółki nie będących członkami jej organów na tle jej wyników Spółki w okresie ostatnich pięciu lat obrotowych.

Tabela 5. Wynagrodzenia roczne Członków Zarządu w spółkach należących do GK Delko SA oraz Członków Rady Nadzorczej

Osoba*	Spółka	2024/25	2025/26
Wynagrodzenia roczne Członków Zarządu w spółkach GK			
D. Kawecki (do 18.12.2024 r.)	Doktor Leks Sp. z o.o.	--	--
D. Kawecki (do 18.12.2024 r.)	PSF Sp. z o.o.	47,6	57
M. J. Dąbrowski (od 18.12.2024r.)	Delko Otto Sp. z o.o.	102	102
M. J. Dąbrowski (od 18.12.2024r.)	PSF Sp. z o.o.	15	--
E. Marcinowska (od 20.03.2024 r. do 18.12.2024 r.)	PSF Sp. z o.o.	39,7	--
J. Schubring – Tężycka (od 18.12.2024 r.)	PH Waldi Sp. z o.o.	19,4	36
J. Tabienko	RHS Sp. z o.o	--	--
Suma wynagrodzeń Członków Zarządu		**223,7**	**195,0**
Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej w spółkach GK			
E. Kawecki (do 18.12.2024 r.)	Doktor Leks Sp. z o.o.	6	--
A.Kręczewska (od 08.05.2024 r.)	Doktor Leks Sp. z o.o.	86,4	86,4
A.Kręczewska (od 08.05.2024 r.)	Słoneczko Sp. z o.o. **	84,0	83,0
Suma wynagrodzeń Członków RN otrzymanych ze spółek z GK Delko		**176,4**	**169,4**

źródło: na podstawie danych finansowych Spółki;*oraz okres pełnienia funkcji w organach statutowych Delko SA w przedstawionych okresach obrachunkowych

**-w dniu 08.05.2026 roku nastąpiło połączenie spółki Słoneczko Sp. z o.o. ze spółką PH Delta Sp. z o.o.

7. Przyznane lub zaoferowane Członkom Zarządu instrumenty finansowe.

Członkowie Zarządu i Członkowie Rady Nadzorczej w okresie 1.07.2025 – 30.06.2026 nie otrzymywali, ani też nie były oferowane im żadne instrumenty finansowe.

8. Zwrot zmiennych składników wynagrodzenia.

W okresie 1.07. 2025 – 30.06.2026, ani też w latach wcześniejszych taka sytuacja w Spółce nie miała miejsca.

9. Informacja dotycząca odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa.

W okresie 1.07.2025 – 30.06.2026 r. ani w latach wcześniejszych Spółka nie stosowała odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń.

10. Informacja o powiązaniach organizacyjnych z podmiotami zależnymi Członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

W okresie 1.07.2025 – 30.06.2026 r. w istotnym stopniu organa statutowe Spółki funkcjonowały w dwóch składach osobowych. W związku z tym, dla obu tych okresów przedstawiono też dwa osobne zestawienia tabelaryczne. Poza tym. zarówno w omawianym okresie, jak i też w latach wcześniejszych - Spółka niestosowała odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń.

Tabela 6. Wykaz powiązań personalnych dla okresu 01.07.2025 – 30.06.2026

Osoba	**M.J. Dąbrowski**	**J. Schubring - Tężycka**	**J. Tabienko**
Funkcja w Delko S.A	Prezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu
Funkcja w spółce zależnej:			
Delko Otto	Umowa o pracę	---	---
RHS Sp. z o.o	---	---	Członek Zarządu
PH Waldi Sp. z o.o.	----	*B2B*	
Osoba	**A. Kręczewska**		
Funkcja w Delko S.A	Członek Rady Nadzorczej		
Funkcja w spółce:			
Doktor Leks Sp. z o.o.	*B2B*	Gł. Księgowa	
Słoneczko Sp. z o.o.**	*B2B*	Gł. Księgowa	

źródło: na podstawie danych ekonomiczno - finansowych Spółki

**-w dniu 08.05.2026 roku nastąpiło połączenie spółki Słoneczko Sp. z o.o. ze spółką PH Delta Sp. z o.o.