Raport kwartalny
Grupy Kapitałowej „DINO POLSKA” S.A.
za III kwartał 2026 r.



„DINO POLSKA" Spółka Akcyjna („Dino", „Dino Polska", „Spółka", „jednostka dominująca")
Spółka akcyjna z siedzibą w Krotoszynie i adresem przy ul. Ostrowskiej 122, 63-700 Krotoszyn, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000408273. Numer NIP: 6211766191, REGON: 300820828. Na 30 września 2026 r. kapitał zakładowy Spółki wynosił 9 804 000,00 PLN i składał się z 980 400 000 akcji o wartości nominalnej 0,01 zł każda.

Niniejszy dokument („Raport za III kwartał 2026 r.", „Raport") zawiera skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe (niebadane) Grupy Kapitałowej Dino Polska za III kwartał 2026 r. („Grupa Kapitałowa", „Grupa", „Grupa Dino"), („Sprawozdanie Finansowe"), skróconą informację finansową Spółki oraz dodatkowo informacje wymagane przez właściwe przepisy prawa.

Źródłem danych w niniejszym Raporcie, o ile nie wskazano inaczej, jest Dino. Dniem sporządzenia niniejszego dokumentu („Data Raportu") jest 5 listopada 2026 r.

SPIS TREŚCI

1. Wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej Dino Polska 4
2. Sprawozdanie Zarządu z działalności 5
2.1. Działalność Grupy Kapitałowej Dino Polska 5
2.1.1. Profil działalności 5
2.1.2. Podsumowanie działalności w III kwartale 2026 r. 6
2.1.3. Czynniki, które będą miały wpływ na działalność i wyniki 11
2.2. Akcjonariusze Spółki i akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących 12
3. Skonsolidowane skrócone sprawozdanie finansowe „DINO POLSKA" S.A. 13
3.1. Skrócony skonsolidowany rachunek zysków i strat 13
3.2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów 14
3.3. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej 15
3.4. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych 16
3.5. Skrócone skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym 17
4. Jednostkowe skrócone sprawozdanie finansowe „DINO POLSKA" S.A. 18
4.1. Skrócony jednostkowy rachunek zysków i strat 18
4.2. Skrócony jednostkowy bilans 19
4.3. Skrócony jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych 20
4.4. Skrócone jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym 21
5. Informacje dodatkowe do sprawozdania finansowego 22
5.1. Zasady przyjęte przy sporządzeniu śródrocznego sprawozdania kwartalnego 22
5.2. Grupa Kapitałowa – informacje ogólne 23
5.3. Segmenty operacyjne 25
5.4. Przychody z umów z klientami 26
5.5. Inne informacje 26
6. Pozostałe informacje 30

1. WYBRANE DANE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ DINO POLSKA

	Okres 9 miesięcy zakończony 30 września		*Okres 9 miesięcy zakończony 30 września*	
	2026	*2025*	*2026*	*2025*
	tys. PLN		*tys. EUR**	
Przychody ze sprzedaży	27 679 127	24 738 104	6 467 086	5 839 279
Zysk z działalności operacyjnej	1 550 359	1 563 955	362 233	369 162
Zysk brutto	1 474 443	1 472 649	344 496	347 610
Zysk netto	1 199 433	1 191 047	280 241	281 139
Liczba akcji (w szt.)	980 400 000	980 400 000	980 400 000	980 400 000
Podstawowy / rozwodniony zysk na akcję w PLN, EUR	1,22	1,21	0,29	0,29
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 707 005	1 607 340	398 833	379 403
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(1 842 205)	(1 568 460)	(430 422)	(370 225)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(43 376)	(354 985)	(10 135)	(83 792)
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	(178 576)	(316 105)	(41 723)	(74 615)

* w przypadku danych w EUR wykorzystano średnią arytmetyczną kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla EUR obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie sprawozdawczym (odpowiednio: 1 EUR = 4,2800 PLN w okresie 9 miesięcy 2026 r. oraz 1 EUR = 4,2365 PLN w okresie 9 miesięcy 2025 r.)

	Stan na dzień		*Stan na dzień*	
	30.09.2026	*31.12.2025*	*30.09.2026*	*31.12.2025*
	tys. PLN		*tys. EUR***	
Suma aktywów	16 175 929	15 171 280	3 703 959	3 589 391
Aktywa trwałe razem	11 574 804	10 199 248	2 650 395	2 413 052
Aktywa obrotowe razem	4 601 125	4 972 032	1 053 564	1 176 339
Kapitał własny ogółem	9 870 508	8 671 113	2 260 146	2 051 509
Kapitał podstawowy	9 804	9 804	2 245	2 320
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	6 305 421	6 500 167	1 443 813	1 537 882
Zobowiązania długoterminowe razem	610 378	434 972	139 764	102 911
Zobowiązania krótkoterminowe razem	5 695 043	6 065 195	1 304 049	1 434 972

** w przypadku danych w EUR wykorzystano średnie kursy EUR/PLN Narodowego Banku Polskiego w dniach: 30.09.2026 r. (1 EUR = 4,3672 PLN) oraz 31.12.2025 r. (1 EUR = 4,2267 PLN)

2. SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI

2.1. Działalność Grupy Kapitałowej Dino Polska

2.1.1. Profil działalności

Dino to polska sieć średniej wielkości supermarketów spożywczych zlokalizowanych w pobliżu miejsc zamieszkania klientów. Spółka jest jedną z najszybciej rozwijających się sieci handlu detalicznego artykułami spożywczymi w Polsce pod względem liczby sklepów i przychodów ze sprzedaży.

Na dzień 30 września 2026 r. sieć Dino tworzyły 3 283 sklepy o łącznej powierzchni sali sprzedaży 1 301 625 m². Dino Polska posiada wieloletnie doświadczenie i potwierdzoną zdolność w zakresie otwierania nowych sklepów, dzięki czemu w okresie trzech lat do 30 września 2026 r. zwiększyła liczbę sklepów o 943, czyli o 40%. Ekspansji geograficznej towarzyszy wzrost przychodów ze sprzedaży w istniejącej sieci sklepów (LfL), który w okresie styczeń-wrzesień 2026 r., w porównaniu z analogicznym okresem 2025 r., wyniósł 1,4%. Dino Polska kontynuuje szybki rozwój swojej sieci, konsekwentnie wyszukując lokalizacje pod nowe sklepy.

Strategia działania Dino Polska oparta jest na wystandaryzowanym projekcie sklepu dysponującego miejscami parkingowymi dla klientów i zaopatrywanego w każdy dzień tygodnia w produkty świeże. Powierzchnia sali sprzedaży większości sklepów wynosi 400 m². Każdy sklep oferuje klientom ok. 5 tys. pozycji asortymentowych (SKU), w większości produktów pod znanymi markami oraz produktów świeżych, a także posiada stoisko mięsne z obsługą, które zaopatrywane jest z własnych zakładów mięsnych Agro-Rydzyna.

Model biznesowy Dino Polska jest w wysokim stopniu skalowalny. Obejmuje scentralizowane zarządzanie wspierane przez odpowiednie systemy informatyczne, sieć logistyczną opartą na dwunastu centrach dystrybucyjnych oraz zarządzaną przez Dino sieć transportu. Dino zaopatruje się w większość produktów bezpośrednio u producentów lub ich głównych przedstawicieli. Duże i ciągle rosnące wolumeny zamówień u dostawców przynoszą korzyści w postaci efektu skali oraz sprawiają, że Dino jest w stanie dokonywać zakupów towarów na korzystnych warunkach, które powinny się dalej stopniowo poprawiać wraz z dalszym rozwojem sieci sprzedaży. Te czynniki, w połączeniu z dźwignią operacyjną i dojrzewaniem sieci sklepów, stanowią solidny fundament dla poprawy rentowności Grupy Dino.

Strategia Dino zakłada dalszy rozwój działalności poprzez skoncentrowanie się na trzech kluczowych obszarach:

- kontynuacja szybkiego organicznego wzrostu liczby sklepów – zamiarem Zarządu Dino Polska jest utrzymanie wysokiego tempa wzrostu powierzchni sali sprzedaży w marketach Dino w kolejnych latach. Zarząd Dino Polska planuje wykorzystywać możliwości organicznego rozwoju sieci w dotychczasowej formie poprzez: (i) dalsze zagęszczanie sklepów na obecnych obszarach działalności, oraz (ii) konsekwentną ekspansję w nowych regionach, które docelowo powinny się charakteryzować zbliżonym nasyceniem sklepów Dino, jak pozostałe regiony,
- kontynuacja wzrostu przychodów ze sprzedaży w istniejącej sieci sklepów (LfL) – w celu dalszego zwiększania przychodów ze sprzedaży w istniejącej sieci sklepów (LfL) Dino Polska będzie podejmować działania zmierzające do zwiększenia liczby klientów robiących zakupy w sklepach Dino i wartości zakupów pojedynczego klienta,
- poprawa rentowności – w minionych latach Dino Polska wypracowała solidny poziom marży brutto na sprzedaży oraz marży EBITDA. Celem jest dalsza poprawa rentowności dzięki zwiększaniu skali działalności, korzystnej charakterystyce modelu biznesowego oraz inicjatywom strategicznym podejmowanym przez Dino Polska.

Dino Polska bierze pod uwagę ryzyka związane z wpływem prowadzonej działalności na klimat, jak i wpływem klimatu na obrany przez Dino Polska model biznesowy. Oszczędne i racjonalne gospodarowanie zasobami naturalnymi jest wpisane w kulturę organizacyjną Spółki, a realizowana strategia za cel stawia stopniowe ograniczanie wpływu działalności Grupy Dino na środowisko naturalne. W 2026 r. Spółka zainstalowała przy sklepach Dino automaty do zbiórki plastikowych butelek i puszek oraz kontynuuje montaż paneli fotowoltaicznych na dachach marketów Dino. Zapotrzebowanie Grupy na energię elektryczną jest w coraz większym stopniu zaspokajane z odnawialnych źródeł energii. Liczba marketów Dino posiadających własne instalacje fotowoltaiczne zwiększyła się z 2 774 na koniec września 2025 r. do 3 189 na koniec września 2026 r., a łączna moc tych instalacji (uwzględniając panele fotowoltaiczne na terenach centrów dystrybucyjnych) wzrosła

do 131,4 MW. W okresie styczeń-wrzesień 2026 r. Dino Polska wygenerowała 105,5 GWh energii elektrycznej ze słońca, a w analogicznym okresie 2025 r. 91,8 GWh.

2.1.2. Podsumowanie działalności w III kwartale 2026 r.

Narastająco, po 9 miesiącach 2026 r. przychody ze sprzedaży Grupy Dino wyniosły 27 679,1 mln PLN i były o 2 941,0 mln PLN, czyli o 11,9% wyższe niż w analogicznym okresie 2025 r. Równocześnie koszt własny sprzedaży wzrósł o 11,6% do 21 052,5 mln PLN. W III kwartale 2026 r. przychody Grupy Dino wyniosły 9 708,3 mln PLN i były o 947,1 mln PLN, czyli o 10,8% wyższe niż w III kw. 2025 r. Równocześnie koszt własny sprzedaży wzrósł o 9,6% do 7 332,2 mln PLN.

Poniższa tabela przedstawia wybrane pozycje skonsolidowanego rachunku zysków i strat

(w tys. PLN)	I-III kw. 2026	I-III kw. 2025	Zmiana I-III kw. '26/ I-III kw. '25	III kw. 2026	III kw. 2025	Zmiana III kw. '26/ III kw. '25
Przychody ze sprzedaży	**27 679 127**	**24 738 104**	**11,9%**	**9 708 326**	**8 761 234**	**10,8%**
Koszt własny sprzedaży	(21 052 515)	(18 860 158)	11,6%	(7 332 241)	(6 689 370)	9,6%
Zysk brutto ze sprzedaży	**6 626 612**	**5 877 946**	**12,7%**	**2 376 085**	**2 071 864**	**14,7%**
Pozostałe przychody operacyjne	23 055	21 561	6,9%	7 180	4 566	57,2%
Koszty sprzedaży i marketingu	(4 838 066)	(4 135 527)	17,0%	(1 675 367)	(1 357 257)	23,4%
Koszty ogólnego zarządu	(248 692)	(186 146)	33,6%	(84 336)	(91 857)	-8,2%
Pozostałe koszty operacyjne	(12 550)	(13 879)	-9,6%	(3 411)	(5 172)	-34,0%
Zysk z działalności operacyjnej	**1 550 359**	**1 563 955**	**-0,9%**	**620 151**	**622 144**	**-0,3%**
Przychody finansowe	4 155	6 300	-34,0%	1 536	1 696	-9,4%
Koszty finansowe	(80 071)	(97 606)	-18,0%	(25 395)	(27 065)	-6,2%
Zysk brutto	**1 474 443**	**1 472 649**	**0,1%**	**596 292**	**596 775**	**-0,1%**
Podatek dochodowy	(275 010)	(281 602)	-2,3%	(113 129)	(114 690)	-1,4%
Zysk netto	**1 199 433**	**1 191 047**	**0,7%**	**483 163**	**482 085**	**0,2%**
Zysk przypadający akcjonariuszom:						
- jednostki dominującej	**1 199 009**	**1 190 637**	**0,7%**	**482 953**	**481 868**	**0,2%**
- niekontrolującym	**424**	**410**	**3,4%**	**210**	**217**	**-3,2%**

Narastająco, po 9 miesiącach 2026 r. zysk EBITDA zwiększył się rok do roku o 4,3% do 2 015,5 mln PLN. Marża EBITDA wyniosła 7,3% w stosunku do 7,8% rok wcześniej. W III kwartale 2026 r. wynik EBITDA zwiększył się rok do roku o 4,7% do 785,5 mln PLN. Marża EBITDA wyniosła 8,1%, podczas gdy rok temu było to 8,6%. Marża EBITDA była pod wpływem polityki cenowej sieci Dino ukierunkowanej na maksymalizację wolumenów sprzedaży, a także pod wpływem stosunkowo wolnego tempa wzrostu przychodów ze sprzedaży.

Poniższa tabela przedstawia wynik EBITDA.

(w tys. PLN)	I-III kw. 2026	I-III kw. 2025	Zmiana I-III kw. '26/ I-III kw. '25	III kw. 2026	III kw. 2025	Zmiana III kw. '26/ III kw. '25
Zysk netto	**1 199 433**	**1 191 047**	**0,7%**	**483 163**	**482 085**	**0,2%**
Podatek dochodowy	(275 010)	(281 602)	-2,3%	(113 129)	(114 690)	-1,4%
Wynik na działalności finansowej	(75 916)	(91 306)	-16,9%	(23 859)	(25 369)	-6,0%
EBIT	**1 550 359**	**1 563 955**	**-0,9%**	**620 151**	**622 144**	**-0,3%**
Marża EBIT	5,60%	6,32%	-	6,39%	7,10%	-
Amortyzacja	(465 154)	(368 852)	26,1%	(165 378)	(127 904)	29,3%
EBITDA	**2 015 513**	**1 932 807**	**4,3%**	**785 529**	**750 048**	**4,7%**
Marża EBITDA	7,3%	7,8%	-	8,1%	8,6%	-

Przychody ze sprzedaży

Wzrost przychodów ze sprzedaży jest wynikiem rozwoju sieci sklepów Dino o nowe placówki oraz wzrostu przychodów w istniejących sklepach (like for like, LfL)[1]. Wzrost sprzedaży LfL wyniósł w III kwartale 2026 r. 0,1% w stosunku do analogicznego okresu 2025 r. W okresie styczeń-wrzesień 2026 r. wzrost sprzedaży LfL wyniósł 1,4%. Czynnikiem, który ograniczał tempo wzrostu sprzedaży była znacząca deflacja cen żywności w sklepach Dino, która w III kwartale pogłębiła się w stosunku do II kwartału 2026 r.

Tabela poniżej przedstawia porównanie trendów inflacyjnych w Polsce oraz wzrost przychodów ze sprzedaży w istniejącej sieci sklepów (LfL) Dino.

	2026			I-III kw.					
%	III kw.	II kw.	I kw.	2026	2025	2024	2025	2024	2023
Inflacja (deflacja) w Polsce*	3,5	2,9	2,4	2,9	4,0	3,3	3,6	3,6	11,4
Inflacja cen żywności i napojów w Polsce*	(0,6)	0,7	2,3	0,8	5,3	2,8	47	3,3	15,1
Dino LfL	**0,1**	**0,3**	**4,4**	**1,4**	**4,7**	**4,9**	**4,4**	**5,3**	**17,2**

** źródło: Główny Urząd Statystyczny*

Świeże produkty, w tym mięso, wędliny i drób, odpowiadały za 39,4% sprzedaży Grupy w III kw. 2026 r. i za 40,6% w okresie styczeń-wrzesień 2026 r.

W tabeli poniżej przedstawiono strukturę przychodów ze sprzedaży w sieci Dino według grup produktów.

%	I-III kw. 2026	I-III kw. 2025	III kw. 2026	III kw. 2025
Produkty spożywcze świeże	40,6	41,0	39,4	40,2
Pozostałe produkty spożywcze*	47,9	47,3	49,7	48,8
Artykuły niespożywcze	11,5	11,7	10,9	11,0

** w szczególności: żywność dla dzieci, produkty śniadaniowe, dania gotowe, napoje, słodycze, przekąski, mrożonki, przetwory, tłuszcze, produkty zbożowe i sypkie, przyprawy, a także alkohol i tytoń*

Rozwój sieci marketów Dino

W III kw. 2026 r. uruchomionych zostało 108 nowych sklepów Dino. Narastająco od początku 2026 r. otwartych zostało łącznie 256 sklepów. Na dzień 30 września 2026 r. sieć Dino liczyła 3 283 markety.

Poniższa tabela przedstawia informacje na temat liczby sklepów Dino Polska.

	Liczba sklepów na dzień 30 września		Liczba sklepów na dzień 31 grudnia		
	2026	2025	2025	2024	2023
Liczba otwarć nowych sklepów (od początku roku)	256	245	345	283	250
Łączna liczba sklepów	**3 283**	**2 933**	**3 033**	**2 688**	**2 406**
Łączna powierzchnia sali sprzedaży (m^2)	1 301 625	1 159 606	1 200 340	1 061 214	947 919
Wzrost powierzchni sali sprzedaży r/r	12,2%	14,3%	13,1%	12,0%	11,8%

Koszt własny sprzedaży

Koszt własny sprzedaży stanowił odpowiednio 75,5% i 76,4% przychodów ze sprzedaży w III kwartale 2026 r. i III kw. 2025 r. Koszt własny sprzedaży wzrósł o 642,9 mln PLN, czyli o 9,6%, do 7 332,2 mln PLN w III kw. 2026 r. w porównaniu z 6 689,4 mln PLN w III kw. 2025 r., przy odpowiednim 10,8-procentowym wzroście przychodów ze sprzedaży. Wzrost ten był spowodowany głównie wzrostem skali działalności Grupy Dino w związku z ekspansją sieci sklepów.

[1] *Sklep jest uwzględniany w kalkulacji przychodów LfL w 13. pełnym miesiącu jego istnienia.*

Koszty sprzedaży i marketingu

Koszty sprzedaży i marketingu wzrosły o 318,1 mln PLN, czyli o 23,4%, do 1 675,4 mln PLN w III kw. 2026 r. w porównaniu z 1 357,3 mln PLN w III kw. 2025 r. Wzrost ten był spowodowany głównie wzrostem skali działalności Grupy Dino i związaną z tym ekspansją sieci sklepów, co wiązało się z koniecznością ponoszenia większych kosztów związanych z utrzymaniem sklepów i przechowywaniem towarów, a także wyższym poziomem wynagrodzeń pracowników Grupy.

Koszty ogólnego zarządu

Koszty ogólnego zarządu spadły o 7,5 mln PLN, czyli o 8,2%, do 84,3 mln PLN w III kw. 2026 r. w porównaniu z 91,9 mln PLN w III kw. 2025 r.

Koszty w układzie rodzajowym

Poniższa tabela przedstawia koszty w ujęciu rodzajowym.

(w tys. PLN)	**I-III kw. 2026**	**I-III kw. 2025**	**Zmiana I-III kw. '26/ I-III kw. '25**	**III kw. 2026**	**III kw. 2025**	**Zmiana III kw. '26/ III kw. '25**
Amortyzacja	465 154	368 852	26,1%	165 378	127 904	29,3%
Zużycie materiałów i energii	1 856 081	1 971 610	-5,9%	631 032	675 165	-6,5%
Usługi obce	948 320	788 255	20,3%	352 853	281 323	25,4%
Podatki i opłaty	511 161	458 058	11,6%	177 319	160 792	10,3%
Koszty świadczeń pracowniczych	3 735 518	3 192 099	17,0%	1 296 583	1 061 887	22,1%
Pozostałe koszty rodzajowe	136 472	112 443	21,4%	54 197	44 558	21,6%
Wartość sprzedanych towarów	18 491 541	16 301 160	13,4%	6 417 966	5 781 195	11,0%
Koszty według rodzajów ogółem, w tym:	**26 144 247**	**23 192 477**	**12,7%**	**9 095 328**	**8 132 824**	**11,8%**
Pozycje ujęte w koszcie własnym sprzedaży	21 052 515	18 860 158	11,6%	7 332 241	6 689 370	9,6%
Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży i marketingu	4 838 066	4 135 527	17,0%	1 675 367	1 357 257	23,4%
Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu	248 692	186 146	33,6%	84 336	91 857	-8,2%
Zmiana stanu produktów	4 974	10 646	-53,3%	3 384	(5 660)	-

Łączne koszty wzrosły o 962,5 mln PLN, czyli o 11,8%, do 9 095,3 mln PLN w III kw. 2026 r. w porównaniu z 8 132,8 mln PLN w III kw. 2025 r., głównie w rezultacie wzrostu: (i) wartości sprzedanych towarów (o 636,8 mln PLN), (ii) kosztów świadczeń pracowniczych (o 234,7 mln PLN). Wzrost ten był spowodowany głównie ekspansją sieci sklepów Dino.

Koszty świadczeń pracowniczych wzrosły o 234,7 mln PLN, czyli o 22,1%, do 1 296,6 mln PLN w III kw. 2026 r. w porównaniu z 1 061,9 mln PLN w III kw. 2025 r. Wzrost ten wynikał przede wszystkim ze wzrostu liczby pracowników Grupy Dino z 54 486 na dzień 30 września 2025 r. do 59 597 na dzień 30 września 2026 r., w związku ze zwiększeniem skali działalności Grupy Dino i związaną z tym ekspansją sieci sklepów Dino oraz rosnącą sprzedażą w istniejącej sieci sklepów (LfL) oraz ze wzrostu przeciętnego wynagrodzenia w Grupie Dino.

Koszty zużytych materiałów i energii spadły o 44,1 mln PLN, czyli o 6,5%, do 631,0 mln PLN w III kw. 2026 r. w porównaniu z 675,2 mln PLN w III kw. 2025 roku. Spadek ten wynikał z niższych cen materiałów wykorzystywanych w działalności Grupy.

Koszty usług obcych, które obejmowały w szczególności usługi transportowe oraz usługi serwisowe, wzrosły o 71,5 mln PLN, czyli o 25,4%, do 352,9 mln PLN w III kw. 2026 r. w porównaniu z 281,3 mln PLN w III kw. 2025 roku. Wzrost ten był spowodowany zwiększeniem skali działalności Grupy Dino i związaną z tym ekspansją sieci sklepów Dino, a także wzrostem kosztów usług transportowych w związku z wyższymi cenami oleju napędowego.

Koszty finansowe

Koszty finansowe Grupy Dino spadły o 1,7 mln PLN, tj. o 6,2%, do 25,4 mln PLN w III kw. 2026 roku w porównaniu z 27,1 mln PLN w III kw. 2025 roku. Spadek ten wynikał ze spadku poziomu zadłużenia.

Bilans – aktywa

Poniższa tabela przedstawia wybrane pozycje bilansu.

(w tys. PLN)	30-09-2026	30-06-2026	31-12-2025	30-09-2025	Zmiana 30.09.26 / 31.12.25	Zmiana 30.09.26 / 30.09.25
Rzeczowe aktywa trwałe	11 138 931	10 628 115	9 774 681	9 360 656	14,0%	19,0%
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	231 357	226 241	217 006	163 521	6,6%	41,5%
Aktywa niematerialne	182 467	183 303	176 185	170 036	3,6%	7,3%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	22 049	21 661	31 376	73 389	-29,7%	-70,0%
Aktywa trwałe razem	**11 574 804**	**11 059 320**	**10 199 248**	**9 767 602**	**13,5%**	**18,5%**
Zapasy	3 260 205	3 202 740	3 548 100	2 892 693	-8,1%	12,7%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	406 388	395 431	372 038	230 538	9,2%	76,3%
Należności z tytułu podatku dochodowego	16 971	36 707	18 596	5 073	-8,7%	234,5%
Pozostałe aktywa niefinansowe	139 103	126 908	76 477	105 417	81,9%	32,0%
Pozostałe aktywa finansowe	2 220	2 003	2 007	2 174	10,6%	2,1%
Środki pieniężne	776 238	770 652	954 814	574 917	-18,7%	35,0%
Aktywa obrotowe razem	**4 601 125**	**4 534 441**	**4 972 032**	**3 810 812**	**-7,5%**	**20,7%**
SUMA AKTYWÓW	**16 175 929**	**15 593 761**	**15 171 280**	**13 578 414**	**6,6%**	**19,1%**

Suma aktywów wzrosła o 1 004,6 mln PLN, czyli o 6,6%, z 15 171,3 mln PLN na dzień 31 grudnia 2025 r. do 16 175,9 mln PLN na dzień 30 września 2026 r. W stosunku do 30 września 2025 r. suma aktywów zwiększyła się o 2 597,5 mln PLN, czyli o 19,1%. Na dzień 30 września 2026 r. głównymi składnikami sumy aktywów były: (i) rzeczowe aktywa trwałe (stanowiące 68,9%) oraz (ii) zapasy (stanowiące 20,2%).

Aktywa trwałe wzrosły o 1 375,6 mln PLN, czyli o 13,5%, z 10 199,2 mln PLN na dzień 31 grudnia 2025 r. do 11 574,8 mln PLN na dzień 30 września 2026 r. Wzrost ten był spowodowany głównie zwiększeniem rzeczowych aktywów trwałych, co z kolei było spowodowane rozwojem sieci sprzedaży (nowe sklepy Dino) i nakładami inwestycyjnymi.

Aktywa obrotowe zmniejszyły się o 370,9 mln PLN, czyli o 7,5%, z 4 972,0 mln PLN na dzień 31 grudnia 2025 r. do 4 601,1 mln PLN na dzień 30 września 2026 r. Spadek był spowodowany zmniejszeniem stanu środków pieniężnych o 178,6 mln PLN oraz zapasów o 287,9 mln PLN.

Bilans – pasywa

Poniższa tabela przedstawia wybrane pozycje bilansu.

(w tys. PLN)	30-09-2026	30-06-2026	31-12-2025	30-09-2025	Zmiana 30.09.26 / 31.12.25	Zmiana 30.09.26 / 30.09.25
Kapitał własny (przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej)	**9 852 364**	**9 369 392**	**8 653 393**	**8 288 760**	**13,9%**	**18,9%**
Kapitał podstawowy	9 804	9 804	9 804	9 804	0,0%	0,0%
Kapitał zapasowy	9 130 603	9 128 996	7 569 927	7 569 927	20,6%	20,6%
Zyski zatrzymane	716 075	234 729	1 077 742	711 493	-33,6%	0,6%
Pozostałe kapitały własne	(4 118)	(4 137)	(4 080)	(2 464)	0,9%	67,1%
Udziały niekontrolujące	18 144	17 934	17 720	17 693	2,4%	2,5%
Kapitał własny ogółem	**9 870 508**	**9 387 326**	**8 671 113**	**8 306 453**	**13,8%**	**18,8%**
Kredyty bankowe (LT)	420 789	349 591	312 861	224 261	34,5%	87,6%
Zobowiązania z tytułu leasingu (LT)	105 065	97 867	87 851	74 581	19,6%	40,9%
Zobowiązania do nabycia udziałów niekontrolujących	11 618	11 637	11 580	9 964	0,3%	16,6%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych (LT)	18 041	18 041	18 041	14 142	0,0%	27,6%
Pozostałe zobowiązania	0	0	30	30	-100,0%	-100,0%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	54 865	44 641	4 609	54 847	1090,4%	0,0%
Zobowiązania długoterminowe razem	**610 378**	**521 777**	**434 972**	**377 825**	**40,3%**	**61,6%**
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	4 811 338	4 710 856	5 194 539	3 863 193	-7,4%	24,5%
Kredyty bankowe (ST)	278 505	214 508	159 926	168 597	74,1%	65,2%
Zobowiązania z tytułu leasingu (ST)	16 131	18 090	22 812	15 603	-29,3%	3,4%
Zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji (ST)	0	171 650	171 882	374 432	-100,0%	-100,0%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych (ST)	544 792	546 575	464 694	441 179	17,2%	23,5%
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	39 380	18 210	47 605	25 682	-17,3%	53,3%
Przychody przyszłych okresów	4 897	4 769	3 737	5 450	31,0%	-10,2%
Zobowiązania krótkoterminowe razem	**5 695 043**	**5 684 658**	**6 065 195**	**4 894 136**	**-6,1%**	**16,4%**
Zobowiązania razem	**6 305 421**	**6 206 435**	**6 500 167**	**5 271 961**	**-3,0%**	**19,6%**
SUMA PASYWÓW	**16 175 929**	**15 593 761**	**15 171 280**	**13 578 414**	**6,6%**	**19,1%**

Na dzień 30 września 2026 r. głównymi składnikami zobowiązań były: (i) zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania stanowiące 76,3%; (ii) zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych stanowiące 8,9% oraz (iii) kredyty bankowe stanowiące 11,1%. Zobowiązania razem zmniejszyły się o 194,7 mln PLN, czyli o 3,0%, z 6 500,2 mln PLN na dzień 31 grudnia 2025 r. do 6 305,4 mln PLN na dzień 30 września 2026 r. Spadek był spowodowany zmniejszeniem stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań o 383,2 mln PLN.

Dług netto Grupy Dino[2] wyniósł 44,3 mln PLN na dzień 30 września 2026 r.

[2] *Definiowany jako suma kredytów bankowych, zobowiązań z tytułu leasingu oraz zobowiązań z tytułu wyemitowanych obligacji pomniejszona o środki pieniężne.*

Przepływy pieniężne

Poniższa tabela przedstawia wybrane pozycje sprawozdania z przepływów pieniężnych.

(w tys. PLN)	I-III kw. 2026	I-III kw. 2025	Zmiana I-III kw. '26/ I-III kw. '25	III kw. 2026	III kw. 2025	Zmiana III kw. '26/ III kw. '25
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej, w tym:	1 707 005	1 607 340	6,2%	937 313	833 434	12,5%
zysk brutto	1 474 443	1 472 649	0,1%	596 292	596 775	-0,1%
amortyzacja	465 154	368 852	26,1%	165 378	127 904	29,3%
zmiana kapitału pracującego	(91 282)	(50 474)	80,8%	214 414	166 735	28,6%
inne	(141 310)	(183 687)	-23,1%	(38 771)	(57 980)	-33,1%
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(1 842 205)	(1 568 460)	17,5%	(866 118)	(530 748)	63,2%
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(43 376)	(354 985)	-87,8%	(65 609)	(223 706)	-70,7%
Zmiana netto stanu środków pieniężnych	(178 576)	(316 105)		5 586	78 980	

Grupa Dino wypracowała środki pieniężne netto z działalności operacyjnej w III kw. 2026 r. w kwocie 937,3 mln PLN, o 12,5% więcej niż w III kw. 2025 r.

Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej wyniosły minus 866,1 mln PLN w III kw. 2026 r. i były o 63,2% większe niż w III kw. 2025 r. Poziom nakładów inwestycyjnych związany jest przede wszystkim z rozwojem sieci o nowe markety Dino, rozwojem zaplecza logistycznego oraz instalacją przy sklepach Dino automatów (recyklomatów) do zbiórki plastikowych butelek i puszek.

2.1.3. Czynniki, które będą miały wpływ na działalność i wyniki

Zarząd Dino ocenia, że na działalność i wyniki Grupy Dino do końca 2026 roku, a także w kolejnych kwartałach, mogą mieć wpływ następujące czynniki:

- ceny żywności, które w okresie styczeń-wrzesień 2026 r., w sklepach Dino, charakteryzowały się narastającą ujemną dynamiką i ograniczały ogólne tempo wzrostu przychodów;
- polityka cenowa sieci Dino ukierunkowana na maksymalizację wolumenów sprzedaży;
- sytuacja na rynku pracy w Polsce, w szczególności niski poziom bezrobocia i wzrost wynagrodzeń, pozostająca głównym czynnikiem wpływającym na koszty działalności Grupy;
- tempo otwierania nowych sklepów Dino i towarzyszące temu nakłady inwestycyjne; Zarząd Spółki oczekuje, że w 2026 r. liczba otwarć nowych sklepów wzrośnie o kilkanaście procent, a łączne nakłady inwestycyjne wyniosą około 2,5 mld PLN;
- sytuacja makroekonomiczna w Polsce, a także wzrost wynagrodzenia minimalnego i funkcjonowanie programów socjalnych zwiększających dochody rozporządzalne konsumentów i wydatki na konsumpcję;
- stopniowa zmiana trendów i zwyczajów wśród konsumentów (aktywny tryb życia, mniej czasu wolnego, zwiększenie częstotliwości robienia zakupów przy jednoczesnym skróceniu czasu ich trwania, zwracanie uwagi na dogodną lokalizację sklepów), które prowadzą do stagnacji sprzedaży w sklepach wielkoformatowych oraz wzrostu w segmentach, które umożliwiają szybkie robienie zakupów.

Szczególnymi czynnikami, które mogą wpływać na działalność Dino Polska są wojna w Ukrainie oraz konflikt na Bliskim Wschodzie. Choć Spółka nie prowadzi działalności poza granicami Polski, a zdecydowaną większość towarów oferowanych w swoich sklepach pozyskuje od krajowych dostawców i tym samym, na Datę Raportu, nie stwierdza istotnego bezpośredniego wpływu wojny na działalność Spółki i Grupy, to nie można wykluczyć, że w wyniku eskalacji konfliktów militarnych będzie dochodzić do zaburzeń na rynkach towarów rolnych i innych surowców. To z kolei może zwiększać presję na wzrost kosztów produkcji i transportu żywności, które to koszty mogą być następnie przenoszone na sieci handlowe, a także może to wpłynąć na dalszy, ogólny wzrost kosztów działalności operacyjnej producentów żywności i podmiotów zajmujących się jej dystrybucją. Ewentualny wpływ konfliktu militarnego, w kraju sąsiadującym z Polską, na nastroje polskich konsumentów, w przypadku działalności Dino Polska może być minimalizowany przez fakt, że sklepy Dino zajmują się dystrybucją żywności, czyli produktów podstawowej potrzeby. W celu przeciwdziałania ryzykom związanym z wojną Spółka podejmuje inicjatywy ukierunkowane na poszerzanie bazy producentów żywności, z którymi współpracuje oraz na wzmacnianie relacji z dostawcami. W celu zapewnienia wysokiej dostępności produktów w marketach Dino, Spółka stara się utrzymywać wysokie stany zapasów w swoich magazynach. Równocześnie, aby zapewnić

atrakcyjność sklepów dla konsumentów, a tym samym by utrzymać korzystną dynamikę przychodów, ceny oferowanych produktów są regularnie weryfikowane i ustalane na poziomie konkurencyjnym w stosunku do sieci dyskontowych.

Z racji niepewności co do przyszłych warunków gospodarczych oczekiwania i przewidywania Zarządu są obarczone wysoką dozą niepewności.

2.2. Akcjonariusze Spółki i akcje w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Na Datę Raportu kapitał zakładowy Spółki wynosi 9 804 000 PLN i dzieli się na 980 400 000 akcji zwykłych na okaziciela serii A, o wartości nominalnej 0,01 PLN każda. W Spółce nie istnieją akcje dające specjalne uprawnienia kontrolne. Nie istnieją też żadne ograniczenia dotyczące wykonywania prawa głosu i przenoszenia praw własności akcji Dino.

Struktura akcjonariatu „DINO POLSKA" S.A. wg stanu na Datę Raportu.

	Liczba akcji oraz liczba głosów na walnym zgromadzeniu	Udział w kapitale zakładowym i w głosach na walnym zgromadzeniu
Tomasz Biernacki wraz z podmiotem zależnym[3]	501 600 000	51,16%
Pozostali akcjonariusze	478 800 000	48,84%

Na Datę Raportu, według najlepszej wiedzy Spółki, posiadaczem akcji Dino, stanowiących – bezpośrednio lub pośrednio – co najmniej 5% liczby głosów na walnym zgromadzeniu, był Tomasz Biernacki, przewodniczący Rady Nadzorczej Dino Polska.

Na Datę Raportu Michał Krauze, Członek Zarządu Spółki, posiadał 300 000 akcji Spółki. W stosunku do stanu na dzień publikacji raportu za I półrocze 2026 r. liczba akcji posiadanych przez Michała Krauze nie zmieniła się. Izabela Biadała, Członek Zarządu, posiadała na Datę Raportu 800 akcji Spółki (bez zmian w stosunku do stanu na dzień publikacji raportu za I półrocze 2026 r.). Marcin Jędraszak, Członek Zarządu, posiadał na Datę Raportu 1 100 akcji Spółki (bez zmian w stosunku do stanu na dzień publikacji raportu za I półrocze 2026 r.).

Spośród członków Rady Nadzorczej akcje Dino na Datę Raportu posiadali: Tomasz Biernacki (Przewodniczący Rady Nadzorczej) – zgodnie z danymi zawartymi w tabeli powyżej (bez zmian w stosunku do stanu na dzień publikacji raportu za I półrocze 2026 r.), Eryk Bajer wraz z podmiotem kontrolowanym (Członek Rady Nadzorczej) – 403 070 akcji (bez zmian w stosunku do stanu na dzień publikacji raportu za I półrocze 2026 r.), Sławomir Jakszuk (Członek Rady Nadzorczej) – 20 269 akcji (bez zmian w stosunku do stanu na dzień publikacji raportu za I półrocze 2026 r.) oraz Piotr Borowski (Członek Rady Nadzorczej) – 923 akcje (bez zmian w stosunku do stanu na dzień publikacji raportu za I półrocze 2026 r.).

[3] *BT Kapitał Sp. z o.o., podmiot zależny od Tomasza Biernackiego, posiada 1 600 tys. akcji Spółki.*

3. SKONSOLIDOWANE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE „DINO POLSKA" S.A.

3.1. Skrócony skonsolidowany rachunek zysków i strat

za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku (w tys. PLN)

	01.01.2026-30.09.2026	*01.01.2025-30.09.2025*	*01.07.2026-30.09.2026*	*01.07.2025-30.09.2025*
Przychody ze sprzedaży	27 679 127	24 738 104	9 708 326	8 761 234
Koszt własny sprzedaży	(21 052 515)	(18 860 158)	(7 332 241)	(6 689 370)
Zysk brutto ze sprzedaży	**6 626 612**	**5 877 946**	**2 376 085**	**2 071 864**
Pozostałe przychody operacyjne	23 055	21 561	7 180	4 566
Koszty sprzedaży i marketingu	(4 838 066)	(4 135 527)	(1 675 367)	(1 357 257)
Koszty ogólnego zarządu	(248 692)	(186 146)	(84 336)	(91 857)
Pozostałe koszty operacyjne	(12 550)	(13 879)	(3 411)	(5 172)
Zysk z działalności operacyjnej	**1 550 359**	**1 563 955**	**620 151**	**622 144**
Przychody finansowe	4 155	6 300	1 536	1 696
Koszty finansowe	(80 071)	(97 606)	(25 395)	(27 065)
Zysk brutto	**1 474 443**	**1 472 649**	**596 292**	**596 775**
Podatek dochodowy	(275 010)	(281 602)	(113 129)	(114 690)
Zysk netto	**1 199 433**	**1 191 047**	**483 163**	**482 085**
Zysk przypadający:				
Akcjonariuszom jednostki dominującej	1 199 009	1 190 637	482 953	481 868
Akcjonariuszom niekontrolującym	424	410	210	217
Zysk na jedną akcję w złotych:				
– podstawowy przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	1,22	1,21	0,49	0,49
– rozwodniony przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	1,22	1,21	0,49	0,49
EBITDA	2 015 513	1 932 807	785 529	750 048

3.2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku (w tys. PLN)

	01.01.2026-30.09.2026	*01.01.2025-30.09.2025*	*01.07.2026-30.09.2026*	*01.07.2025-30.09.2025*
Zysk netto za okres sprawozdawczy	**1 199 433**	**1 191 047**	**483 163**	**482 085**
Pozycje podlegające przeklasyfikowaniu do zysku w kolejnych okresach sprawozdawczych				
Pozycje nie podlegające przeklasyfikowaniu do zysku w kolejnych okresach sprawozdawczych:				
Zyski/(straty) aktuarialne dotyczące programów określonych świadczeń	-	-	-	-
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	-	-
Inne całkowite dochody netto nie podlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	-	-	-	-
Inne całkowite dochody netto	**-**	**-**	**-**	**-**
Całkowity dochód w okresie sprawozdawczym	**1 199 433**	**1 191 047**	**483 163**	**482 085**
Całkowity dochód przypadający:				
Akcjonariuszom jednostki dominującej	1 199 009	1 190 637	482 953	481 868
Akcjonariuszom niekontrolującym	424	410	210	217

3.3. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

na dzień 30 września 2026 roku (w tys. PLN)

	30.09.2026	*30.06.2026*	*31.12.2025*	*30.09.2025*
AKTYWA				
Rzeczowe aktywa trwałe	11 138 931	10 628 115	9 774 681	9 360 656
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	231 357	226 241	217 006	163 521
Aktywa niematerialne	182 467	183 303	176 185	170 036
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	22 049	21 661	31 376	73 389
Aktywa trwałe razem	**11 574 804**	**11 059 320**	**10 199 248**	**9 767 602**
Zapasy	3 260 205	3 202 740	3 548 100	2 892 693
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	406 388	395 431	372 038	230 538
Należności z tytułu podatku dochodowego	16 971	36 707	18 596	5 073
Pozostałe aktywa niefinansowe	139 103	126 908	76 477	105 417
Pozostałe aktywa finansowe	2 220	2 003	2 007	2 174
Środki pieniężne	776 238	770 652	954 814	574 917
Aktywa obrotowe razem	**4 601 125**	**4 534 441**	**4 972 032**	**3 810 812**
SUMA AKTYWÓW	**16 175 929**	**15 593 761**	**15 171 280**	**13 578 414**
PASYWA				
Kapitał własny (przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej)	**9 852 364**	**9 369 392**	**8 653 393**	**8 288 760**
Kapitał podstawowy	9 804	9 804	9 804	9 804
Kapitał zapasowy	9 130 603	9 128 996	7 569 927	7 569 927
Zyski zatrzymane	716 075	234 729	1 077 742	711 493
Pozostałe kapitały własne	(4 118)	(4 137)	(4 080)	(2 464)
Udziały niekontrolujące	**18 144**	**17 934**	**17 720**	**17 693**
Kapitał własny ogółem	**9 870 508**	**9 387 326**	**8 671 113**	**8 306 453**
Kredyty bankowe	420 789	349 591	312 861	224 261
Zobowiązania z tytułu leasingu	105 065	97 867	87 851	74 581
Zobowiązanie do nabycia udziałów niekontrolujących	11 618	11 637	11 580	9 964
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	18 041	18 041	18 041	14 142
Pozostałe zobowiązania	-	-	30	30
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	54 865	44 641	4 609	54 847
Zobowiązania długoterminowe razem	**610 378**	**521 777**	**434 972**	**377 825**
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	4 811 338	4 710 856	5 194 539	3 863 193
Kredyty bankowe	278 505	214 508	159 926	168 597
Zobowiązania z tytułu leasingu	16 131	18 090	22 812	15 603
Zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji	-	171 650	171 882	374 432
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	544 792	546 575	464 694	441 179
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	39 380	18 210	47 605	25 682
Przychody przyszłych okresów	4 897	4 769	3 737	5 450
Zobowiązania krótkoterminowe razem	**5 695 043**	**5 684 658**	**6 065 195**	**4 894 136**
Zobowiązania razem	**6 305 421**	**6 206 435**	**6 500 167**	**5 271 961**
SUMA PASYWÓW	**16 175 929**	**15 593 761**	**15 171 280**	**13 578 414**

3.4. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku (w tys. PLN)

	01.01.2026-30.09.2026	*01.01.2025-30.09.2025*	*01.07.2026-30.09.2026*	*01.07.2025-30.09.2025*
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
Zysk brutto	*1 474 443*	*1 472 649*	*596 292*	*596 775*
Amortyzacja	465 154	368 852	165 378	127 904
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej	8 506	11 012	3 316	4 793
Przychody z tytułu odsetek	(4 026)	(6 161)	(1 539)	(1 699)
Koszty z tytułu odsetek	76 273	97 577	21 817	27 061
Zmiana stanu kapitału obrotowego				
Zmiana stanu zapasów	287 895	188 751	(57 465)	32 756
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	(98 495)	128 243	(23 707)	124 569
Zmiana stanu zobowiązań z wyjątkiem kredytów i pożyczek	(280 682)	(367 468)	295 586	9 410
Środki wygenerowane na działalności operacyjnej	**1 929 068**	**1 893 455**	**999 678**	**921 569**
Podatek dochodowy zapłacony	(222 063)	(286 115)	(62 365)	(88 135)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**1 707 005**	**1 607 340**	**937 313**	**833 434**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	2 164	1 366	615	384
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	(1 848 182)	(1 575 877)	(868 055)	(532 841)
Odsetki otrzymane	4 026	6 161	1 539	1 699
Spłata udzielonych pożyczek	1 799	1 805	592	(820)
Udzielenie pożyczek	(2 012)	(1 915)	(809)	830
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**(1 842 205)**	**(1 568 460)**	**(866 118)**	**(530 748)**
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
Płatności zobowiązań z tytułu leasingu	(21 728)	(16 600)	(7 337)	(5 831)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów	400 000	97 861	200 022	(1 329)
Spłata kredytów	(173 493)	(338 256)	(64 827)	(189 310)
Wykup dłużnych papierów wartościowych	(170 000)	-	(170 000)	-
Odsetki zapłacone	(78 155)	(97 990)	(23 467)	(27 236)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**(43 376)**	**(354 985)**	**(65 609)**	**(223 706)**
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(178 576)	(316 105)	5 586	78 980
Środki pieniężne na początek okresu	**954 814**	**891 022**	**770 652**	**495 937**
Środki pieniężne na koniec okresu	**776 238**	**574 917**	**776 238**	**574 917**

3.5. Skrócone skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym

za okres od dnia 1 stycznia 2026 do 30 września 2026 roku (w tys. PLN)

	Przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej					
	Kapitał podstawowy	*Kapitał zapasowy*	*Zyski zatrzymane*	*Pozostałe kapitały własne*	*Udziały niekontrolujące*	*Razem*
Na dzień 1 stycznia 2025 roku	**9 804**	**6 058 912**	**1 031 871**	**(15 436)**	**17 283**	**7 102 434**
Zysk netto za okres 9 miesięcy 2025	-	-	1 190 637	-	410	1 191 047
Inne całkowite dochody netto za okres 9 miesięcy 2025	-	-	-	-	-	-
Całkowity dochód za okres 9 miesięcy 2025	-	-	*1 190 637*	-	*410*	*1 191 047*
Podział wyniku finansowego za rok 2024	-	1 511 015	(1 511 015)	-	-	-
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących	-	-	-	12 972	-	12 972
Na dzień 30 września 2025 roku	**9 804**	**7 569 927**	**711 493**	**(2 464)**	**17 693**	**8 306 453**
Na dzień 1 stycznia 2025 roku	**9 804**	**6 058 912**	**1 031 871**	**(15 436)**	**17 283**	**7 102 434**
Zysk netto za rok 2025	-	-	1 558 360	-	437	1 558 797
Inne całkowite dochody netto za rok 2025	-	-	(1 474)	-	-	(1 474)
Całkowity dochód za rok	-	-	*1 556 886*	-	*437*	*1 557 323*
Podział wyniku finansowego za rok 2024	-	1 511 015	(1 511 015)	-	-	-
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących	-	-	-	11 356	-	11 356
Na dzień 31 grudnia 2025 roku	**9 804**	**7 569 927**	**1 077 742**	**(4 080)**	**17 720**	**8 671 113**
Na dzień 1 stycznia 2026 roku	**9 804**	**7 569 927**	**1 077 742**	**(4 080)**	**17 720**	**8 671 113**
Zysk netto za okres 9 miesięcy 2026	-	-	1 199 009	-	424	1 199 433
Inne całkowite dochody netto za okres 9 miesięcy 2026	-	-	-	-	-	-
Całkowity dochód za okres 9 miesięcy 2026	-	-	*1 199 009*	-	*424*	*1 199 433*
Podział wyniku finansowego za rok 2025	-	1 560 676	(1 560 676)	-	-	-
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących	-	-	-	(38)	-	(38)
Na dzień 30 września 2026 roku	**9 804**	**9 130 603**	**716 075**	**(4 118)**	**18 144**	**9 870 508**

4. JEDNOSTKOWE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE „DINO POLSKA" S.A.

4.1. Skrócony jednostkowy rachunek zysków i strat

za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku (w tys. PLN)

	01.01.2026-30.09.2026	*01.01.2025-30.09.2025*	*01.07.2026-30.09.2026*	*01.07.2025-30.09.2025*
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	**27 520 824**	**24 620 769**	**9 647 630**	**8 715 951**
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	360 747	177 068	177 216	65 640
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	27 160 077	24 443 701	9 470 414	8 650 311
B. Koszty działalności operacyjnej	**26 435 578**	**23 420 125**	**9 177 254**	**8 219 188**
I. Amortyzacja	357 011	275 958	129 288	95 697
II. Zużycie materiałów i energii	328 862	259 835	106 967	78 652
III. Usługi obce	1 211 395	1 033 836	440 035	360 749
IV. Podatki i opłaty	485 665	436 536	168 773	153 693
V. Wynagrodzenia	2 782 778	2 367 650	965 169	781 083
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	648 529	559 789	227 102	190 534
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	133 182	110 159	52 962	43 664
VIII. Wartość sprzedanych towarów	20 488 156	18 376 362	7 086 958	6 515 116
C. Zysk/ (strata) ze sprzedaży (A – B)	**1 085 246**	**1 200 644**	**470 376**	**496 763**
D. Pozostałe przychody operacyjne	17 267	16 130	6 037	1 500
E. Pozostałe koszty operacyjne	9 440	10 316	1 977	4 836
F. Zysk/ (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	**1 093 073**	**1 206 458**	**474 436**	**493 427**
G. Przychody finansowe	12 324	18 876	4 103	6 366
H. Koszty finansowe	80 489	97 536	25 889	27 328
I. Zysk/ (strata) brutto (F + G - H)	**1 024 908**	**1 127 798**	**452 650**	**472 465**
J. Podatek dochodowy	193 721	216 317	86 928	91 365
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	-	-
L. Zysk/ (strata) netto (I – J - K)	**831 187**	**911 481**	**365 722**	**381 100**

4.2. Skrócony jednostkowy bilans

na dzień 30 września 2026 roku (w tys. PLN)

	30.09.2026	*30.06.2026*	*31.12.2025*	*30.09.2025*
Aktywa				
A. Aktywa trwałe	**10 152 722**	**9 674 980**	**8 801 432**	**8 350 139**
I. Wartości niematerialne i prawne	37 742	37 008	33 321	31 562
II. Rzeczowe aktywa trwałe	9 100 458	8 617 442	7 765 471	7 339 466
III. Należności długoterminowe	-	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	818 786	818 786	818 786	818 786
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	195 736	201 744	183 854	160 325
B. Aktywa obrotowe	**4 790 530**	**4 693 638**	**5 147 112**	**4 000 726**
I. Zapasy	3 131 297	3 077 924	3 429 072	2 758 476
II. Należności krótkoterminowe	495 487	482 073	440 860	290 271
III. Inwestycje krótkoterminowe	1 120 351	1 074 727	1 269 689	908 941
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	43 395	58 914	7 491	43 038
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	-	-	-	-
D. Udziały (akcje) własne	-	-	-	-
Aktywa razem	**14 943 252**	**14 368 618**	**13 948 544**	**12 350 865**

	30.09.2026	*30.06.2026*	*31.12.2025*	*30.09.2025*
Pasywa				
A. Kapitał (fundusz) własny	**7 523 623**	**7 157 901**	**6 692 436**	**6 456 851**
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	9 804	9 804	9 804	9 804
II. Kapitał (fundusz) zapasowy	6 652 284	6 652 284	5 505 218	5 505 218
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-	-	-
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	-	-	-
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-	-	-	-
VI. Zysk (strata) netto	831 187	465 465	1 147 066	911 481
VII. Pozostałe składniki kapitałów własnych	30 348	30 348	30 348	30 348
VIII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	**7 419 629**	**7 210 717**	**7 256 108**	**5 894 014**
I. Rezerwy na zobowiązania	271 329	267 369	199 001	233 637
II. Zobowiązania długoterminowe	397 943	321 189	272 980	178 133
III. Zobowiązania krótkoterminowe	6 535 724	6 389 589	6 596 510	5 317 961
IV. Rozliczenia międzyokresowe	214 633	232 570	187 617	164 283
Pasywa razem	**14 943 252**	**14 368 618**	**13 948 544**	**12 350 865**

Wartość księgowa (w tysiącach złotych)	7 523 623	7 157 901	6 692 436	6 456 851
Liczba akcji (w tysiącach sztuk)	980 400	980 400	980 400	980 400
Wartość księgowa na jedną akcję (w złotych)	7,67	7,30	6,83	6,59

4.3. Skrócony jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych

za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku (w tys. PLN)

	01.01.2026-30.09.2026	*01.01.2025-30.09.2025*	*01.07.2026-30.09.2026*	*01.07.2025-30.09.2025*
A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I. Zysk/ (strata) netto	**831 187**	**911 481**	**365 722**	**381 100**
II. Korekty razem	**641 377**	**474 169**	**457 944**	**358 462**
1. Amortyzacja	357 011	275 958	129 288	95 697
2. Zyski/ (straty) z tytułu różnic kursowych	-	-	-	-
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	63 050	84 690	17 798	23 142
4. Zysk/ (strata) z działalności inwestycyjnej	6 996	8 134	1 933	4 769
5. Zmiana stanu rezerw	72 328	45 540	3 960	6 830
6. Zmiana stanu zapasów	297 775	212 946	(53 373)	7 256
7. Zmiana stanu należności	(56 150)	160 431	(13 499)	133 612
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(78 863)	(272 784)	368 247	101 381
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(20 770)	(40 746)	3 590	(14 225)
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	**1 472 564**	**1 385 650**	**823 666**	**739 562**
B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I. Wpływy	**67 511**	**3 714**	**5 783**	**533**
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	2 049	1 047	446	226
3. Z aktywów finansowych, w tym:	65 462	2 667	5 337	307
a) w jednostkach powiązanych	63 525	-	4 516	-
b) w pozostałych jednostkach	1 937	2 667	821	307
- odsetki	1 937	2 667	821	307
II. Wydatki	**(1 724 001)**	**(1 456 497)**	**(772 182)**	**(536 119)**
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(1 645 001)	(1 376 497)	(732 682)	(485 619)
3. Na aktywa finansowe, w tym:	(79 000)	(80 000)	(39 500)	(50 500)
a) w jednostkach powiązanych	(79 000)	(80 000)	(39 500)	(50 500)
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I+II)	**(1 656 490)**	**(1 452 783)**	**(766 399)**	**(535 586)**
C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I. Wpływy	**400 000**	**100 905**	**200 022**	**128**
2. Kredyty i pożyczki	400 000	100 000	-	-
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-
4. Inne wpływy finansowe	-	905	-	128
II. Wydatki	**(391 150)**	**(387 062)**	**(249 921)**	**(137 517)**
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	-	-	-	-
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	-	-	-
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	-	-	-	-
4. Spłaty kredytów i pożyczek	(150 653)	(283 228)	(58 569)	(109 984)
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	(170 000)	-	(170 000)	-
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	-	-	-	-
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	-	-	-	-
8. Odsetki	(70 497)	(88 478)	(21 352)	(25 573)
9. Inne wydatki finansowe	-	(15 356)	-	(1 960)
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I+II)	**8 850**	**(286 157)**	**(49 899)**	**(137 389)**
D. Przepływy pieniężne netto razem (A.III±B.III±C.III)	**(175 076)**	**(353 290)**	**7 368**	**66 587**
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym	**(175 076)**	**(353 290)**	**7 368**	**66 587**
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-	-	-	-
F. Środki pieniężne na początek okresu	**925 458**	**851 937**	**743 014**	**432 060**
G. Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym	**750 382**	**498 647**	**750 382**	**498 647**
- o ograniczonej możliwości dysponowania	8	7	(5)	(585)

4.4. Skrócone jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym

za okres od dnia 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku (w tys. PLN)

	01.01.2026-30.09.2026	*01.01.2025-31.12.2025*	*01.01.2025-30.09.2025*
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	**6 692 436**	**5 545 370**	**5 545 370**
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	**6 692 436**	**5 545 370**	**5 545 370**
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	9 804	9 804	9 804
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	-	-	-
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	**9 804**	**9 804**	**9 804**
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	5 505 218	4 332 908	4 332 908
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	1 147 066	1 172 310	1 172 310
a) zwiększenie	1 147 066	1 172 310	1 172 310
- podziału zysku	1 147 066	1 172 310	1 172 310
b) zmniejszenie	-	-	-
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	**6 652 284**	**5 505 218**	**5 505 218**
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	-	-	-
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	-	-	-
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	**-**	**-**	**-**
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	-	-	-
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	-	-	-
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	**-**	**-**	**-**
5. Zysk/ (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	1 147 066	1 172 310	1 172 310
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	1 147 066	1 172 310	1 172 310
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 147 066	1 172 310	1 172 310
a) zwiększenie	-	-	-
b) zmniejszenie	(1 147 066)	(1 172 310)	(1 172 310)
- podział zysku - przeniesienie na kapitał zapasowy	(1 147 066)	(1 172 310)	(1 172 310)
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	-	-	-
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-	-	-
5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-	-	-
a) zwiększenie	-	-	-
b) zmniejszenie	-	-	-
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-	-	-
5.7. Zysk/ (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	**-**	**-**	**-**
6. Wynik netto	**831 187**	**1 147 066**	**911 481**
a) zysk netto	831 187	1 147 066	911 481
b) strata netto	-	-	-
c) odpisy z zysku	-	-	-
7. Pozostałe składniki kapitałów własnych na początek okresu	**30 348**	30 348	30 348
7.1 Zmiana pozostałych składników kapitałów własnych	-	-	-
7. Pozostałe składniki kapitałów własnych na koniec okresu	**30 348**	**30 348**	**30 348**
8. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	**-**	**-**	**-**
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	**7 523 623**	**6 692 436**	**6 456 851**
III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	**7 523 623**	**6 692 436**	**6 456 851**

5. INFORMACJE DODATKOWE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

5.1. Zasady przyjęte przy sporządzeniu śródrocznego sprawozdania kwartalnego

Sprawozdanie skonsolidowane

Prezentowane śródroczne (kwartalne) skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie:

- Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 – Śródroczna sprawozdawczość finansowa oraz Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej „MSSF") opublikowanymi w Rozporządzeniu Komisji (WE) nr 1725/2003 z dnia 29 września 2003 roku z późniejszymi zmianami,
- w zakresie nieuregulowanym powyższymi standardami zgodnie z wymogami ustawy 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz. U. z 2025 r. poz. 1218) i wydanymi na jej podstawie przepisami wykonawczymi,
- zgodnie z wymogami określonymi w rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych (Dz. U. z 2025 r., poz.755).

Stosowane zasady rachunkowości są takie same jak te, zgodnie z którymi sporządzono skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok 2025. Niniejsze śródroczne (kwartalne) skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności przez spółki wchodzące w skład Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości. Śródroczne (skrócone) skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku zostało sporządzone w złotych polskich z zaokrągleniem do tysiąca złotych (chyba, że zaznaczono inaczej).

Sprawozdanie jednostkowe

Prezentowane śródroczne (kwartalne) skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z:

- przepisami ustawy 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz. U. z 2025 r. poz. 1218) i wydanymi na jej podstawie przepisami wykonawczymi,
- zgodnie z wymogami określonymi w rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych (Dz. U. z 2025 r., poz. 755).

Stosowane zasady rachunkowości są takie same jak te, zgodnie z którymi sporządzono jednostkowe sprawozdanie finansowe za rok 2025. Niniejsze śródroczne (kwartalne) jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Śródroczne (skrócone) jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku zostało sporządzone w złotych polskich z zaokrągleniem do tysiąca złotych (chyba, że zaznaczono inaczej).

Różnice w wartości ujawnionych danych oraz istotne różnice dotyczące przyjętych zasad (polityki) rachunkowości pomiędzy sprawozdaniem finansowym sporządzonym zgodnie z polskimi zasadami rachunkowości, a sprawozdaniem finansowym, które zostałoby sporządzone zgodnie z MSSF

Spółka jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej, która ma obowiązek sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie ze standardami MSSF przyjętymi przez UE. Grupa Kapitałowa, w której Spółka jest jednostką dominującą, sporządziła swoje pierwsze roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zgodnie z MSSF przyjętymi przez UE za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2013 roku. Grupa wybrała 1 stycznia 2013 roku, jako dzień przejścia na MSSF.

Data przejścia przez Spółkę na MSSF nie może być definitywnie ustalona, ponieważ Spółka ani nie podjęła decyzji odnośnie tej daty, ani nie sporządziła swego pierwszego sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF przyjętymi przez UE. Gdyby sprawozdanie finansowe było sporządzane zgodnie z MSSF, główne różnice pomiędzy zasadami rachunkowości przyjętymi dla załączonego sprawozdania a MSSF, przy założeniu, że dniem przejścia na MSSF jest 1 stycznia 2013 roku, dotyczyłyby w szczególności następujących obszarów:

- ustalenie wartości rezydualnej środków trwałych,
- wydzielenie komponentów oraz ustalenie odpisów amortyzacyjnych przez rzeczywiste okresy użytkowania,
- wycofanie naliczonych odpisów amortyzacyjnych dla znaków firmowych na dzień przejścia Grupy na MSSF,
- rozpoznanie środków trwałych oraz zobowiązań z tytułu leasingu wg MSSF16.

Prezentacja niektórych pozycji sprawozdań finansowych wg polskich zasad rachunkowości i MSSF może się różnić. Różnice w prezentacji nie będą miały wpływu na kapitał własny i wynik netto Spółki. Składniki poszczególnych pozycji sprawozdania finansowego, jak i zakres informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego według polskich zasad rachunkowości i MSSF mogą różnić się w istotnym stopniu.

Zestawienie skutków ujawnionych różnic w obszarze zysku netto i kapitału własnego:

(w tys. PLN)	***30.09.2026***
Kapitał własny wg PSR	**7 523 623**
Korekta amortyzacji z tytułu wartości rezydualnej	1 060
Korekta amortyzacji z tytułu wyodrębnienia komponentów	(18 061)
Korekta - amortyzacja znaków firmowych	11 526
Korekta - najem środków trwałych (MSSF 16)	(9 828)
Kapitał własny wg MSSF	**7 508 320**
Zysk netto wg PSR	**831 187**
Korekta amortyzacji z tytułu wartości rezydualnej	(131)
Korekta amortyzacji z tytułu wyodrębnienia komponentów	(2 047)
Korekta - amortyzacja znaków firmowych	586
Korekta - najem środków trwałych (MSSF 16)	(2 618)
Zysk netto wg MSSF	**826 977**
Inne całkowite dochody	**-**

Identyfikacja różnic i ich wycena wymaga dokonania szacunków i założeń, które wpływają na wykazane wielkości. Mimo, że przyjęte założenia i szacunki opierają się na najlepszej wiedzy Spółki, rzeczywiste wielkości mogą się różnić od przewidywanych. Niniejsza nota identyfikująca główne obszary różnic pomiędzy polskimi standardami rachunkowości a MSSF została sporządzona w oparciu o MSSF, które obowiązują na dzień 30 września 2026 roku i przy założeniu, że dniem przejścia na MSSF jest 1 stycznia 2013 roku. Ze względu na to, że wciąż trwają prace nad kolejnymi standardami oraz zmianami obecnych standardów istnieje możliwość, że standardy, według których Spółka sporządzi swoje pierwsze sprawozdanie finansowe według MSSF będą się różniły od standardów zastosowanych do sporządzenia niniejszej noty. Założenie dotyczące daty, na którą ustalone by były wartości aktywów i zobowiązań w sprawozdaniu finansowym Spółki sporządzonym zgodnie z MSSF wynika z możliwości skorzystania przez Zarząd ze zwolnienia przewidzianego w paragrafie 24 MSSF 1, zgodnie z którym Spółka może przyjąć wartości wykazywane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zgodnym z MSSF jednostki dominującej na podstawie daty przejścia na stosowanie MSSF jednostki dominującej czyli 1 stycznia 2013 roku jednakże Zarząd Spółki może w każdej sytuacji zmienić tę decyzję i może przyjąć swą własną datę przejścia na stosowanie MSSF.

Ponadto, zgodnie z MSSF, tylko kompletne sprawozdanie finansowe, zawierające bilans, sprawozdanie z całkowitych dochodów i/lub rachunek zysków i strat, zestawienie zmian w kapitale, rachunek przepływów pieniężnych wraz z danymi porównywalnymi i notami objaśniającymi może przedstawiać w sposób rzetelny sytuację finansową, wyniki działalności i przepływy pieniężne zgodnie z MSSF.

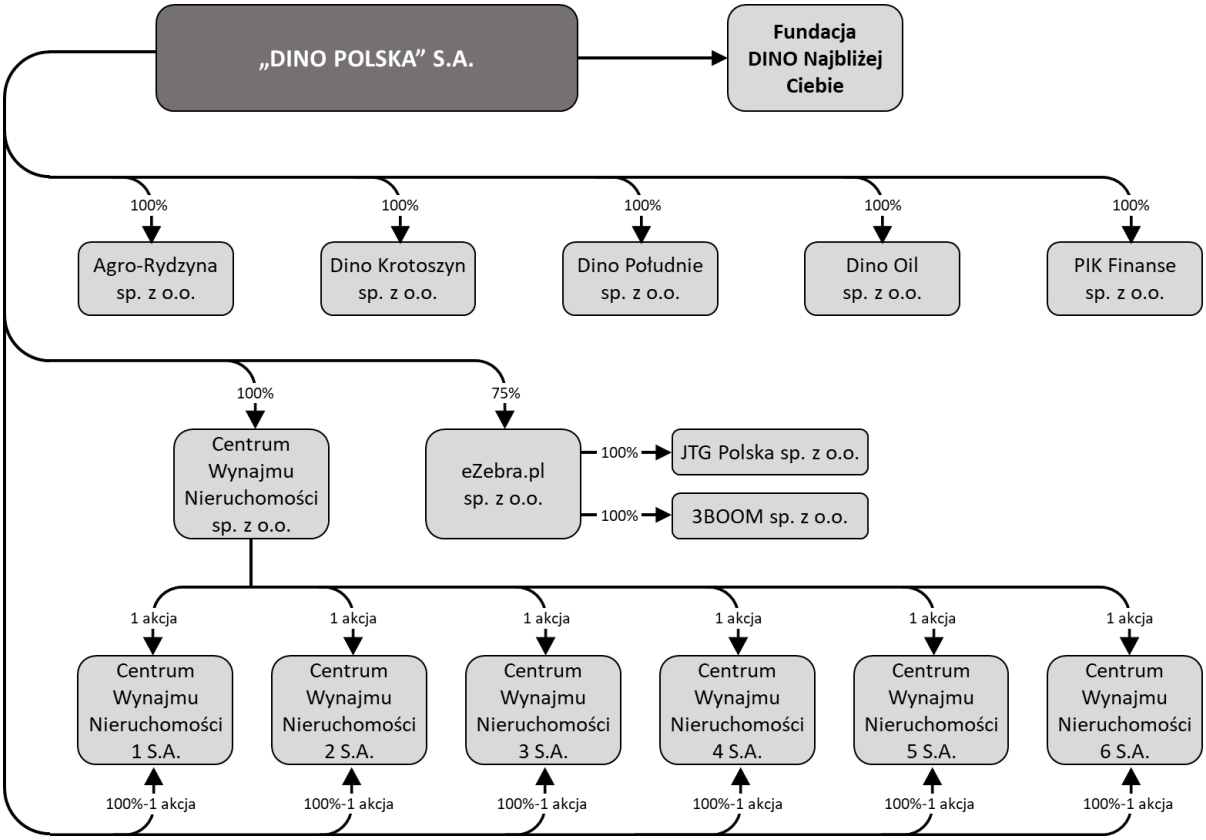
5.2. Grupa Kapitałowa – informacje ogólne

Dino Polska jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Dino Polska. Spółka prowadzi działalność operacyjną polegającą na zarządzaniu siecią sklepów pod marką Dino. Spółka zarządza między innymi: logistyką dostaw do sklepów, sprzedażą, doborem asortymentu oferowanego w sklepach, pozyskiwaniem nowych lokalizacji i uruchamianiem nowych sklepów oraz wspiera Spółki Zależne (Centra Wynajmu Nieruchomości) w realizacji procesów inwestycyjnych związanych z uruchamianiem nowych centrów dystrybucyjnych. Spółka jest

właścicielem większości nieruchomości, w których zlokalizowane są sklepy, oraz w niewielkim zakresie wynajmuje obiekty, w których zlokalizowane są sklepy, od podmiotów zewnętrznych oraz pozostałych Spółek z Grupy będących właścicielami nieruchomości.

Pracami Dino Polska kieruje trzyosobowy Zarząd, w składzie: Izabela Biadała, Członek Zarządu, Dyrektor ds. Logistyki i Magazynów, Marcin Jędraszak, Członek Zarządu, Dyrektor Działu Sprzedaży, Michał Krauze, Członek Zarządu, Dyrektor Finansowy. Rada Nadzorcza Spółki funkcjonuje w pięcioosobowym składzie (Tomasz Biernacki – przewodniczący, Maciej Polanowski – wiceprzewodniczący, oraz członkowie: Eryk Bajer, Piotr Borowski, Sławomir Jakszuk).

W skład Grupy Dino wchodzi „DINO POLSKA" S.A. oraz następujące spółki zależne:



W okresie styczeń-wrzesień 2026 r. nie nastąpiły istotne zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej Dino Polska. Konsolidacji podlegają jednostki zależne w okresie od dnia objęcia nad nimi kontroli przez Grupę, a przestają być konsolidowane od dnia ustania kontroli. Sprawowanie kontroli przez jednostkę dominującą ma miejsce wtedy, gdy:

- posiada władzę nad danym podmiotem,
- podlega ekspozycji na zmienne zwroty lub posiada prawa do zmiennych zwrotów z tytułu swojego zaangażowania w danej jednostce,
- ma możliwość wykorzystania władzy w celu kształtowania poziomu generowanych zwrotów.

Spółka weryfikuje fakt sprawowania kontroli nad innymi jednostkami, jeżeli wystąpiła sytuacja wskazująca na zmianę jednego lub kilku z wyżej wymienionych warunków sprawowania kontroli. W sytuacji, gdy Spółka posiada mniej niż większość praw głosów w danej jednostce, ale posiadane prawa głosu są wystarczające do jednostronnego kierowania istotnymi działaniami tej jednostki, oznacza to, że sprawuje nad nią władzę. W momencie oceny czy prawa głosu w danej jednostce są wystarczające dla zapewnienia władzy, Spółka analizuje wszystkie istotne okoliczności, w tym:

- wielkość posiadanego pakietu praw głosu w porównaniu do rozmiaru udziałów i stopnia rozproszenia praw głosu posiadanych przez innych udziałowców;
- potencjalne prawa głosu posiadane przez Spółkę, innych udziałowców lub inne strony;
- prawa wynikające z innych ustaleń umownych; a także

- dodatkowe okoliczności, które mogą dowodzić, że Spółka posiada lub nie posiada możliwości kierowania istotnymi działaniami w momentach podejmowania decyzji, w tym schematy głosowania zaobserwowane na poprzednich zgromadzeniach udziałowców.

5.3. Segmenty operacyjne

Grupa Kapitałowa „DINO POLSKA" S.A. prezentuje informacje dotyczące segmentów działalności zgodnie z MSSF 8 „Segmenty operacyjne". W wyniku analiz kryteriów agregacji oraz progów ilościowych po rozszerzeniu Grupy o działalność nabytej spółki eZebra wydzielono w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy następujące segmenty operacyjne: segment podstawowy obejmujący sprzedaż w sieci detalicznej oraz segment sprzedaży internetowej i pozostałą działalność. Zarząd jednostki dominującej zidentyfikował segmenty operacyjne na podstawie sprawozdawczości finansowej spółek wchodzących w skład Grupy.

Uwzględniając kryteria ilościowe, jedynie segment podstawowy spełnia kryteria dla segmentu sprawozdawczego. Poniżej zostały przedstawione wybrane dane dotyczące zysków i strat w poszczególnych okresach w podziale na segmenty operacyjne. W przypadku aktywów i zobowiązań, Grupa nie ujawnia ich podziału na segmenty operacyjne, korzystając ze zwolnienia dostępnego w MSSF 8 – ponieważ Zarząd Dino Polska (a więc główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych w rozumieniu MSSF 8) nie analizuje danych segmentowych z uwzględnieniem podziału aktywów i zobowiązań. Wszystkie aktywa zlokalizowane są na terenie Polski.

Wyniki segmentów operacyjnych Grupy Dino

1 stycznia – 30 września 2026 roku

(w tys. PLN)	Segment podstawowy	Wszystkie pozostałe segmenty	Wyłączenia konsolidacyjne (sprzedaż między segmentami)	Ogółem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	27 427 046	252 081	-	27 679 127
Pozostałe przychody operacyjne	22 260	795	-	23 055
Koszty operacyjne	(25 908 003)	(243 820)	-	(26 151 823)
w tym amortyzacja	*(464 412)*	*(742)*	-	*(465 154)*
Zysk segmentu z działalności operacyjnej	1 541 303	9 056	-	1 550 359
Przychody finansowe	2 580	1 575	-	4 155
w tym odsetki	*2 474*	*1 552*	-	*4 026*
Koszty finansowe	(79 806)	(265)	-	(80 071)
w tym odsetki	*(75 374)*	*(189)*	-	*(75 563)*
Zysk brutto	1 464 077	10 366	-	1 474 443
Podatek dochodowy	(272 907)	(2 103)	-	(275 010)
Zysk netto	1 191 170	8 263	-	1 199 433
EBITDA	2 005 715	9 798	-	2 015 513

1 stycznia – 30 września 2025 roku

(w tys. PLN)	Segment podstawowy	Wszystkie pozostałe segmenty	Wyłączenia konsolidacyjne (sprzedaż między segmentami)	Ogółem
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	24 548 999	189 105	-	24 738 104
Pozostałe przychody operacyjne	21 380	181	-	21 561
Koszty operacyjne	(23 012 155)	(183 555)	-	(23 195 710)
w tym amortyzacja	*(368 347)*	*(505)*	-	*(368 852)*
Zysk segmentu z działalności operacyjnej	1 558 224	5 731	-	1 563 955
Przychody finansowe	5 122	1 178	-	6 300
w tym odsetki	*4 991*	*1 170*	-	*6 161*
Koszty finansowe	(97 141)	(465)	-	(97 606)
w tym odsetki	*(96 531)*	*(338)*	-	*(96 869)*
Zysk brutto	1 466 205	6 444	-	1 472 649
Podatek dochodowy	(280 546)	(1 056)	-	(281 602)
Zysk netto	1 185 659	5 388	-	1 191 047
EBITDA	1 926 571	6 236	-	1 932 807

5.4. Przychody z umów z klientami

Podstawowym przedmiotem działania Grupy jest sprzedaż detaliczna towarów o różnym asortymencie (głównie żywności, napojów) oraz produktów spożywczych (wyrobów w postaci mięsa kulinarnego). Przychody ze sprzedaży ujmowane są w momencie przekazania przyrzeczonego dobra klientowi, co w praktyce równoznaczne jest z momentem zapłaty za te dobra. Sprzedaż dóbr we własnych i wynajmowanych sklepach bezpośrednio do odbiorcy indywidualnego (detalicznego) wyniosła około 99% przychodów uzyskanych przez Grupę.

(w tys. PLN)	***01.01.2026-30.09.2026***	***01.01.2025-30.09.2025***
Przychody z najmu	32 139	29 298
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	3 108 358	2 894 820
Przychody ze sprzedaży towarów	24 538 630	21 813 986
Razem	**27 679 127**	**24 738 104**

5.5. Inne informacje

Sezono*wości i cykliczności działalności*

Przychody ze sprzedaży oraz wyniki finansowe wykazywane w poszczególnych kwartałach są odzwierciedleniem sezonowości w sprzedaży. Grupa uzyskuje wzrost przychodów ze sprzedaży w okresach okołoświątecznych oraz w okresie letnim. Ponadto przychody Grupy Dino zależą od liczby otwieranych sklepów, a ta w okresie zimowym, szczególnie w I kwartale roku, z uwagi na warunki atmosferyczne ograniczające możliwość prowadzenia prac budowlanych, może być niższa niż w pozostałych kwartałach roku, w szczególności niż w III i IV kwartale.

Kwoty i zdarzenia o charakterze nietypowym

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku nie wystąpiły zdarzenia o charakterze nietypowym mające wpływ na sprawozdanie finansowe Dino Polska.

Odpisy aktualizujące

Skonsolidowane dane finansowe
za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku

(w tys. PLN)	***30.09.2026***	***31.12.2025***	***Zmiana***
Odpisy aktualizujące wartość należności	2 446	2 364	82

(w tys. PLN)	*30.09.2026*	*31.12.2025*	*Zmiana*
Odpisy aktualizujące wartość zapasów	107 549	86 469	21 080

Jednostkowe dane finansowe
za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku

(w tys. PLN)	*30.09.2026*	*31.12.2025*	*Zmiana*
Odpisy aktualizujące wartość należności	2 207	2 287	(80)

(w tys. PLN)	*30.09.2026*	*31.12.2025*	*Zmiana*
Odpisy aktualizujące wartość zapasów	107 549	86 469	21 080

Informacje o utworzeniu, zwiększeniu, wykorzystaniu i rozwiązaniu rezerw

Skonsolidowane dane finansowe
za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku

(w tys. PLN)	*30.09.2026*	*31.12.2025*	*Zmiana*
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	54 865	4 609	50 256

Jednostkowe dane finansowe
za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku

(w tys. PLN)	*30.09.2026*	*31.12.2025*	*Zmiana*
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	252 055	179 727	72 328
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	19 274	19 274	-
	271 329	**199 001**	**72 328**

Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Skonsolidowane dane finansowe
za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku

(w tys. PLN)	*30.09.2026*	*31.12.2025*	*Zmiana*
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	54 865	4 609	50 256
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	22 049	31 376	(9 327)
			59 583

Jednostkowe dane finansowe
za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku

(w tys. PLN)	*30.09.2026*	*31.12.2025*	*Zmiana*
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	252 055	179 727	72 328
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	195 736	183 854	11 882
			60 446

Istotne transakcje nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych

W prezentowanym okresie na istotne transakcje nabycia rzeczowych aktywów trwałych składały się zakupy związane z dalszym rozwojem sieci sklepów Grupy Dino oraz rozbudową powierzchni magazynowych, a także zakupy związane z wyposażeniem sklepów oraz magazynów. W okresie od 1 stycznia do 30 września 2026 roku Grupa poniosła z tego tytułu wydatki na poziomie ok. 1 823 mln PLN, uwzględniając środki trwałe w budowie (w 2025 roku był to poziom ok. 1 574 mln PLN).

Istotne zobowiązania z tytułu dokonania zakupu rzeczowych aktywów trwałych

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego zobowiązania z tytułu zakupów rzeczowych aktywów trwałych dotyczyły głównie zakupów usług budowlanych związanych z dalszym rozwojem sieci sklepów Grupy Dino Polska. Łącznie wynosiły one 430 121 tys. PLN. Zobowiązania inwestycyjne na koniec III kwartału 2025 roku wyniosły 329 301 tys. PLN.

Istotne rozliczenia z tytułu spraw sądowych

W okresie od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku spółki z Grupy nie zostały stroną w istotnej sprawie z powództwa lub przeciwko spółkom, która w ocenie Zarządu jednostki dominującej powinna zostać ujawniona. Nie miały miejsca także istotne rozliczenia z tytułu spraw sądowych.

Korekty błędów poprzednich okresów

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem nie wystąpiły korekty błędów poprzednich okresów.

Informacje na temat zmian sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które mają istotny wpływ na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia objęte niniejszym punktem.

Informacje o niespłaceniu kredytu lub pożyczki lub naruszeniu istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia objęte niniejszym punktem.

Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi

Transakcje z podmiotami powiązanymi miały rutynowy charakter i zawierane były na warunkach rynkowych i po cenach nieodbiegających od cen stosowanych w transakcjach pomiędzy podmiotami niepowiązanymi. Transakcje w Grupie podlegały eliminacjom konsolidacyjnym w procesie konsolidacji.

Informacje o zmianie sposobu (metody) ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych

W okresie sprawozdawczym nie dokonywano zmian w metodzie (sposobie) ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych oraz nie dokonywano zmian w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów.

Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W lipcu 2026 r. Spółka dokonała wykupu 170 000 obligacji serii 1/2022 o wartości nominalnej 1 000 PLN każda i łącznej wartości 170 mln PLN, które wyemitowała w lipcu 2022 r.

Informacje dotyczące wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane

W okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca nie wypłacała i nie deklarowała wypłaty dywidendy.

Zdarzenia, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe, nieujęte w tym sprawozdaniu, a mogące w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe emitenta

Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego nie wystąpiły zdarzenia mogące w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Grupy.

Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany aktywów warunkowych. Na koniec okresu sprawozdawczego Grupa posiadała zobowiązania warunkowe wynikające z zawartych umów przedwstępnych w kwocie 1 524 417 tys. PLN (na dzień 30 września 2026 roku: 1 524 328 tys. PLN).

Inne informacje mogące w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego emitenta

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły istotne zdarzenia mogące w znaczący sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego Grupy.

6. POZOSTAŁE INFORMACJE

Stanowisko zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników

Zarząd Spółki nie publikował prognoz na 2026 rok.

Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Według najlepszej wiedzy Spółki przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczą się istotne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności Dino Polska lub jednostek zależnych.

Postępowanie wszczęte przez Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów

2 czerwca 2026 r. Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów („Prezes UOKiK") wszczął przeciwko Spółce, jej menadżerom i innym przedsiębiorcom postępowanie antymonopolowe w związku z podejrzeniem zawarcia porozumienia w rozumieniu art. 4 pkt 5 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów („Ustawa"), a zarazem porozumienia lub praktyki uzgodnionej w rozumieniu art. 101 ust. 1 Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej, polegającego na dokonaniu podziału rynku w odniesieniu do nabywania usług świadczonych przez kierowców samochodów ciężarowych, co w ocenie Prezesa UOKiK może stanowić naruszenie przepisu art. 6 ust. 1 pkt. 3 Ustawy oraz art. 101 ust. 1 lit. c) Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej.

Na obecnym etapie postępowania Spółka nie jest w stanie w sposób wiarygodny oszacować wpływu ewentualnej decyzji na działalność Spółki. W przypadku wydania decyzji stwierdzającej naruszenie przepisów, Prezes UOKiK może nałożyć na przedsiębiorcę karę pieniężną w wysokości nie większej niż 10% obrotu osiągniętego w roku obrotowym poprzedzającym rok nałożenia kary. Przy ustalaniu wysokości kary pieniężnej uwzględnia się m.in. okres, stopień i skutki rynkowe naruszenia przepisów ustawy, okoliczności naruszenia oraz uprzednie naruszenie przepisów ustawy.

Kwestionowane przez Prezesa UOKiK praktyki zostały przez Spółkę wprowadzone w dobrej wierze, w celu przeciwdziałania nieprawidłowościom rynkowym, do których zalicza się m.in. niezgodne z prawem nakłanianie kierowców samochodów ciężarowych do zmiany miejsca zatrudnienia (co w pewnych okolicznościach stanowi czyn nieuczciwej konkurencji i negatywnie oddziałuje na interesy Spółki, bowiem znacząco utrudnia bieżące zaopatrywanie prowadzonych przez nią sklepów). Sprawy tego rodzaju mają charakter precedensowy i nie były wcześniej kwestionowane przez organy ochrony konkurencji.

Spółka współpracuje z Prezesem UOKiK. W toku postępowania wyjaśniającego odpowiadała na zadawane pytania, a także zaprzestała stosowania kwestionowanych przez organ rozwiązań oraz podjęła działania mające na celu ograniczenie ewentualnych negatywnych skutków dla zainteresowanych kierowców.

Informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi

Zarówno Jednostka Dominująca jak i jednostki zależne zawierają transakcje na warunkach rynkowych.

Udzielone przez emitenta lub przez jednostkę zależną poręczenia kredytu lub pożyczki oraz udzielone gwarancje o istotnej wartości

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia, o których mowa w nagłówku.

PODPISY CZŁONKÓW ZARZĄDU

Izabela Małgorzata Biadała
Elektronicznie podpisany przez Izabela Małgorzata Biadała
Data: 2026.11.05 14:02:44 +01'00'

Marcin Zenon Jędraszak
Elektronicznie podpisany przez Marcin Zenon Jędraszak
Data: 2026.11.05 13:59:00 +01'00'

Michał Krauze
Elektronicznie podpisany przez Michał Krauze
Data: 2026.11.05 13:22:46 +01'00'

Izabela Biadała	Marcin Jędraszak	Michał Krauze
Członek Zarządu	Członek Zarządu	Członek Zarządu

Krotoszyn, 5 listopada 2026 r.