SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE

SPRAWOZDANIE FINANSOWE

GRUPY KAPITAŁOWEJ DECORA S.A.

za III kwartał 2026 roku

sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej



ŚRODA WIELKOPOLSKA, dnia 09 listopada 2026 roku

Spis treści

I. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora S.A. 5

1. Wybrane dane finansowe 5

2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe z całkowitych dochodów 7

3. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej 8

4. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym 9

5. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych 12

6. Wybrane dane objaśniające do sprawozdania skonsolidowanego 13

II Informacja dodatkowa do skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Decora S.A. ... 19

1. Informacje ogólne o Spółce dominującej DECORA S.A. 19

2. Przyjęte zasady rachunkowości 21

2.1. Waluta funkcjonalna i sprawozdawcza 21

2.2. Zatwierdzenie sprawozdania finansowego 22

2.3. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz oświadczenie o zgodności 22

2.4. Nowe standardy, interpretacje i zmiany opublikowanych standardów 22

2.5. Okres objęty sprawozdaniem i danymi porównywalnymi dla prezentowanego sprawozdania finansowego 23

2.6. Założenie kontynuacji działalności 23

3. Segmenty operacyjne 23

4. Informacje geograficzne 25

5. Zwięzły opis istotnych dokonań lub niepowodzeń emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z wykazaniem najważniejszych zdarzeń dotyczących emitenta 25

6. Wskazanie czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe 26

7. Opis zmian organizacji grupy kapitałowej Emitenta, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycji długoterminowych, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności 26

8. Stanowisko zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie za III kwartał w stosunku do wyników prognozowanych 26

9. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta na dzień przekazania raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego. 26

10. Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień przekazania raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego, odrębnie dla każdej z osób 28

11. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności Emitenta lub jego jednostki zależnej ze wskazaniem przedmiotu postępowania, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania, stron wszczętego postępowania oraz stanowiska Emitenta 30

12. Informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe, wraz ze wskazaniem ich wartości, przy czym informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według rodzaju,

z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne do zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy Emitenta 30

13. Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących gwarancji lub poręczeń jest znacząca..... 30

14. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta 30

15. Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie, co najmniej kolejnego kwartału 2026 roku oraz opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego..... 31

16. Informacja o odpisach aktualizujących wartość zapasów do wartości netto możliwej do uzyskania i odwrócenie odpisów z tego tytułu 35

17. Kwoty i rodzaj zmian wartości szacunkowych kwot, które były prezentowane w poprzednich okresach bieżącego roku obrotowego lub zmiany wartości szacunkowych kwot, które były prezentowane w poprzednich latach obrotowych..... 35

18. Informacja o odpisach aktualizujących z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych lub innych aktywów oraz odwrócenie takich odpisów 36

19. Informacje o utworzeniu, zwiększeniu i rozwiązaniu rezerw..... 37

20. Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego 37

21. Informacja o istotnym nabyciu i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz o poczynionych zobowiązaniach na rzecz dokonania zakupu rzeczowych aktywów trwałych..... 37

22. Informacja o istotnych rozliczeniach z tytułu spraw sądowych 37

23. Informacja o zmianie prezentacyjnej w bilansie poprzednich okresów..... 37

24. Informacja o sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które mają wpływ na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych jednostki, niezależnie od tego, czy te aktywa i zobowiązania są ujęte w wartości godziwej czy w skorygowanej cenie nabycia 39

25. Informacje o niespłaconych kredytach lub pożyczkach lub o naruszeniu postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego 39

26. W przypadku instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej – informacje o zmianie sposobu (metody) jej ustalenia 39

27. Zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów 39

28. Informacja o emisji, wykupie i spłacie nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych..... 39

29. Informacja o wypłaconej lub zadeklarowanej dywidendzie (łącznie lub w przeliczeniu na jedną akcję), w podziale na akcje zwykłe i uprzywilejowane 39

30. Informacja dotycząca zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego 40

31. Informacja o zdarzeniach, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono kwartalnego skrócone sprawozdanie finansowe, nieujętych w tym sprawozdaniu, które mogą w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Emitenta 40

32. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta 40

33. Programy opcji menadżerskich..... 40

34. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz oświadczenie o zgodności 41

III. Skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Decora S.A. 42

1. Wybrane jednostkowe dane finansowe 42

2. Skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów..... 43

3. Skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej 44
4. Skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym 45
5. Skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych 48
6. Wybrane dane objaśniające do skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego 49
IV. Informacja dodatkowa do skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Decora S.A. 49
4.1. Waluta funkcjonalna i sprawozdawcza 49
4.2. Zatwierdzenie sprawozdania finansowego 49
4.3. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz oświadczenie o zgodności 50
4.4. Okres objęty sprawozdaniem i danymi porównywalnymi dla prezentowanego sprawozdania finansowego 50

I. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora S.A.

1. Wybrane dane finansowe

WYBRANE DANE FINANSOWE	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025
	PLN`000	PLN`000	PLN`000	EUR`000	EUR`000	EUR`000
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	548 455	498 714	658 714	128 144	117 718	155 460
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	221 744	205 751	276 361	51 809	48 566	65 222
Zysk (strata) ze sprzedaży	87 080	86 552	114 717	20 346	20 430	27 074
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	76 739	76 809	100 654	17 930	18 130	23 755
EBITDA	101 473	97 862	129 179	23 709	23 100	30 487
Zysk (strata) brutto	74 116	75 652	98 886	17 317	17 857	23 338
Zysk (strata) netto	58 307	61 047	79 895	13 623	14 410	18 856
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	37 194	76 424	108 309	8 690	18 040	25 561
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(39 776)	(28 709)	(34 999)	(9 293)	(6 777)	(8 260)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(15 015)	(53 726)	(75 470)	(3 508)	(12 682)	(17 811)
Przepływy pieniężne netto – razem	(17 597)	(6 011)	(2 159)	(4 111)	(1 419)	(510)
Aktywa / Pasywa razem	613 157	541 098	540 798	140 400	126 745	127 948
Aktywa trwałe	293 994	277 187	278 582	67 319	64 927	65 910
Aktywa obrotowe	319 163	263 911	262 216	73 082	61 817	62 038
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom emitenta	393 519	373 194	376 746	90 108	87 416	89 135
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	219 638	167 904	164 052	50 293	39 322	38 813
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	97 246	72 731	54 840	22 267	17 033	12 975
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	122 392	95 173	109 212	28 025	22 289	25 839
Liczba akcji	10 547 063	10 547 063	10 547 063	10 547 063	10 547 063	10 547 063
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR)	5,53	5,79	7,58	1,29	1,37	1,79
Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	37,31	35,38	35,72	8,54	8,29	8,45

Kursy EURO przyjęte do przeliczania „wybranych danych finansowych" skonsolidowanych oraz jednostkowych:

Poszczególne pozycje aktywów i pasywów ze sprawozdania z sytuacji finansowej oraz dla pozycji sprawozdania zmian w kapitale własnym zostały przeliczone według średniego kursu NBP, obowiązującego dla EURO:

- na dzień 30 września 2026 roku: 4,3672 (tabela kursów NBP nr 190/A/NBP/2026)
- na dzień 30 września 2025 roku: 4,2692 (tabela kursów NBP nr 189/A/NBP/2025)
- na dzień 31 grudnia 2025 roku 4,2267 (tabela kursów NBP nr 251/A/NBP/2025)

Poszczególne pozycje ze sprawozdań z całkowitych dochodów oraz przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną ze średnich kursów NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca, objętego prezentowanym okresem:

- za okres 9 miesięcy od 1 stycznia 2026 do 30 września 2026: 4,2800
- za okres 9 miesięcy od 1 stycznia 2025 do 30 września 2025: 4,2365
- za okres 12 miesięcy od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025: 4,2372

2. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe z całkowitych dochodów

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	Nota	W okresie od 01.07.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.07.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025
		PLN`000	PLN`000	PLN`000	PLN`000
Działalność kontynuowana					
Przychody		**189 463**	**173 181**	**548 455**	**498 714**
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług		167 075	154 431	487 142	442 230
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		22 388	18 750	61 313	56 484
Koszty własny sprzedaży		**117 004**	**100 220**	**326 711**	**292 963**
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług		104 021	88 666	290 720	256 317
Wartość sprzedanych towarów i materiałów		12 982	11 554	35 990	36 646
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży		**72 459**	**72 961**	**221 744**	**205 751**
Koszty sprzedaży		41 383	35 543	115 781	101 002
Koszty zarządu		6 598	6 086	18 883	18 198
Pozostałe przychody operacyjne		1 298	1 003	2 742	2 079
Pozostałe koszty operacyjne		511	4 690	13 083	11 821
Zysk (strata) z działalności operacyjnej		**25 265**	**27 645**	**76 739**	**76 809**
Przychody finansowe		9	309	464	461
Koszty finansowe		2 160	334	3 087	1 618
Zysk (strata) przed opodatkowaniem		**23 114**	**27 619**	**74 116**	**75 652**
Podatek dochodowy		4 193	5 279	15 810	14 605
Zysk (strata) netto w RZiS		**18 922**	**22 340**	**58 307**	**61 047**
Wycena zobowiązań z tytułu świadczeń po okresie zatrudnienia		-	-	-	-
Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów, nie podlegającymi przeklasyfikowaniu do wyniku		-	-	-	-
Dochody całkowite nie podlegające przeklasyfikowaniu do wyniku:		**-**	**-**	**-**	**-**
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających za granicą		**79**	**31**	**43**	**11**
Efektywna część zmian wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przepływy środków pieniężnych		400	(50)	307	(518)
Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów, podlegającymi przeklasyfikowaniu do wyniku		(77)	9	(58)	98
Dochody całkowite podlegające przeklasyfikowaniu do wyniku		**323**	**(41)**	**249**	**(420)**
Suma dochodów całkowitych		**19 324**	**22 330**	**58 598**	**60 638**
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący		19 324	22 330	58 598	60 638
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym					
Zysk (strata) netto na jedną akcję (zł)		1,79	2,12	5,53	5,79
Zwykły		1,79	2,12	5,53	5,79
Rozwodniony		1,79	2,12	5,53	5,79

3. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	Nota	Na dzień 30 września 2026 PLN'000	Na dzień 30 czerwca 2026 PLN'000	Na dzień 31 grudnia 2025 PLN'000	Na dzień 30 września 2025 PLN'000
Aktywa trwałe		**293 994**	**284 216**	**278 582**	**277 187**
Wartość firmy		33 776	33 776	33 776	33 776
Pozostałe wartości niematerialne		986	1 077	558	567
Rzeczowe aktywa trwałe		245 466	234 756	226 233	225 661
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania		6 578	7 277	10 073	8 746
Pożyczki udzielone długoterminowe		-	-	-	-
Aktywa z tytułu podatku odroczonego		4 199	4 685	5 072	5 411
Pozostałe aktywa długoterminowe		2 988	2 645	2 871	3 027
Aktywa obrotowe		**319 163**	**334 246**	**262 216**	**263 911**
Zapasy		162 071	158 101	130 348	119 839
Należności z tytułu dostaw i usług		134 075	121 745	93 850	110 082
Należności pozostałe		5 166	10 659	4 937	3 501
Należność z tytułu podatku dochodowego		507	511	278	1 167
Pozostałe aktywa		3 213	4 358	3 348	3 688
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		14 131	38 872	29 454	25 633
Aktywa razem		**613 157**	**618 462**	**540 798**	**541 098**

PASYWA	Nota	Na dzień 30 września 2026 PLN'000	Na dzień 30 czerwca 2026 PLN'000	Na dzień 31 grudnia 2025 PLN'000	Na dzień 30 września 2025 PLN'000
Kapitał własny		**393 519**	**374 090**	**376 746**	**373 194**
Kapitał akcyjny		527	527	527	527
Akcje (udziały) własne		(2 096)	(2 434)	(16 000)	-
Kapitał zapasowy		292 064	292 823	259 401	259 400
Kapitał rezerwowy		28 096	28 434	30 463	30 463
Kapitał rezerwowy - program motywacyjny		1 084	220	7 258	6 650
Kapitał z aktualizacji wyceny		1 785	1 462	1 536	1 393
Zyski zatrzymane i różnice kursowe		72 059	53 058	93 561	74 761
- w tym zysk (strata) netto		58 307	39 385	79 895	61 047
Kapitały przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej		**393 519**	**374 090**	**376 746**	**373 194**
Razem kapitał własny		**393 519**	**374 090**	**376 746**	**373 194**
Zobowiązania długoterminowe		**97 246**	**77 913**	**73 823**	**72 731**
Rezerwy na świadczenia pracownicze		1 716	1 662	1 458	1 311
Kredyty bankowe i pożyczki zaciągnięte		63 956	44 159	49 232	52 650
Inne zobowiązania finansowe		2 492	3 011	4 150	3 287
Pozostałe zobowiązania		737	737	983	982
Pozostałe rezerwy		28 344	28 344	18 000	14 500
Zobowiązania krótkoterminowe		**122 392**	**166 459**	**90 229**	**95 173**
Kredyty bankowe i pożyczki zaciągnięte		28 485	11 827	11 643	11 763
Inne zobowiązania finansowe		3 917	3 666	4 395	4 368
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług		67 651	87 215	56 436	58 762
Zobowiązania pozostałe		16 555	57 378	12 924	14 273
Rezerwy na świadczenia pracownicze		5 349	6 082	4 773	4 572
Pozostałe rezerwy		435	290	58	435
Zobowiązania razem		**219 638**	**244 372**	**164 052**	**167 904**
Pasywa razem		**613 157**	**618 462**	**540 798**	**541 098**

4. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

W okresie od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r.:

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał akcyjny	Udziały (akcje) własne	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy	Kapitał rezerwowy - program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane i różnice kursowe	Kapitał własny razem
Stan na 01.01.2026 roku	**527**	**(16 000)**	**259 401**	**30 463**	**7 258**	**1 536**	**93 561**	**376 746**
Całkowite dochody:	**-**	**13 904**	**(5 107)**	**(2 367)**	**(6 174)**	**-**	**58 307**	**58 563**
Zysk/strata netto roku obrotowego	-	-	-	-	-	-	58 307	58 307
Pozostałe całkowite dochody za rok obrotowy (netto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmniejszenie kapitału rezerwowego na skup akcji	-	13 904	-	(13 904)	-	-	-	-
Utworzenie kapitału rezerwowego na skup akcji	-	-	(11 537)	11 537	-	-	-	-
Rozliczenie programu motywacyjnego	-	-	6 430	-	(7 258)	-	-	(828)
Utworzenie kapitału na program motywacyjny	-	-	-	-	1 084	-	-	1 084
Ciągłość kapitału	-	-	-	-	-	-	-	-
Transakcje z właścicielami:	**-**	-	-	-	-	-	-	-
Nabycie udziałów(akcji) własnych	-		-	-	-	-	-	-
Podział wyniku roku ubiegłego:	-	-	**37 771**	-	-	-	**(79 852)**	**(42 082)**
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	(42 082)	(42 082)
Przeznaczenie na kapitał zapasowy	-	-	37 771	-	-	-	(37 771)	-
Inne całkowite dochody	**-**	-	-	-	-	**249**	**43**	**292**
Część efektywna instrumentu zabezpieczającego	-	-	-	-	-	249	-	249
wycena notarialna- odprawy emerytalne	-	-	-	-	-	-	-	-
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-	-	-	-	-	43	43
Stan na 30.09.2026 roku	**527**	**(2 096)**	**292 065**	**28 095**	**1 083**	**1 785**	**72 058**	**393 517**

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r.:

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy	Kapitał rezerwowy - program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane i różnice kursowe	Kapitał własny razem
Stan na 01.01.2025 roku	**527**	**220 932**	**30 463**	4 400	**1 812**	**94 360**	**352 494**
Całkowite dochody:	**-**	**-**	**-**	**-**	**2 250**	**61 047**	**63 297**
Zysk/strata netto roku obrotowego	-		-	-	-	61 047	61 047
Utworzenie kapitału z aktualizacji wyceny	-	-	-	-	-	-	-
Utworzenie kapitału na program motywacyjny	-	-	-	2 250	-	-	2 250
Transakcje z właścicielami:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	-
Nabycie udziałów (akcji) własnych	**-**	-	**-**	**-**	**-**	**-**	-
Podział wyniku roku ubiegłego:	-	**33 469**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(33 469)**
Dywidendy	-					(42 188)	(42 188)
Przeznaczenie na kapitał zapasowy	-	38 469	**-**	-	-	(33 469)	-
Inne całkowite dochody	**-**	**-**			**(420)**	**11**	**(409)**
Część efektywna instrumentu zabezpieczającego	**-**	**-**	**-**	**-**	(420)	**-**	(420)
Różnice kursowe z przeliczenia	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	11	11
Stan na 30.09.2025 roku	**527**	**259 401**	**30 463**	**6 650**	**1 392**	**74 761**	**373 193**

W okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.:

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał akcyjny	Udziały (akcje) własne	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy	Kapitał rezerwowy - program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane i różnice kursowe	Kapitał własny razem
Stan na 01.01.2025 roku	**527**	**-**	**220 932**	**30 463**	**4 400**	**1 812**	**94 360**	**352 494**
Całkowite dochody:	**-**	-	**-**	**-**	**-**	**(276)**	**79 858**	**79 582**
Zysk/strata netto roku obrotowego	-	-	**-**	**-**	-	-	79 895	79 895
Inne całkowite dochody	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(276)**	**(37)**	**(313)**
Część efektywna instrumentu zabezpieczającego	-	**-**	-	**-**	-	(470)	-	(470)
wycena notarialna- odprawy emerytalne	-	**-**	**-**	**-**	**-**	194	-	194
Różnice kursowe z przeliczenia	-	**-**	-	**-**	-	-	(37)	(37)
Rozliczenie programu motywacyjnego	-	**-**	-	**-**		**-**	**-**	-
Utworzenie kapitału na program motywacyjny	-	**-**	-	**-**	2 858	-	-	2 858
Transakcje z właścicielami:	**-**	**(16 000)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(16 000)**
Nabycie udziałów(akcji) własnych	-	(16 000)	-	**-**	-	-	-	(16 000)
Podział wyniku roku ubiegłego:	-	**-**	**38 469**			**-**	**(80 657)**	**(42 188)**
Dywidendy	-	**-**	-	**-**	-	-	(42 188)	(42 188)
Przeznaczenie na kapitał zapasowy	-	-	38 469		-	-	(38 469)	-
Stan na 31.12.2025 roku	**527**	**(16 000)**	**259 401**	**30 463**	**7 258**	**1 536**	**93 561**	**376 746**

5. Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	W okresie od 01.07.2026 do 30.09.2026 PLN'000	W okresie od 01.07.2025 do 30.09.2025 PLN'000	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026 PLN'000	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025 PLN'000
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I. Zysk / strata brutto	**23 114**	**27 619**	**74 116**	**75 652**
II. Korekty	**(22 658)**	**(9 559)**	**(36 923)**	**772**
1. Amortyzacja	8 877	8 459	24 734	21 053
2. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	550	442	1 219	1 300
3. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-	(9)	(5)	(95)
4. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	(58)	(2)	(37)	49
5. Zmiana stanu rezerw	(534)	3 738	11 545	15 549
6. Zmiana stanu zapasów	(3 971)	(13 567)	(31 723)	(7 382)
7. Zmiana stanu należności	(5 290)	(10 936)	(43 357)	(39 754)
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(18 408)	7 138	14 680	22 296
9. Zmiana stanu pozostałych aktywów	1 411	1 681	739	3 698
10. Podatek dochodowy zapłacony	(5 234)	(6 503)	(14 718)	(15 084)
11. Inne korekty	-	-	-	(858)
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	**457**	**18 060**	**37 194**	**76 424**
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
I. Wpływy	**1**	**10**	**51**	**185**
1. Zbycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	1	10	51	185
2. Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	-	-	-	-
II. Wydatki	**(17 510)**	**(9 572)**	**(39 827)**	**(28 894)**
1. Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(17 510)	(9 572)	(39 827)	(28 894)
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	**(17 509)**	**(9 562)**	**(39 776)**	**(28 709)**
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I. Wpływy	**35 988**	**-**	**36 040**	**8 984**
1. Kredyty bankowe i pożyczki zaciągnięte	35 979	-	35 979	8 914
2. Inne wpływy finansowe	10	-	62	70
II. Wydatki	**(43 677)**	**(12 261)**	**(51 055)**	**(62 710)**
1. Nabycie akcji (udziałów) własnych	**-**	**-**	**-**	-
2. Spłata kredytów bankowych i pożyczek zaciągniętych	477	(11 819)	(4 412)	(18 084)
3. Odsetki	(559)	(442)	(1 272)	(1 369)
4. Płatności z tytułu umów leasingu finansowego	(1 530)	-	(3 306)	(1 069)
5. Dywidendy wypłacone	(42 065)	-	(42 065)	(42 188)
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	**(7 689)**	**(12 261)**	**(15 015)**	**(53 726)**
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM	**(24 741)**	**(3 763)**	**(17 597)**	**(6 011)**
BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	**(24 741)**	**(3 796)**	**(17 597)**	(6 095)
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-	(33)	31 728	(84)
ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	**38 872**	**29 429**	**31 728**	**31 728**
ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F +/- D), W TYM	**14 131**	**25 633**	**14 131**	**25 633**
- o ograniczonej możliwości dysponowania	176	-	176	-

6. Wybrane dane objaśniające do sprawozdania skonsolidowanego

Nota 1. Rezerwy

Nota 1.1. Zmiana stanu rezerw na przyszłe zobowiązania na 30.09.2026 r.:

Wyszczególnienie	Rezerwa na odprawy emerytalne	Rezerwa na zaległe urlopy	Pozostałe rezerwy	RAZEM
Stan na 01.01.2026 roku	**1 458**	**4 773**	**18 058**	**24 290**
Rezerwy utworzone	258	1 383	10 779	12 420
Rezerwy reklasyfikacja	-	807	58	865
Rezerwy rozwiązane	-	-	-	-
Stan na 30.09.2026 roku, w tym:	**1 716**	**5 349**	**28 779**	**35 844**
- długoterminowe	1 716	-	28 344	30 060
- krótkoterminowe	-	5 349	435	5 784

Nota 1.2. Zmiana stanu rezerw na przyszłe zobowiązania na 30.09.2025 r.:

Wyszczególnienie	Rezerwa na odprawy emerytalne	Rezerwa na zaległe urlopy	Pozostałe rezerwy	RAZEM
Stan na 01.01.2025 roku	**928**	**3 891**	**441**	**5 260**
Rezerwy utworzone	-	1 199	435	1 634
Rezerwy reklasyfikacja	-	-	-	-
Rezerwy rozwiązane	-	518	58	576
Stan na 30.09.2025 roku, w tym:	**928**	**4 572**	**818**	**6 318**
- długoterminowe	928	-	-	928
- krótkoterminowe	-	4 572	818	5 390

Nota 1.4. Zmiana stanu rezerw na przyszłe zobowiązania na 31.12.2025 r.:

Wyszczególnienie	Rezerwa na odprawy emerytalne	Rezerwa na zaległe urlopy	Pozostałe rezerwy	RAZEM
Stan na 01.01.2025 roku	**1 311**	**3 891**	**58**	**5 260**
Rezerwy utworzone	147	2 083	13 558	15 788
Rezerwy wykorzystanie	-	1 201	58	1 259
Rezerwy reklasyfikacja	-	-	4 500	4 500
Stan na 31.12.2025 roku, w tym:	**1 458**	**4 773**	**18 058**	**24 290**
- długoterminowe	1 458	-	18 000	19 458
- krótkoterminowe	-	4 773	58	4 831

Nota 2. Struktura pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych:

Pozostałe przychody operacyjne	W okresie od 01.07.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.07.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025
rozwiązanie odpisów aktualizujących należności	40	222	290	395
pozostała sprzedaż	134	150	518	392
pozostałe odszkodowania, kary	261	174	559	459
zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	23	9	127	87
rozwiązane rezerwy	733	-	807	518
Inne	108	(70)	442	228
RAZEM:	**1 298**	**485**	**2 742**	**2 079**

Pozostałe koszty operacyjne	W okresie od 01.07.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.07.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025
Darowizny	2	2	18	19
Koszty sprzedaży pozostałej	-	-	1	12
Utworzone rezerwy na zobowiązania	(295)	3 997	11 056	9 828
Odpis aktualizujący wartość należności	313	154	459	564
Kary, odszkodowania, koszty sądowe	456	345	1 136	934
Inne	35	191	413	463
RAZEM:	511	2 689	13 083	11 821

Nota 3. Struktura przychodów i kosztów finansowych:

Przychody finansowe	W okresie od 01.07.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.07.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025
Odsetki	**9**	**-**	**53**	**70**
Inne, w tym:	**-**	**308**	**411**	**391**
MSSF 16	-	308	411	391
RAZEM:	**9**	**308**	464	**461**

Koszty finansowe	W okresie od 01.07.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.07.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025
Odsetki, w tym:	**559**	**443**	**1 272**	**1 370**
odsetki od kredytów	509	392	1 105	1 183
odsetki od leasingu	50	50	160	185
pozostałe odsetki	-	1	7	2
Inne, w tym:	**1 600**	**(109)**	**1 815**	**248**
prowizje od kredytów	57	(109)	120	248
MSSF 16	215	-	613	-
nadwyżka ujemnych różnic kursowych	1 328	-	1 083	-
RAZEM:	**2 160**	**777**	**3 087**	**1 618**

Nota 4. Instrumenty finansowe:

Wyszczególnienie 30.09.2026	aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	Instrumenty zabezpieczające przepływy pieniężne wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik – zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu zgodnie z MSSF 9	Zobowiązania finansowe poza MSSF 9	Razem
Długoterminowe aktywa finansowe	**-**	**2 194**	**-**	**-**	**-**	**2 194**
- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	**-**
- instrumenty pochodne wyznaczone dla celów rachunkowości zabezpieczeń	-	2 194	-	-	-	2 194
- instrumenty pochodne niewyznaczone dla celów rachunkowości zabezpieczeń	-	-	-	-	-	-
Krótkoterminowe aktywa finansowe	**148 206**	**-**	**-**	**-**	**-**	**148 206**
- należności handlowe	134 075	-	-	-	-	134 075
- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	**-**
instrumenty pochodne niewyznaczone dla celów rachunkowości zabezpieczeń pochodne	-	-	-	-	-	-
- środki pieniężne i ich ekwiwalenty	14 131	-	-	-	-	14 131
Długoterminowe zobowiązania finansowe	-	-	**63 956**	**-**	**2 492**	**66 448**
- kredyty i pożyczki	-	-	63 956	-	-	63 956
- leasingi	-	-	-	-	2 492	2 492
Krótkoterminowe zobowiązania finansowe	**-**	**-**	**96 136**	**5**	**3 917**	**100 058**
- kredyty i pożyczki	-	-	28 485	-	-	28 485
- instrumenty	-	-	-	5	-	5
- leasingi	-	-	-	-	3 917	3 917
- zobowiązania handlowe			67 651	-	-	67 651

Wyszczególnienie 30.09.2025	aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	Instrumenty zabezpieczające przepływy pieniężne wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik – zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu zgodnie z MSSF 9	Zobowiązania finansowe poza MSSF 9	Razem
Długoterminowe aktywa finansowe	**-**	**1 949**	**-**		**-**	**1 949**
- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	**-**
- instrumenty pochodne wyznaczone dla celów rachunkowości zabezpieczeń	-	1 949	-	-	-	1 949
- instrumenty pochodne niewyznaczone dla celów rachunkowości zabezpieczeń	-	-	-		-	-
Krótkoterminowe aktywa finansowe	**135 715**	**-**	**-**	**-**	**-**	**135 715**
- należności handlowe	110 082	-	-	-	-	110 082
- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	**-**
instrumenty pochodne niewyznaczone dla celów rachunkowości zabezpieczeń pochodne	-	-	-	-	-	-
- środki pieniężne i ich ekwiwalenty	25 633	-	-	-	-	25 633
Długoterminowe zobowiązania finansowe	-	-	**52 690**	**-**	**3 287**	**55 977**
- kredyty i pożyczki	-	-	52 690	-	-	52 690
- leasingi	-	-	-	-	3 287	3 287
Krótkoterminowe zobowiązania finansowe	**-**	**-**	**87 253**	**33**	**4 368**	**91 654**
- kredyty i pożyczki	-	-	11 763	-	-	11 763
- instrumenty	-	-	-	33		33
- leasingi	-	-	-	-	4 368	4 368
- zobowiązania handlowe	-	-	75 485	-	-	75 485

Wyszczególnienie 31.12.2025	aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	Instrumenty zabezpieczające przepływy pieniężne wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie	zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik – zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu zgodnie z MSSF 9	Zobowiązania finansowe poza MSSF 9	Razem
Długoterminowe aktywa finansowe	**-**	**1 888**	**-**	**-**	**-**	**1 888**
- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-
- instrumenty pochodne wyznaczone dla celów rachunkowości zabezpieczeń	-	1 888	-	-	-	**1 888**
- instrumenty pochodne niewyznaczone dla celów rachunkowości zabezpieczeń	-	-	-	-	-	-
Krótkoterminowe aktywa finansowe	**123 017**	**-**	**-**	**-**	**-**	**123 017**
- należności handlowe	93 563	-	-	-	-	93 563
- udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-
instrumenty pochodne niewyznaczone dla celów rachunkowości zabezpieczeń pochodne	-	-	-	-	-	-
- środki pieniężne i ich ekwiwalenty	29 454	-	-	-	-	29 454
Długoterminowe zobowiązania finansowe	**-**	**-**	**49 232**	**-**	**4 150**	**53 382**
- kredyty i pożyczki	-	-	49 232	-	-	49 232
- leasingi	-	-	-	-	4 150	4 150
Krótkoterminowe zobowiązania finansowe	**-**	**-**	**69 308**	**-**	**4 395**	**73 703**
- kredyty i pożyczki	-	-	11 643	-	-	11 643
- instrumenty	-	-	-	-	-	-
- leasingi	-	-		-	4 395	4 395
- zobowiązania handlowe	-	-	57 665	-	-	57 665

Wartość godziwa instrumentów finansowych, jakie Grupa Kapitałowa posiadała na dzień 30 września 2026 roku, 30 września 2025 roku i 31 grudnia 2025 roku, nie odbiegała od wartości prezentowanej w sprawozdaniach finansowych za poszczególne lata z następujących powodów:

- w odniesieniu do instrumentów krótkoterminowych ewentualny efekt dyskonta nie jest istotny,
- instrumenty te dotyczą transakcji zawieranych na warunkach rynkowych.

II Informacja dodatkowa do skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Decora S.A.

1. Informacje ogólne o Spółce dominującej DECORA S.A.

Grupa Kapitałowa Decora S.A. (dalej Grupa, Grupa Kapitałowa, Grupa Kapitałowa Decora S.A., GK Decora S.A.) na dzień 30 września 2026 składa się z Jednostki dominującej Decora S.A. (dalej Jednostka dominująca, Spółka, Emitent, Jednostka) oraz Jednostek zależnych: Ewifoam E. Wicklein GmbH, OBZ.Topboden.de Gmbh, Decora Trade Sp. z o.o., Decora- Nieruchomości Sp. z o.o., AP Plast Sp. z o.o., OBZ Decora Sp. z o.o.).

Nazwa Jednostki dominującej:	Decora Spółka Akcyjna
Siedziba:	63-000 Środa Wielkopolska, ul. Prądzyńskiego 24 A
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy Poznań - Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, Wydział IX Krajowego Rejestru Sądowego
Nr KRS:	0000224559
Podstawowa działalność wg PKD:	22 26.Z produkcja pozostałych wyrobów z tworzyw sztucznych
Sektor wg klasyfikacji GPW:	Przemysł materiałów budowlanych

Akcje Spółki Decora S.A. notowane są na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych od 21 czerwca 2005 roku.

Czas trwania Grupy Kapitałowej jest nieoznaczony. Jednostka dominująca posiada numer NIP 7861000577, symbol REGON 630247715 oraz BDO 000022153.

Jednostka dominująca działa na podstawie przepisów kodeksu spółek handlowych oraz w oparciu o statut Jednostki. Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej jest produkcja i dystrybucja podłóg i paneli ściennych SPC oraz artykułów przeznaczonych do wykończenia i dekoracji wnętrz, w tym podkładów podłogowych, listew przypodłogowych wraz z akcesoriami oraz profili przypodłogowych.

Na dzień 30 września 2026 roku skład organów zarządczych i nadzorujących Jednostki dominującej jest następujący:

Zarząd:

- Waldemar Osuch - Prezes Zarządu,
- Artur Hibner - Członek Zarządu.

W III kwartale 2026 roku oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Zarządu nie uległ zmianie.

Rada Nadzorcza:

- Włodzimierz Lesiński - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Krzysztof Rudnik - Członek Rady Nadzorczej,
- Seweryn Kubicki - Członek Rady Nadzorczej,
- Marzena Lesińska - Członek Rady Nadzorczej,
- Łukasz Tomkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
- Jakub Byliński - Członek Rady Nadzorczej.

W III kwartale 2026 roku nie uległ zmianie skład Rady Nadzorczej.

Według stanu na dzień 9 listopada 2026 roku struktura akcjonariatu Jednostki dominującej była następująca:

Wyszczególnienie	**Liczba akcji w tys. sztuk**	**Wartość nominalna akcji w tys. Zł**	**Udział w kapitale podstawowym**	**Liczba głosów w tys.**	**Udział w ogólnej liczbie głosów**
Fundacja Rodzinna Astra	2 330	117	22,09%	2 330	22,09%
Fundacja Rodzinna Mimo	1 819	91	17,25%	1 819	17,25%
Allianz Polska OFE	1 028	51	9,75%	1 028	9,75%
Nationale Nederlanden OFE	982	49	9,31%	982	9,31%
PKO BP OFE	888	44	8,42%	888	8,42%
Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Rodzinna wraz ze Z. Juroszek	698	35	6,62%	698	6,62%
Mechthild Christian	659	33	6,25%	659	6,25%
PZU OFE	604	30	5,73%	604	5,73%
Pozostali	1 539	**77**	14,59%	1 539	14,59%
RAZEM:	**10 547**	**527**	**100%**	**10 547**	**100%**

Liczba akcji posiadanych przez akcjonariuszy została przedstawiona na podstawie składanych przez nich zawiadomień, o których mowa w art. 69 Ustawy o ofercie publicznej, powiadomień wynikających z art. 19 MAR oraz przeprowadzonego przez Spółkę skupu akcji własnych. Na dzień 9 listopada 2026 roku Decora S.A., w związku ze skupem akcji własnych, posiada 26 635 akcji własnych, z których nie wykonuje prawa głosu. Akcje te zostały ujęte w pozycji „pozostali akcjonariusze" i stanowią nieistotny procent w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu.

Emitentowi nie są znane umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy. W skład kapitału zakładowego Emitenta nie wchodzą papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne. W zakresie przenoszenia praw własności papierów wartościowych i wykonywania prawa głosu nie występują żadne ograniczenia na akcjach Emitenta. Spółki zależne nie posiadają akcji Emitenta.

1.1. Na dzień 30 września 2026 roku w skład Grupy Kapitałowej, dla której Decora S.A. jest Jednostką dominującą przedstawiał się następująco:

Nazwa	Główna działalność	Kraj założenia	% udziałów w kapitale	
			Na dzień 30 września 2026	Na dzień 30 września 2025
Ewifoam E. Wicklein GmbH	spółka dystrybucyjna	Niemcy	100%	100%
OBZ.Topboden.de GmbH*	spółka dystrybucyjna	Niemcy	100%	100%
Decora Trade sp. z o.o.	spółka dystrybucyjna	Polska	100%	100%
AP Plast sp. z.o.o.	spółka usługowa	Polska	100%	100%
Decora- Nieruchomości sp. z.o.o.	spółka usługowa	Polska	100%	100%
OBZ Decora Sp. z o.o.	spółka dystrybucyjna	Polska	100%	100%

*Właścicielem 100% udziałów jest spółka zależna AP Plast Sp. z.o.o.

Rokiem obrotowym Jednostki dominującej oraz spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej jest rok kalendarzowy.

2. Przyjęte zasady rachunkowości

Podczas sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego przestrzegano tych samych zasad (polityki) rachunkowości i metod obliczeniowych, co w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym za rok 2025 z uwzględnieniem zmian wynikających z nowelizacji ustawy o rachunkowości z dnia 27 lutego 2026 roku.
Szczegółowy opis najważniejszych zasad rachunkowości stosowanych przez Grupę Kapitałową zamieszczony został w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej Decora za rok 2025 opublikowanym w dniu 20 kwietnia 2026 roku, z wyjątkiem zastosowania zmian do standardu MSR 21 *Skutki zmian kursów walut: Brak Wymienności.*
Zmiany te, określają sposób w jaki jednostka powinna ocenić czy dana waluta jest wymienialna na inną walutę oraz w jaki sposób powinna ustalić natychmiastowy kurs wymiany w przypadku braku możliwości jej wymiany. Zmiany te nie będą miały istotnego wpływu na sprawozdanie finansowe.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje sprawozdania Decora S.A. i spółek zależnych przez nią kontrolowanych.

2.1. Waluta funkcjonalna i sprawozdawcza

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe prezentowane jest w tysiącach PLN (chyba, że w nocie informacji dodatkowej wskazano inaczej). Polski złoty (PLN) jest walutą prezentacji Grupy Kapitałowej. Poszczególne sprawozdania podmiotów należących do Grupy Kapitałowej (waluty funkcjonalne) przeliczane są na walutę sprawozdawczą w następujący sposób:

- pozycje aktywów i pasywów oraz zmian w kapitale własnym - po kursie zamknięcia, tj. po kursie średnim obowiązującym na koniec okresu sprawozdawczego ogłoszonym dla danej waluty przez NBP,
- pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz przepływów pieniężnych - po kursie stanowiącym średnią arytmetyczną kursów średnich ogłaszanych dla danej waluty przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca danego okresu sprawozdawczego.

2.2. Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Niniejsze sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Jednostki dominującej w dniu 9 listopada 2026 roku.

2.3. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz oświadczenie o zgodności

Zarząd Jednostki dominującej oświadcza, iż sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora S.A. zostało sporządzone wedle najlepszej wiedzy, według stanu na dzień 30 września 2026 roku, zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości. Sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej odzwierciedla sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Grupy Kapitałowej w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny.

Prezentowane skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 „sprawozdania finansowe" w kształcie zatwierdzonym przez UE oraz z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez Emitentów papierów wartościowych.

Zgodnie z powyższymi zasadami sporządzone zostało również skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Decora S.A. stanowiące część niniejszego raportu, ponieważ zgodnie z paragrafem 63.1. Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku Emitent będący jednostką dominującą nie jest obowiązany do przekazywania odrębnego raportu kwartalnego, pod warunkiem zamieszczenia w skonsolidowanym raporcie kwartalnym kwartalnego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego.

Zasady rachunkowości przedstawione poniżej stosowano przy zachowaniu zasady ciągłości we wszystkich prezentowanych latach obrotowych.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z zasadą kosztu historycznego.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe składa się z:

- skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej,
- skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów,
- skonsolidowanego sprawozdania ze zmian w kapitale własnym,
- skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych,
- not objaśniających.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest przedstawione w polskich złotych („PLN"), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach złotych („tys. PLN").

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie zawiera wszystkich informacji, które ujawniane są w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym sporządzonym zgodnie z MSSF. Niniejsze skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe należy czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej Decora S.A. za 2025 rok.

2.4. Nowe standardy, interpretacje i zmiany opublikowanych standardów

Niniejsze sprawozdanie finansowe sporządzono w oparciu o Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej oraz związanych z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej. Sporządzając sprawozdanie finansowe za III kwartał 2026 roku Grupa Kapitałowa stosuje takie same zasady rachunkowości, jak przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego za rok 2025.

2.5. Okres objęty sprawozdaniem i danymi porównywalnymi dla prezentowanego sprawozdania finansowego

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone na dzień 30 września 2026 roku i obejmuje okres 9 miesięcy od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku.
Dla danych prezentowanych w sprawozdaniu z sytuacji finansowej oraz notach do sprawozdania z sytuacji finansowej zaprezentowano porównywalne dane finansowe na dzień 30 września 2026, 30 czerwca 2026, na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz dzień 30 września 2025 roku.
Dla danych prezentowanych w sprawozdaniu z całkowitych dochodów, sprawozdaniu ze zmian w kapitale własnym oraz w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych, zaprezentowano porównywalne dane finansowe za okres od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku oraz dane za kwartał roku obrotowego objętego raportem, a dla sprawozdania zmian w kapitale własnym dodatkowo za okres od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 roku oraz za okres od 1 stycznia 2024 do 30 września 2025 roku.

2.6. Założenie kontynuacji działalności

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej przez Grupę Kapitałową.

3. Segmenty operacyjne

W oparciu o definicję zawartą w MSSF 8 działalność Grupy Kapitałowej oparta jest na produkcji i dystrybucji artykułów wykorzystywanych do wykończenia i dekoracji wnętrz. Grupa Kapitałowa wyodrębniła trzy segmenty operacyjne- Podłoga (podłogi SPC, podkłady podłogowe, profile przypodłogowe), Ściana (listwy przypodłogowe wraz z akcesoriami, listwy przysufitowe, panele ścienne oraz dekoracja ściany) oraz Pozostałe (pozostałe elementy dekoracji wnętrz nie ujęte w dwóch poprzednich).
Informacje o przychodach zgodnie z definicją MSSF 8 punkt 12 - ww. podział został dokonany ze względu na wykazane podobne cechy gospodarcze oraz są podobne w każdym z poniższych aspektów: rodzaj produktu, rodzaj procesu produkcyjnego, rodzaj lub grup klientów na produkty, metod stosowanych przy dystrybucji produktów oraz jeśli ma to zastosowanie: rodzaju środowiska regulacyjnego.

Zarząd monitoruje wyniki operacyjne w celu podejmowania decyzji dotyczących alokacji zasobów, oceny skutków tej alokacji oraz wyników działalności. Podstawą oceny wyników działalności jest poziom przychodów oraz zysk (lub strata) na działalności operacyjnej.

Finansowanie Grupy Kapitałowej (łącznie z kosztami i przychodami finansowymi) oraz podatek dochodowy są monitorowane na poziomie Grupy Kapitałowej i nie ma miejsca ich alokacja do segmentów.

Aktywa alokowane do segmentów nie obejmują:

- Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego,
- Należności,
- Pozostałych aktywów,
- Środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

Grupa Kapitałowa nie ma możliwości przypisania zobowiązań do poszczególnych segmentów operacyjnych.

Ceny transakcyjne stosowane przy transakcjach pomiędzy segmentami operacyjnymi są ustalane na zasadach rynkowych podobnie jak przy transakcjach ze stronami niepowiązanymi

01.01.2026 – 30.09.2026	Podłoga	Ściana	Pozostałe	Razem
Przychody segmentu ogółem	**390 839**	**155 063**	**2 553**	**548 455**
Koszt własny sprzedaży	**235 833**	**89 854**	**1 025**	**326 711**
Wynik segmentu/zysk brutto ze sprzedaży	**155 008**	**65 208**	**1 528**	**221 744**
Koszty sprzedaży				115 781
Koszty zarządu				18 883
Zysk/strata segmentu ze sprzedaży				**87 070**
PPO				2 742
PKO				13 083
Zysk/strata segmentu z działalności operacyjnej				**76 739**
Przychody finansowe				464
Koszty finansowe				3 087
Zysk/strata brutto				**74 116**
Aktywa przypisane do segmentów	252 332	74 999	4 602	331 933
Aktywa niealokowane do segmentów				281 164
Suma aktywów				**613 157**

01.01.2025 – 30.09.2025	Podłoga	Ściana	Pozostałe	Razem
Przychody segmentu ogółem	**368 614**	**124 362**	**5 738**	**498 714**
Koszt własny sprzedaży	**217 434**	**71 684**	**3 845**	**292 963**
Wynik segmentu/zysk brutto ze sprzedaży	**151 180**	**52 678**	**1 893**	**205 751**
Koszty sprzedaży				101 002
Koszty zarządu				18 198
Zysk/strata segmentu ze sprzedaży				**86 551**
PPO				2 079
PKO				11 821
Zysk/strata segmentu z działalności operacyjnej				**76 809**
Przychody finansowe				461
Koszty finansowe				1 618
Zysk/strata brutto				**75 652**
Aktywa przypisane do segmentów	228 487	62 998	4 498	295 983
Aktywa niealokowane do segmentów				245 115
Suma aktywów				**541 098**

4. Informacje geograficzne

Grupa Kapitałowa działa w czterech głównych obszarach geograficznych – w Polsce, będącej krajem jej siedziby, Europie Zachodniej, Europie Środkowej i Południowej oraz Europie Wschodniej.

Poniżej przedstawiono przychody Grupy Kapitałowej oraz aktywa trwałe w rozbiciu na obszary operacyjne:

Przychody z działalności kontynuowanej	**W okresie od 01.01.2026 do 31.09.2026**	**W okresie od 01.01.2025 do 31.09.2025**
Polska	202 987	181 559
Europa Zachodnia	202 816	187 450
Europa Środkowa i Południowa	121 127	109 292
Europa Wschodnia	21 525	20 413
Razem przychody z działalności kontynuowanej	**548 455**	**498 714**

Aktywa trwałe	**W okresie od 01.01.2026 do 31.09.2026**	**W okresie od 01.01.2025 do 31.09.2025**
Polska	271 812	255 257
Europa Zachodnia	15 402	15 150
Europa Środkowa i Południowa	6 780	6 780
Europa Wschodnia	-	-
Razem aktywa trwałe	**293 994**	**277 187**

*Wartość firmy przypisana jest do rynku, którego dotyczyła w momencie jej powstania.

5. Zwięzły opis istotnych dokonań lub niepowodzeń emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z wykazaniem najważniejszych zdarzeń dotyczących emitenta

Nie wystąpiły

6. Wskazanie czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe

Grupa Kapitałowa wskazuje, że w III kwartale 2026 roku, w porównaniu z III kwartałem 2025 roku, średnie kursy wybranych walut obcych, w których Grupa prowadzi sprzedaż i zakupy, kształtowały się w sposób zróżnicowany. Średni kurs EUR/PLN wzrósł o ok. 1,5%, średni kurs RON/PLN obniżył się o ok.1,9%, średni kurs GBP/PLN wzrósł się o ok. 2,8%, a średni kurs HUF/PLN wzrósł się o ok 10,8%, średni kurs USD/PLN wzrósł się o ok. 3,1%, Zmiany te wpływały zarówno na wartość przychodów (Grupa Kapitałowa w III kwartale 2026 roku uzyskała 63% przychodów w walutach obcych), jak i na koszty operacyjne oraz finansowe, w tym koszty surowców, materiałów, towarów handlowych, transportu, wynagrodzeń, odsetek od kredytów oraz różnic kursowych.

Począwszy od marca 2026 roku na wyniki finansowe Grupy wpływ ma sytuacja na rynku surowców i materiałów, w szczególności utrzymująca się zmienność cen surowców energetycznych oraz kosztów energii. Czynniki te pozostawały pod istotnym wpływem sytuacji geopolitycznej związanej z konfliktem w regionie Zatoki Perskiej, który przyczynił się do zaburzeń w globalnych łańcuchach dostaw oraz zwiększonej zmienności cen ropy naftowej i gazu.

W konsekwencji Grupa odczuwa presję kosztową w obszarze zakupów surowców i materiałów, a także w zakresie kosztów energii i transportu.

W III kwartale 2026 roku nie wystąpiły zdarzenia o istotnym, jednorazowym lub nietypowym charakterze, które miałyby znaczący wpływ na skrócone sprawozdanie finansowe Grupy.

7. Opis zmian organizacji grupy kapitałowej Emitenta, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycji długoterminowych, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności

Nie wystąpiły

8. Stanowisko zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie za III kwartał w stosunku do wyników prognozowanych

Nie podano do publicznej wiadomości skonsolidowanej i jednostkowej prognozy wyników finansowych na rok 2026 Grupy Kapitałowej Decora S.A. i Emitenta.

9. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta na dzień przekazania raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego.

Według stanu na dzień 9 listopada 2026 struktura akcjonariatu Jednostki dominującej była następująca:

Wyszczególnienie	Liczba akcji w tys. sztuk	Wartość nominalna akcji w tys. zł	Udział w kapitale podstawowym	Liczba głosów w tys.	Udział w ogólnej liczbie głosów
Fundacja Rodzinna Astra	2 330	117	22,09%	2 330	22,09%
Fundacja Rodzinna Mimo	1 819	91	17,25%	1 819	17,25%
Allianz Polska OFE	1 028	51	9,75%	1 028	9,75%
Nationale Nederlanden OFE	982	49	9,31%	982	9,31%
PKO BP OFE	888	44	8,42%	888	8,42%
Fundacja Zbigniewa Juroszka Fundacja Rodzinna wraz ze Z. Juroszek	698	35	6,62%	698	6,62%
Mechthild Christian	659	33	6,25%	659	6,25%
PZU OFE	604	30	5,73%	604	5,73%
Pozostali	1 539	**77**	14,59%	1 539	14,59%
RAZEM:	**10 547**	**527**	**100%**	**10 547**	**100%**

Liczba akcji posiadanych przez akcjonariuszy została przedstawiona na podstawie składanych przez nich zawiadomień, o których mowa w art. 69 Ustawy o ofercie publicznej, powiadomień wynikających z art. 19 MAR oraz przeprowadzonego przez Spółkę skupu akcji własnych. Na dzień 9 listopada 2026 roku Decora S.A., w związku ze skupem akcji własnych, posiada 26 635 akcji własnych, z których nie wykonuje prawa głosu. Akcje te zostały ujęte w pozycji „pozostali akcjonariusze" i stanowią nieistotny procent w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu.

Według stanu na dzień 20 kwietnia 2026 struktura akcjonariatu Jednostki dominującej była następująca:

Wyszczególnienie	Liczba akcji w tys. sztuk	Wartość nominalna akcji w tys. zł	Udział w kapitale podstawowym	Liczba głosów w tys.	Udział w ogólnej liczbie głosów
Fundacja Rodzinna Astra	2 330	117	22,09%	2 330	22,09%
Fundacja Rodzinna Mimo	1 819	91	17,25%	1 819	17,25%
Allianz Polska OFE	1 028	51	9,74%	1 028	9,74%
Nationale Nederlanden OFE	982	49	9,31%	982	9,31%
PKO BP OFE	888	44	8,42%	888	8,42%
Fundacja Zbigniewa Juroszka wraz ze Z. Juroszek	728	36	6,90%	728	6,90%
PZU OFE	615	31	5,83%	615	5,83%
Spadkobiercy po Herman-Josef Christian	659	33	6,25%	659	6,25%
Pozostali	1 498	75	14,21%	1 498	14,21%
RAZEM:	**10 547**	**527**	**100%**	**10 547**	**100%**

Liczba akcji posiadanych przez akcjonariuszy została przedstawiona na podstawie składanych przez nich zawiadomień, o których mowa w art. 69 Ustawy o ofercie publicznej, powiadomień wynikających z art. 19 MAR oraz przeprowadzonego przez Spółkę skupu akcji własnych. Na dzień 20 kwietnia 2026 roku Decora S.A., w związku ze skupem akcji własnych, posiada 200.000 akcji własnych, z których nie wykonuje prawa głosu. Akcje te zostały ujęte w pozycji „pozostali akcjonariusze" i stanowią nieistotny procent w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu

10. Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień przekazania raportu kwartalnego wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego, odrębnie dla każdej z osób

Ilość akcji posiadanych przez członków Zarządu Spółki na dzień 9 listopada 2026 r.:

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Wartość nominalna w zł	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Waldemar Osuch	365 956 akcji zwykłych na okaziciela	18 297,80	3,47%	3,47%
Artur Hibner	103 689 akcji zwykłych na okaziciela	5 184,45	0,94%	0,94%

Liczba akcji posiadanych przez akcjonariuszy została przedstawiona na podstawie składanych przez nich zawiadomień, o których mowa w art. 69 Ustawy o ofercie publicznej, powiadomień wynikających z art. 19 MAR oraz przeprowadzonego przez Spółkę skupu akcji własnych

Ilość akcji posiadanych przez członków Zarządu Spółki na dzień 26 sierpnia 2026 r.:

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji		Wartość nominalna w zł	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Waldemar Osuch	365 956 akcji zwykłych na okaziciela	18 297,80	3,47%	3,47%	Waldemar Osuch
Artur Hibner	103 689 akcji zwykłych na okaziciela	5 184,45	0,94%	0,94%	Artur Hibner

Liczba akcji posiadanych przez akcjonariuszy została przedstawiona na podstawie składanych przez nich zawiadomień, o których mowa w art. 69 Ustawy o ofercie publicznej, powiadomień wynikających z art. 19 MAR oraz przeprowadzonego przez Spółkę skupu akcji własnych. Na dzień 20 kwietnia 2026 roku Decora S.A., w związku ze skupem akcji własnych, posiada 200.000 akcji własnych, z których nie wykonuje prawa głosu. Akcje te zostały ujęte w pozycji „pozostali akcjonariusze" i stanowią nieistotny procent w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu

Ilość akcji posiadanych przez członków Rady Nadzorczej Spółki na dzień 9 listopada 2026 r.:

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Wartość nominalna w zł	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Włodzimierz Lesiński*	4 149 600 akcji zwykłych na okaziciela	207 480,00	39,34%	39,34%
Marzena Lesińska	18 700 akcji zwykłych na okaziciela	935,00	0,17%	0,17%

Liczba akcji posiadanych przez akcjonariuszy została przedstawiona na podstawie składanych przez nich zawiadomień, o których mowa w art. 69 Ustawy o ofercie publicznej, powiadomień wynikających z art. 19 MAR oraz przeprowadzonego przez Spółkę skupu akcji własnych.
* Pośrednio poprzez fundacje: Fundacja Rodzinna Astra i Fundacja Rodzinna Mimo

Ilość akcji posiadanych przez członków Rady Nadzorczej Spółki na dzień 26 sierpnia 2026 r.:

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Wartość nominalna w zł	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Włodzimierz Lesiński*	4 149 600 akcji zwykłych na okaziciela	207 480,00	39,34%	39,34%
Marzena Lesińska	18 700 akcji zwykłych na okaziciela	935,00	0,17%	0,17%

Liczba akcji posiadanych przez akcjonariuszy została przedstawiona na podstawie składanych przez nich zawiadomień, o których mowa w art. 69 Ustawy o ofercie publicznej, powiadomień wynikających z art. 19 MAR oraz przeprowadzonego przez Spółkę skupu akcji własnych. Na dzień 20 kwietnia 2026 roku Decora S.A., w związku ze skupem akcji własnych, posiada 200.000 akcji własnych, z których nie wykonuje prawa głosu. Akcje te zostały ujęte w pozycji „pozostali akcjonariusze" i stanowią nieistotny procent w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu.
* Pośrednio poprzez fundacje: Fundacja Rodzinna Astra i Fundacja Rodzinna Mimo.

11. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności Emitenta lub jego jednostki zależnej ze wskazaniem przedmiotu postępowania, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania, stron wszczętego postępowania oraz stanowiska Emitenta

W dniu 4 maja 2026 r. Spółka otrzymała decyzję Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów („UOKiK", „Decyzja"). Decyzja uznała działania Spółki za praktyki ograniczające konkurencję, polegające na:
ustalaniu cen paneli winylowych, podkładów pod panele, listew przypodłogowych oraz profili podłogowych, co stanowi naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 1 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów oraz art. 101 ust. 1 lit. a) Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej;
podziale rynku sprzedaży hurtowej ww. produktów, co stanowi naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 3 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów oraz art. 101 ust. 1 lit. c) Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej.
Prezes UOKiK nałożył na Spółkę karę pieniężną w wysokości 28.344.000 zł. Kwota ta stanowi jednocześnie wartość przedmiotu sporu.
Zarząd Spółki nie zgadza się z oceną prawną i faktyczną zawartą w Decyzji. Dlatego w dniu 2 czerwca 2026 r. Spółka wniosła w ustawowym terminie odwołanie do Sądu Ochrony Konkurencji i Konsumentów. Na dzień 30 września 2026 r., a także na dzień publikacji niniejszego raportu, postępowanie odwoławcze nie zostało zakończone. Decyzja stanie się prawomocna i wymagalna dopiero po jego zakończeniu.
W okresie 9 miesięcy 2026 r. Spółka zwiększyła rezerwę na potencjalną karę o łączną kwotę 10.344.000 zł. Całe zwiększenie ujęto w I półroczu 2026 r., po wydaniu Decyzji. W III kwartale 2026 r. Spółka nie zmieniała wartości rezerwy. Na dzień 30 września 2026 r. rezerwa wyniosła 28.344.000 zł, co odpowiada pełnej wysokości potencjalnej kary.
Zarząd Spółki wskazuje, że Decyzja nie wpływa na bieżącą działalność operacyjną Spółki ani Grupy Kapitałowej, w tym na realizację zobowiązań wobec klientów i partnerów handlowych.
.

12. Informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe, wraz ze wskazaniem ich wartości, przy czym informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne do zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy Emitenta

Wszystkie transakcje w Grupie Kapitałowej Decora są zawierane na zasadach rynkowych.

13. Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących gwarancji lub poręczeń jest znacząca

W III kwartale 2026 roku Grupa Kapitałowa nie udzieliła żadnych istotnych poręczeń i gwarancji innym podmiotom zewnętrznym.

14. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta

Nie wystąpiły.

15. Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie, co najmniej kolejnego kwartału 2026 roku oraz opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego

Czynniki, które w ocenie Zarządu Jednostki dominującej będą miały wpływ na wyniki Grupy Kapitałowej Decora S.A. w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Czynniki zewnętrzne:

- Sytuacja makroekonomiczna na rynkach, na których działa Grupa Kapitałowa, wpływająca na poziom popytu na rynku materiałów do remontu i wykończenia wnętrz oraz na oczekiwania Klientów w zakresie poziomu cen oferowanych produktów. Wzrost inflacji oraz kosztów finansowania w II połowie 2026 r. osłabia perspektywy odbudowy popytu, którego tempo pozostaje niepewne, w tym w perspektywie końca 2026 r. i 2027 r.;
- Światowa sytuacja geopolityczna, w tym konflikt na Bliskim Wschodzie i jego wpływ na ceny ropy naftowej, surowców petrochemicznych i energii elektrycznej, która ma wpływ na wzrost kosztów operacyjnych, ryzyk regulacyjnych oraz dotyczących łańcuchów dostaw, w otoczeniu, w którym działa Grupa Kapitałowa;
- Sytuacja na rynku pracy w Polsce i na rynkach, na których działa Grupa Kapitałowa, wpływająca na dostępność wykwalifikowanych pracowników oraz poziom kosztów wynagrodzeń;
- Sytuacja na rynku walutowym, w tym zmienność kursu PLN wobec walut obcych, w szczególności EUR, USD oraz GBP, wpływająca na rentowność sprzedaży eksportowej oraz na koszt surowców i materiałów importowanych przez Grupę Kapitałową;
- Zmiany w preferencjach produktowych konsumentów;
- Rosnące znaczenie kwestii zrównoważonego rozwoju, ochrony środowiska i klimatu, a także związanych z nimi wymogów regulacyjnych.

Czynniki wewnętrzne:

- Koncentracja i rozwój działalności produkcyjnej, w tym rozwój technologii SPC m.in. w zakresie paneli ściennych;
- Pozyskanie i utrzymanie kluczowego personelu Grupy Kapitałowej, zwłaszcza w obszarze marketingu, produkcji, technologii, logistyki oraz sprzedaży na rynkach zagranicznych, w szczególności Europy Zachodniej;
- Inwestycje w działalność badawczo-rozwojową;
- Utrzymanie stabilnego poziomu kosztów działalności, w tym głównie w obszarze surowców, materiałów, energii, płac i transportu przy jednoczesnej ograniczonej możliwości dokonania podwyżek cen dla Klientów.

Czynniki ryzyka i zagrożenia związane z otoczeniem, w jakim działa Grupa Kapitałowa

W ocenie Zarządu Jednostki dominującej najważniejszymi czynnikami ryzyka dla rozwoju Grupy Kapitałowej w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału (IV kwartał 2026 r.), a także w 2027 r., pozostają:

- utrzymująca się niepewność dotycząca poziomu popytu na rynkach, na których działa Grupa Kapitałowa;
- presja cenowa wynikająca z wysokiej konkurencji, głównie azjatyckiej;
- wzrost kosztów działalności operacyjnej, w szczególności kosztów surowców, energii i transportu (w związku z wysokimi cenami ropy naftowej, gazu ziemnego i surowców petrochemicznych) oraz wynagrodzeń;

- **Ryzyko związane ze skutkami konfliktu zbrojnego w Ukrainie**

Grupa Kapitałowa Decora S.A. w związku z konfliktem zbrojnym w Ukrainie jest narażona na skutki z nim związane, których na dzień publikacji niniejszego raportu nie jest w stanie oszacować. Potencjalne dalsze skutki prowadzenia konfliktu zbrojnego mogą wpłynąć na pozostałe czynniki ryzyka opisane w niniejszym rozdziale, w szczególności na ryzyko walutowe, ryzyko surowcowe i energetyczne oraz ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną. Zarówno dalsza eskalacja, jak i ewentualne zawieszenie lub zakończenie działań wojennych mogą wpływać na otoczenie Grupy Kapitałowej, w tym na ceny surowców i energii, sytuację na rynku pracy oraz popyt na materiały budowlane i wykończeniowe w regionie.

- **Ryzyko walutowe**

Grupa Kapitałowa Decora S.A. jest w znaczący sposób narażona na ryzyko kursowe zwłaszcza związane ze znacznymi zmianami kursów walut: EUR/PLN, USD/PLN, RON/PLN, GBP/PLN oraz HUF/PLN, w których dokonywane są rozliczenia z Kontrahentami, z uwagi na znaczny udział sprzedaży eksportowej i działalności importowej.
Pomimo stosowania naturalnego hedgingu oraz instrumentów zabezpieczających typu forward ograniczających ekspozycję netto na ryzyko walutowe, Grupa Kapitałowa pozostaje istotnie narażona na zmienność kursów walut. W III kwartale 2026 r. kursy walut, w których Grupa Kapitałowa prowadzi sprzedaż i zakupy, kształtowały się w sposób zróżnicowany. W porównaniu z III kwartałem 2025 r. średni kurs EUR/PLN, USD/PLN i GBP/PLN wzrosły odpowiednio o ok. 1,5%,3,1%, 2,8%, natomiast średnie kursy RON/PLN obniżyły się o ok. 1,9% Słabszy złoty wobec EUR wspiera rentowność sprzedaży eksportowej, natomiast osłabienie złotego wobec USD podwyższa koszt zakupów surowców, materiałów i towarów rozliczanych w tej walucie. Ze względu na podwyższoną niepewność geopolityczną w IV kwartale 2026 r. i w 2027 r. możliwe są istotne zmiany kursów walut w obu kierunkach, co będzie wpływać na wyniki Grupy Kapitałowej.

- **Ryzyko surowcowe oraz energetyczne**

Podstawowym ryzykiem i zagrożeniem dla Grupy Kapitałowej w obszarze zaopatrzenia materiałowego jest wzrost cen surowców i materiałów oraz ograniczenie ich dostępności, a także ceny energii elektrycznej, w tym koszt jej przesyłu. W 2026 r. konflikt na Bliskim Wschodzie, w tym zakłócenia żeglugi przez Cieśninę Ormuz, spowodował gwałtowany wzrost cen ropy naftowej i gazu ziemnego, a w konsekwencji surowców pochodzenia petrochemicznego, paliw i kosztów transportu. Utrzymywanie się wysokich cen ropy i gazu ziemnego w IV kwartale 2026 r. i w 2027 r. może zwiększać koszty produkcji Grupy Kapitałowej przy ograniczonej możliwości przeniesienia ich na ceny sprzedaży.

- **Ryzyko zmian stóp procentowych**

Grupa Kapitałowa jest narażona na negatywny wpływ zmiany stóp procentowych, głównie w zakresie wzrostu stopy bazowej EURIBOR (ze względu na fakt, że większość zadłużenia odsetkowego Spółki jest nominowana w EUR) oraz WIBOR, ze względu na poziom inflacji w Polsce i na świecie oraz ewentualny wzrost marż bankowych. Spółka minimalizuje ryzyko zmian stóp procentowych stosując politykę zabezpieczeń.
Po obniżkach stóp procentowych w latach 2024–2025, w III kwartale 2026 r. nastąpiło odwrócenie tendencji. We wrześniu 2026 r. Europejski Bank Centralny podniósł stopę depozytową do 2,50%, reagując na wzrost inflacji wywołany cenami energii. Rada Polityki Pieniężnej utrzymuje stopę referencyjną NBP na poziomie 3,75%, przy inflacji, która we wrześniu 2026 r. wzrosła do 4,1% r/r, a rynek nie wyklucza podwyżki stóp procentowych przez RPP. W perspektywie IV kwartału 2026 r. i 2027 r. Grupa Kapitałowa jest narażona na wzrost kosztów finansowania zadłużenia oprocentowanego zmienną stopą oraz na ograniczenie aktywności remontowej i inwestycyjnej odbiorców w związku z droższym kredytem.

- **Ryzyko związane z europejską sytuacją makroekonomiczną i polityczną**

Grupa Kapitałowa w ciągu ostatnich dwunastu miesięcy dostarczyła wyroby i towary do 50 krajów świata, głównie w Europie. Z tego względu sytuacja gospodarcza i polityczna w tych krajach, która przekłada się na spadek popytu na rynkach, jest istotnym czynnikiem kształtującym wyniki Grupy Kapitałowej. Sprzedaż Grupy Kapitałowej Decora S.A. jest uzależniona od dwóch czynników: kształtowania się popytu remontowego, czyli ilości remontów mieszkań realizowanych w danym okresie oraz kształtowania się popytu inwestycyjnego związanego z liczbą nowo oddanych mieszkań, czy też domów. W ocenie Zarządu Jednostki dominującej te dwa czynniki są uzależnione w dużej mierze od ogólnej sytuacji gospodarczej w danym regionie, w szczególności od wielkości wzrostu PKB, poziomu wynagrodzeń, poziomu bezrobocia oraz kosztów kredytów hipotecznych, deweloperskich i konsumpcyjnych. Grupa Kapitałowa jako znaczący eksporter na rynki Unii Europejskiej korzysta z ułatwień związanych ze strefą Schengen (w taki sposób zorganizowana jest logistyka skierowana na rynki UE) i ewentualne ograniczenia swobody przepływu towarów (np. na skutek wzrastającej presji migracyjnej i przywracania kontroli na granicach wewnętrznych UE) mogą przełożyć się negatywnie na jej działalność.

Odbudowa popytu na rynku materiałów wykończeniowych przebiega wolniej od oczekiwań, a wzrost inflacji i stóp procentowych w II połowie 2026 r. i w roku 2027 może ją dodatkowo opóźnić, co może wpływać na poziom sprzedaży Grupy Kapitałowej w IV kwartale 2026 r. oraz w 2027 r.

- **Sytuacja gospodarcza Polski**

Polski rynek stanowi ok. 37% przychodów ze sprzedaży Grupy Kapitałowej. Z tego względu sytuacja gospodarcza w Polsce, która przekłada się na wielkość popytu na rynku, w szczególności w świetle trwającego konfliktu zbrojnego w Ukrainie, jest szczególnie istotna dla Grupy Kapitałowej i jej wyników. W Polsce również zlokalizowane są dwa zakłady produkcyjne, w związku z tym takie czynniki jak wzrost gospodarczy, stopa bezrobocia, stopa inflacji, średnie wynagrodzenie i jego wzrost, stopy procentowe oraz wzrost rynku materiałów budowlanych mają znaczący wpływ na wyniki Grupy Kapitałowej.

- **Ryzyko zmian regulacji prawnych i podatkowych**

Grupa Kapitałowa prowadzi działalność gospodarczą w otoczeniu prawnym charakteryzującym się wysoką niepewnością, niestabilnością oraz uznaniowością ze strony organów regulacyjnych i kontrolnych, co pociąga za sobą ryzyko nieumyślnego i nieświadomego naruszenia przepisów prawnych. W szczególności dotyczy to częstych zmian w prawie podatkowym.

Dodatkowym czynnikiem ryzyka pozostaje wzrost wymagań regulacyjnych związanych z ochroną środowiska, gospodarką obiegu zamkniętego oraz raportowaniem zagadnień zrównoważonego rozwoju, które mogą wpływać na koszty prowadzenia działalności. Niepewność dotyczy również ostatecznego zakresu i harmonogramu tych wymogów w związku z trwającymi zmianami regulacji unijnych.

Czynniki ryzyka i zagrożenia związane z działalnością Grupy Kapitałowej

- **Ryzyko związane z typem konkurencji**

Grupa Kapitałowa na rynkach, na których działa, styka się z różnym typem konkurencji. Są to zarówno duże podmioty międzynarodowe, jak i małe podmioty lokalne. Grupa Kapitałowa dostosowuje swój model biznesowy do sposobu działania konkurencji.

- **Ryzyko związane z typem Klientów**

W warunkach silnej konkurencji panującej w branży, w której działa Grupa Kapitałowa, trudno jest przerzucić na Klientów wzrost kosztów działalności (wynikających np. ze wzrostu cen surowców, energii, płac lub transportu) poprzez wzrost cen oferowanych produktów.

Rosnąca dynamika zmian trendów wzorniczych oraz skracający się cykl życia produktów zwiększają ryzyko konieczności częstszego odświeżania oferty produktowej oraz ponoszenia dodatkowych nakładów na rozwój nowych kolekcji.

- **Ryzyko personelu**

Warunkiem powodzenia planów rozwoju Grupy Kapitałowej jest pozyskanie i utrzymanie kluczowego personelu w obszarach marketingu, technologii, produkcji, logistyki oraz sprzedaży na rynkach zagranicznych, w szczególności Europy Zachodniej. Brak odpowiednich zasobów kadrowych w tych obszarach może zniweczyć plany rozwoju Grupy Kapitałowej.

- **Ryzyko związane ze zmianą preferencji zakupowych Klientów**

Na branżę, w której działa Grupa Kapitałowa, oddziałują nie tylko wymagania jakościowe, którym muszą odpowiadać oferowane produkty, ale także zmieniające się trendy, preferencje, wartości i oczekiwania konsumentów. Oznacza to m.in.:

- Ryzyko związane z wprowadzeniem kolekcji, które nie trafią w oczekiwania konsumentów, co w konsekwencji będzie prowadzić do odpisów aktualizujących zapasy oraz ryzyko zmian w wyborach produktowych konsumentów, co może prowadzić do zaprzestania sprzedaży określonych kategorii produktowych.
- Zwiększone koszty marketingu i rebrandingu związane z koniecznością modyfikacji strategii komunikacyjnej, zmiany wizerunku marki lub wprowadzania nowych produktów.
- Możliwość utraty udziałów rynkowych na rzecz firm, które szybciej dostosowują się do nowych trendów i dzięki temu zyskują przewagę konkurencyjną kosztem mniej elastycznych przedsiębiorstw.

- **Ryzyko koncentracji sprzedaży eksportowej**

Znaczący udział sprzedaży eksportowej w przychodach Grupy Kapitałowej powoduje zwiększoną ekspozycję na zmiany koniunktury gospodarczej, kursów walut oraz uwarunkowań regulacyjnych na głównych rynkach sprzedaży. Pogorszenie sytuacji gospodarczej lub zmiany warunków handlowych na tych rynkach mogą mieć negatywny wpływ na wyniki Grupy Kapitałowej.

Ryzyko kredytowe i płynności

Ryzyko kredytowe jest to ryzyko poniesienia przez Grupę Kapitałową strat finansowych na skutek niewypełnienia przez klienta lub kontrahenta będącego stroną instrumentu finansowego swoich kontraktowych zobowiązań. Szczegółowo opisane w nocie 30 i 31 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej Decora S.A. za 2025 rok

16. Informacja o odpisach aktualizujących wartość zapasów do wartości netto możliwej do uzyskania i odwrócenie odpisów z tego tytułu

Wyszczególnienie	Na dzień 30 września 2026	Na dzień 30 czerwca 2026	Na dzień 31 grudnia 2025	Na dzień 30 września 2025
Odpisy aktualizujące na początek okresu	**8 395**	**3 840**	**8 395**	**8 395**
Zwiększenia	-	402	-	-
Zmniejszenia	(402)	-	4 555	1 300
Odpisy aktualizujące na koniec okresu	**8 797**	**4 242**	**3 840**	**7 095**

17. Kwoty i rodzaj zmian wartości szacunkowych kwot, które były prezentowane w poprzednich okresach bieżącego roku obrotowego lub zmiany wartości szacunkowych kwot, które były prezentowane w poprzednich latach obrotowych

Wartości szacunkowe ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym oraz ich zmiana w bieżącym okresie:

Wartości szacunkowe	Wartość na dzień 30.09.2026	Wartość na dzień 30.06.2026	Wartość na dzień 31.12.2025	Wartość na dzień 30.09.2025
Aktywo (Rezerwa) z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 199	4 218	5 072	5 411
Odpisy aktualizujące zapasy	4 242	8 395	3 840	7 095
Odpisy aktualizujące należności	661	597	491	529
Rezerwa na bonusy dla odbiorców	23 603	17 315	22 387	22 181
Wartość godziwa kontraktów forward	2 189	1 980	1 887	33
Rezerwy na przyszłe zobowiązania	35 844	17 081	24 290	5 122

18. Informacja o odpisach aktualizujących z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych lub innych aktywów oraz odwrócenie takich odpisów

W III kwartale 2026 roku w Grupie Kapitałowej nie wystąpiły przesłanki powodujące konieczność dokonania odpisów aktualizujących rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych oraz innych aktywów finansowych.

Grupa Kapitałowa dokonała odpisów na wartości należności, których zmiany prezentuje poniższa tabela:

Wyszczególnienie	Wartość na dzień 01.01.2026	Zwiększenia w okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	Zmniejszenia w okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	Ujęte jako koszt w trakcie okresu	Wartość na dzień 30.09.2026
Odpisy aktualizujące wartość należności handlowych	333	293	415	293	211
RAZEM:	**333**	**293**	**415**	**293**	**211**

Wyszczególnienie	Wartość na dzień 01.01.2025	Zwiększenia w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	Zmniejszenia w okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	Ujęte jako koszt w trakcie okresu	Wartość na dzień 30.09.2025
Odpisy aktualizujące wartość należności handlowych	360	564	395	564	529
RAZEM:	**360**	**564**	**395**	**564**	**529**

Wyszczególnienie	Wartość na dzień 01.01.2025	Zwiększenia w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	Zmniejszenia w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	Ujęte jako koszt w trakcie okresu	Wartość na dzień 31.12.2025
Odpisy aktualizujące wartość należności handlowych	360	693	561	693	491
RAZEM:	**360**	**693**	**561**	**693**	**491**

19. Informacje o utworzeniu, zwiększeniu i rozwiązaniu rezerw

Informacje o utworzeniu, zwiększeniu i rozwiązaniu rezerw zaprezentowano w nocie nr 1 w wybranych danych objaśniających.

20. Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego zaprezentowano w punkcie nr 19, są ustalane zgodnie z MSR 12.

21. Informacja o istotnym nabyciu i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz o poczynionych zobowiązaniach na rzecz dokonania zakupu rzeczowych aktywów trwałych

W III kwartale 2026 roku Grupa Kapitałowa w związku z planowanym rozwojem prowadziła przede wszystkim znaczące inwestycje w obszarze produkcyjnym. Suma poniesionych nakładów na zakup środków trwałych w 9 miesiącach 2026 roku wyniosła 39 827 tys. zł.

W Grupie Kapitałowej w III kwartale 2026 roku nie wystąpiła istotna sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych.

22. Informacja o istotnych rozliczeniach z tytułu spraw sądowych

W III kwartale 2026 roku nie dokonano istotnych rozliczeń z tytułu spraw sądowych.

23. Informacja o zmianie prezentacyjnej w bilansie poprzednich okresów

W okresie sprawozdawczym dokonano zmiany prezentacji wybranych pozycji danych porównawczych na dzień 30 września 2025 r.. Zmiana ma charakter wyłącznie prezentacyjny i nie wpływa na wynik finansowy ani wartość kapitałów własnych Grupy.
Zmiana prezentacji dotyczy:

- **zobowiązania z tytułu opłaty za wyłączenie gruntów z produkcji rolnej** – kwoty uprzednio prezentowane w zobowiązaniach z tytułu dostaw i usług zostały przeklasyfikowane do pozostałych zobowiązań, z uwzględnieniem podziału na część krótkoterminową i długoterminową;
- **rezerwy dotyczącej postępowania UOKiK** – kwoty uprzednio prezentowane jako krótkoterminowe zostały przeklasyfikowane do pozostałych rezerw długoterminowych, zgodnie z aktualną oceną przewidywanego terminu rozliczenia zobowiązania.

Na dzień **30 września 2025 r.** w odniesieniu do opłaty za wyłączenie gruntów z produkcji rolnej przeklasyfikowano kwotę **1 228 tys. PLN**, w tym **246 tys. PLN** do pozostałych zobowiązań krótkoterminowych oraz **982 tys. PLN** do pozostałych zobowiązań długoterminowych. Ponadto rezerwę dotyczącą postępowania UOKiK w kwocie **14 500 tys. PLN** zaprezentowano w pozostałych rezerwach długoterminowych.
Dane porównawcze zostały odpowiednio przekształcone w celu zapewnienia porównywalności prezentowanych okresów. Powyższe zmiany nie wpłynęły na łączną wartość zobowiązań i rezerw, wynik finansowy ani kapitały własne.

Pozycja sprawozdania finansowego PLN'000 30.09.2025	**Opublikowane**	**Zmiana prezentacyjna**	**Po zmianie**
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	75 490	**(15 728)**	**58 762**
Prezentacja zobowiązań z tyt. opłaty wyłączenia gruntów z produkcji rolnej przeklasyfikowanie zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług		(246)	
Prezentacja zobowiązań z tyt. opłaty wyłączenia gruntów z produkcji rolnej przeklasyfikowanie zobowiązania z tytułu dostaw i usług na zobowiązania długoterminowe		(982)	
Przeklasyfikowanie rezerwy na UOKiK na pozostałe rezerwy		(14 500)	

Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	**14 027**	**246**	**14 273**
Prezentacja zobowiązań z tyt. opłaty wyłączenia gruntów z produkcji rolnej przeklasyfikowanie na zobowiązania pozostałe krótkoterminowe		246	

Pozostałe zobowiązania długoterminowe	**0**	**982**	**982**
Prezentacja zobowiązań z tyt. opłaty wyłączenia gruntów z produkcji rolnej przeklasyfikowanie na pozostałe zobowiązania długoterminowe		982	

Pozostałe rezerwy	**0**	**14 500**	**14 500**
Przeklasyfikowanie rezerwy na UOKiK na pozostałe rezerwy długoterminowe		14 500	

24. Informacja o sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które mają wpływ na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych jednostki, niezależnie od tego, czy te aktywa i zobowiązania są ujęte w wartości godziwej czy w skorygowanej cenie nabycia

Zmiana sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności nie miała istotnego wpływu na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych Grupy Kapitałowej.

25. Informacje o niespłaconych kredytach lub pożyczkach lub o naruszeniu postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego

Nie wystąpiły.

26. W przypadku instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej – informacje o zmianie sposobu (metody) jej ustalenia

Zasady wyceny instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej nie uległy zmianie w stosunku do tych zaprezentowanych na dzień 31 grudnia 2025 roku

27. Zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów

W III kwartale 2026 roku nie dokonano zmiany celu bądź wykorzystania aktywów finansowych, a tym samym nie wprowadzono zmian w ich klasyfikacji.

28. Informacja o emisji, wykupie i spłacie nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

Nie wystąpiły

29. Informacja o wypłaconej lub zadeklarowanej dywidendzie (łącznie lub w przeliczeniu na jedną akcję), w podziale na akcje zwykłe i uprzywilejowane

W dniu 11 czerwca 2026 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Decora S.A. („ZWZA") podjęło uchwałę o wypłacie dywidendy za 2025 rok w łącznej kwocie 42 081 712,00 zł (słownie: czterdzieści dwa miliony osiemdziesiąt jeden tysięcy siedemset dwanaście złotych 00/100). Dywidendę podzielono między akcjonariuszy proporcjonalnie do liczby posiadanych akcji, w wysokości 4,00 zł (słownie: cztery złote 00/100) na jedną akcję.

ZWZA ustaliło dzień dywidendy, czyli dzień ustalenia listy akcjonariuszy uprawnionych do dywidendy, na 20 czerwca 2026 r., a termin wypłaty na 2 lipca 2026 r.

Dywidendę wypłacono akcjonariuszom Jednostki dominującej w III kwartale 2026 r., w dniu 9 lipca 2026 r. Na dzień 30 czerwca 2026 r. kwota dywidendy była wykazana jako zobowiązanie. Na dzień 30 września 2026 r. zobowiązanie to jest w całości rozliczone, a wypłata została ujęta w przepływach pieniężnych z działalności finansowej za okres 9 miesięcy 2026 r.

30. Informacja dotycząca zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego

Nie wystąpiły.

31. Informacja o zdarzeniach, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono kwartalnego skrócone sprawozdanie finansowe, nieujętych w tym sprawozdaniu, które mogą w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Emitenta

W dniu 30 września 2026 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Decora S.A. podjęło uchwałę w sprawie umorzenia 26 635 akcji własnych Spółki oraz uchwałę w sprawie obniżenia kapitału zakładowego, utworzenia kapitału rezerwowego oraz zmiany statutu Spółki.
Zgodnie z podjętymi uchwałami kapitał zakładowy Spółki zostanie obniżony o kwotę 1 331,75 zł, tj. z kwoty 527 353,15 zł do kwoty 526 021,40 zł, a kwota obniżenia zostanie przeniesiona na kapitał rezerwowy z przeznaczeniem wyłącznie na pokrycie strat.
Umorzenie akcji oraz obniżenie kapitału zakładowego staną się skuteczne z chwilą ich wpisu do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego. Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania wpis nie został dokonany, w związku z czym zmiany w kapitałach Spółki zostaną ujęte po dokonaniu rejestracji.

32. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta

Nie wystąpiły.

33. Programy opcji menadżerskich

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 11 czerwca 2026 r. uchwaliło program motywacyjny dla obecnych Członków Zarządu oraz kluczowych menedżerów Spółki („Program Motywacyjny"), realizowany w latach 2026–2028. Celem Programu Motywacyjnego jest stworzenie optymalnych warunków dla wzrostu wyników finansowych Spółki i jej Grupy Kapitałowej oraz długoterminowego wzrostu wartości Spółki. Szczegóły programu wraz z regulaminem Spółka opublikowała w raporcie bieżącym nr 14/2026 z dnia 11 czerwca 2026 r. Najważniejsze założenia przedstawiono poniżej.

Program Motywacyjny realizowany jest poprzez przyznanie Osobom Uprawnionym, z chwilą zawarcia Umowy Uczestnictwa, warunkowego prawa do nabycia istniejących akcji Spółki („Uprawnienie"). Spółka uprzednio nabędzie te akcje w ramach skupu akcji własnych („Akcje"). Po spełnieniu warunków określonych w uchwale Spółka zaoferuje Akcje Osobom Uprawnionym po cenie równej wartości nominalnej jednej Akcji.

Uprawnienie przysługuje wyłącznie Osobom Uprawnionym. Zasady jego wykonania określają: uchwała Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 11 czerwca 2026 r., regulamin programu uchwalony przez Radę Nadzorczą Spółki, określający szczegółowe warunki realizacji programu („Regulamin Programu Motywacyjnego"), oraz uchwały Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki podejmowane na podstawie Regulaminu Programu Motywacyjnego i w celu jego wykonania.

Łączna liczba Akcji, które Osoby Uprawnione mogą nabyć w wykonaniu Uprawnień, nie przekroczy 155 500 (słownie: sto pięćdziesiąt pięć tysięcy pięćset) sztuk. W dniu podjęcia uchwały stanowiło to 1,47% kapitału zakładowego i ogólnej liczby głosów Spółki.

Warunkiem zaoferowania Akcji jest stwierdzenie przez Spółkę, że Osoby Uprawnione spełniły kryteria ekonomiczne i lojalnościowe określone w uchwale Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy. W przypadku Menedżerów dochodzą do tego kryteria ustalone przez Zarząd.

Osoby Uprawnione nabędą Akcje na podstawie umowy sprzedaży zawartej ze Spółką, w trybie określonym w Regulaminie Programu Motywacyjnego. Umowę mogą też zawrzeć spadkobiercy Osoby Uprawnionej. Umowa zostanie zawarta nie później niż w terminie 120 dni od stwierdzenia, zgodnie z § 4 ust. 4 lub 5 uchwały Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 11 czerwca 2026 r., że kryteria Programu Motywacyjnego zostały spełnione. Spełnienie kryteriów stwierdza Rada Nadzorcza w odniesieniu do Członków Zarządu, a Zarząd w odniesieniu do Menedżerów. Jeżeli termin zawarcia umowy przypadnie w okresie zamkniętym w rozumieniu przepisów prawa rynku kapitałowego, który uniemożliwia danej Osobie Uprawnionej nabycie Akcji, bieg terminu ulega zawieszeniu na czas trwania tego okresu.

W celu realizacji Programu Motywacyjnego Spółka dokona skupu Akcji na warunkach określonych w odrębnej uchwale Walnego Zgromadzenia. Akcje te zostaną zaoferowane Osobom Uprawnionym zgodnie z uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 11 czerwca 2026 r. W granicach uchwały ustalającej warunki skupu Spółka może nabywać Akcje zarówno w okresie trwania Programu Motywacyjnego, jak i po jego zakończeniu.

Program motywacyjny z 2023 roku
W dniu 11 czerwca 2026 r., czyli w okresie objętym niniejszym raportem, Spółka zrealizowała program motywacyjny uchwalony 22 czerwca 2023 r. Łączna wartość tego programu wyniosła 7 181 tys. PLN i została sfinansowana z kapitału rezerwowego.

34. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz oświadczenie o zgodności

Zarząd Decora S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora S.A. sporządzone na dzień 30 września 2026 r. jest zgodne z obowiązującymi zasadami rachunkowości. Sprawozdanie w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny odzwierciedla sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej Decora S.A. oraz jej wynik finansowy.

Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe przygotowano zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską. W szczególności sporządzono je zgodnie z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa". Uwzględniono też wymogi Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych („Rozporządzenie").

Zgodnie z tymi samymi zasadami sporządzono skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe Decora S.A., które stanowi część niniejszego raportu. Zgodnie z § 63 ust. 1 Rozporządzenia emitent będący jednostką dominującą nie musi przekazywać odrębnego raportu kwartalnego, jeśli zamieści kwartalne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe w skonsolidowanym raporcie kwartalnym.

III. Skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Decora S.A.

1. Wybrane jednostkowe dane finansowe

WYBRANE DANE FINANSOWE	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025
	PLN`000	PLN`000	PLN`000	EUR`000	EUR`000	EUR`000
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	540 115	491 262	648 889	126 195	115 959	153 141
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	208 956	193 752	260 356	48 822	45 734	61 445
Zysk (strata) ze sprzedaży	79 595	79 661	105 672	18 597	18 803	24 939
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	69 404	69 968	91 840	16 216	16 515	21 675
EBITDA	91 048	88 310	116 785	21 273	20 845	27 562
Zysk (strata) brutto	70 618	72 090	93 263	16 500	17 016	22 010
Zysk (strata) netto	55 353	58 378	74 995	12 933	13 780	17 699
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	32 563	71 817	99 953	7 608	16 952	23 589
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(36 882)	(24 281)	(30 570)	(8 617)	(5 731)	(7 215)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(10 481)	(48 753)	(69 081)	(2 449)	(11 508)	(16 303)
Przepływy pieniężne netto – razem	(14 799)	(1 216)	302	(3 458)	(287)	71
Aktywa / Pasywa razem	552 525	481 148	478 843	126 517	112 702	113 290
Aktywa trwałe	242 161	221 731	223 960	55 450	51 937	52 987
Aktywa obrotowe	310 364	259 417	254 883	71 067	60 765	60 303
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom emitenta	355 388	340 243	341 612	81 377	79 697	80 822
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	197 137	140 904	137 231	45 140	33 005	32 468
Zobowiązania długoterminowe	80 696	50 611	34 271	18 478	11 852	8 108
Zobowiązania krótkoterminowe	116 440	90 293	102 960	26 663	21 153	24 359
Liczba akcji	10 547 063	10 547 063	10 547 063	10 547 063	10 547 063	10 547 063
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w PLN/ EUR)	5,25	5,53	7,11	1,23	1,31	1,68
Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	33,70	32,26	32,39	7,72	7,56	7,66

2. Skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	W okresie od 01.07.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.07.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025
	PLN`000	PLN`000	PLN`000	PLN`000
Działalność kontynuowana				
Przychody	**186 404**	**170 944**	**540 115**	**491 262**
Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług	161 176	152 399	476 106	435 539
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	25 229	18 545	64 009	55 722
Koszty własny sprzedaży	**118 443**	**101 842**	**331 159**	**297 510**
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	104 167	90 259	293 294	260 895
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	14 277	11 583	37 865	36 615
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	**67 961**	**69 103**	**208 956**	**193 752**
Koszty sprzedaży	39 592	33 976	110 936	96 346
Koszty zarządu	6 416	5 952	18 426	17 746
Pozostałe przychody operacyjne	1 283	970	2 679	1 985
Pozostałe koszty operacyjne	331	4 612	12 869	11 677
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	**22 905**	**25 532**	**69 404**	**69 968**
Przychody finansowe	(634)	306	3 030	3 033
Koszty finansowe	984	(46)	1 816	911
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	**21 287**	**25 884**	**70 618**	**72 090**
Podatek dochodowy	3 870	5 018	15 265	13 712
Zysk (strata) netto w RZiS	**17 417**	**20 866**	**55 353**	**58 378**
Wycena zobowiązań z tytułu świadczeń po okresie zatrudnienia	-	-	-	-
Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów, nie podlegającymi przeklasyfikowaniu do wyniku	-	-	-	-
Dochody całkowite nie podlegające przeklasyfikowaniu do wyniku:	-	-	-	-
Efektywna część zmian wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przepływy środków pieniężnych	399	(50)	307	(518)
Podatek dochodowy związany z elementami pozostałych całkowitych dochodów, podlegającymi przeklasyfikowaniu do wyniku	(75)	9	(58)	98
Dochody całkowite podlegające przeklasyfikowaniu do wyniku	324	(40)	249	(420)
Suma dochodów całkowitych	**17 741**	**20 826**	**55 602**	**57 958**
Zysk (strata) netto na jedną akcję (zł)	1,65	1,98	5,25	5,53
Zwykły	1,65	1,98	5,25	5,53
Rozwodniony	1,65	1,98	5,25	5,53

3. Skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	Nota	Na dzień 30 września 2026 PLN'000	Na dzień 30 czerwca 2026 PLN'000	Na dzień 31 grudnia 2025 PLN'000	Na dzień 30 września 2025 PLN'000
Aktywa trwałe		**242 161**	**231 341**	**223 960**	**221 731**
Wartości niematerialne		986	1 077	558	567
Rzeczowe aktywa trwałe		203 675	191 913	182 348	180 246
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania		6 578	7 277	9 377	8 746
Udziały w jednostkach zależnych		23 734	23 734	23 734	23 734
Pożyczki udzielone długoterminowe		-	10	-	-
Aktywa z tytułu podatku odroczonego		4 199	4 685	5 072	5 411
Inne aktywa długoterminowe		2 988	2 645	2 871	3 027
Aktywa obrotowe		**310 364**	**326 412**	**254 883**	**259 417**
Zapasy		162 022	158 092	130 347	119 839
Należności z tytułu dostaw i usług		130 554	118 443	92 024	109 705
Należności pozostałe		5 147	12 880	4 932	3 461
Pozostałe aktywa		3 140	4 227	3 281	3 630
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty		9 500	32 771	24 300	22 781
Aktywa razem		**552 525**	**557 754**	**478 843**	**481 148**

PASYWA	Nota	Na dzień 30 września 2026 PLN'000	Na dzień 30 czerwca 2026 PLN'000	Na dzień 31 grudnia 2025 PLN'000	Na dzień 30 września 2025 PLN'000
Kapitał własny		**355 388**	**337 543**	**341 612**	**340 243**
Kapitał akcyjny		527	527	527	527
Akcje (udziały) własne		(2 096)	(2 434)	(16 000)	-
Kapitał zapasowy		270 639	271 398	242 833	242 833
Kapitał rezerwowy		28 096	28 434	30 463	30 463
Kapitał rezerwowy - program motywacyjny		1 084	220	7 258	6 650
Kapitał z aktualizacji wyceny		-	1 462	1 536	1 393
Zyski zatrzymane		1 785	37 936	74 995	58 378
- w tym zysk (strata) netto		55 353	37 936	74 995	58 378
Zobowiązania długoterminowe		**80 696**	**59 645**	**53 254**	**50 611**
Rezerwy na świadczenia pracownicze		1 716	1 662	1 458	1 311
Kredyty bankowe i pożyczki zaciągnięte		46 735	25 127	27 629	29 375
Inne zobowiązania finansowe		3 165	3 775	5 184	4 443
Pozostałe zobowiązania		737	737	983	982
Pozostałe rezerwy		28 344	28 344	18 000	14 500
Zobowiązania krótkoterminowe		**116 440**	**160 566**	**83 977**	**90 293**
Kredyty bankowe i pożyczki zaciągnięte		22 689	5 912	5 817	5 876
Inne zobowiązania finansowe		4 533	4 283	5 011	4 985
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług		68 223	88 076	56 650	61 695
Zobowiązania pozostałe		7 614	55 923	11 668	4 839
Rezerwy na świadczenia pracownicze		5 349	6 082	4 773	4 572
Pozostałe rezerwy		435	290	58	435
Zobowiązania razem		**197 137**	**220 211**	**137 231**	**140 904**
Pasywa razem		**552 525**	**557 754**	**478 843**	**481 148**

4. Skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

W okresie od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r.:

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy	Kapitał rezerwowy - program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane	Akcje udziały własne	Razem
Stan na 01.01.2026 roku	**527**	**242 833**	**30 463**	**7 258**	**1 536**	**74 995**	**(16 000)**	**341 612**
Całkowite dochody:	-	**(5 107)**	**(2 637)**	**(6 174)**	-	**55 353**	**13 904**	**55 609**
Utworzenie kapitału rezerwowego z programu motywacyjnego	-	-	-	1 084	-	-	-	1 084
Wykorzystanie programu motywacyjnego	-	6 430	-	(7 258)	-	-	-	(828)
Zmniejszenie kapitału rezerwowego na skup akcji	-	-	(13 904)	-	-	-	13 904	-
Utworzenie kapitału rezerwowego na skup akcji		(11 537)	11 537	-	-	-	-	-
Zysk/strata netto roku obrotowego	-	-	-	-	-	55 353	-	55 353
Transakcje z właścicielami:	-	-	-	-	-	-	-	-
Nabycie udziałów (akcji) własnych	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku roku ubiegłego	-	**32 913**	**-**	**-**	**-**	**(74 995)**	-	**(42 082)**
Przeznaczenie na kapitał zapasowy	-	32 913	-	-	-	(32 913)	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(42 082)	-	(42 082)
Inne całkowite dochody:	-	**-**	**-**	**-**	**249**	**-**	-	**249**
Część efektywna instrumentu zabezpieczającego	-	-	-	-	249	-	-	249
Wycena świadczeń aktuarialnych	-	-	-	-	-	-	-	-
Stan na 30.09.2026 roku	**527**	**270 639**	**28 096**	**1 084**	**1 785**	**55 353**	**(2 096)**	**355 388**

W okresie od 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r.:

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy	Kapitał rezerwowy - program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane	Razem
Stan na 01.01.2025 roku	**527**	**209 507**	**30 463**	**4 400**	**1 813**	**75 514**	**322 224**
Całkowite dochody:	**-**	**-**	**-**	**2 250**	**-**	**58 378**	**60 628**
Utworzenie kapitału rezerwowego z programu motywacyjnego	-	-	-	2 250	-	-	2 250
Zysk/strata netto roku obrotowego	-	-	-	-	-	58 378	58 378
Transakcje z właścicielami:	-	**-**	**-**	-	**-**	**-**	-
Nabycie udziałów (akcji) własnych	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku roku ubiegłego	**-**	**33 326**	**-**	**-**	**-**	**(75 514)**	**(42 188)**
Przeznaczenie na kapitał zapasowy	-	33 326	**-**	**-**	-	(33 326)	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(42 188)	(42 188)
Inne całkowite dochody:	-	**-**	**-**	**-**	**(420)**	**-**	**(420)**
Część efektywna instrumentu zabezpieczającego	-	**-**	**-**	**-**	(420)	**-**	(420)
Utworzenie kapitału z aktualizacji wyceny	-	-	-	-	-	-	-
Stan na 30.09.2025 roku	**527**	**242 833**	**30 463**	**6 650**	**1 393**	**58 378**	**340 243**

W okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025r:

SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał akcyjny	Kapitał zapasowy	Kapitał rezerwowy	Kapitał rezerwowy - program motywacyjny	Kapitał z aktualizacji wyceny	Zyski zatrzymane	Akcje udziały własne	Razem
Stan na 01.01.2025 roku	**527**	**209 507**	**30 463**	**4 400**	**1 813**	**75 514**	**-**	**322 224**
Całkowite dochody:	-	-	-	2 857	-	**74 995**	**-**	**77 852**
Zysk/strata netto roku obrotowego	-	-	-	-	-	74 995	-	74 995
Utworzenie kapitału rezerwowego z programu motywacyjnego	-	-	-	2 857	-	-	-	2 857
Utworzenie kapitału z aktualizacji wyceny	-	-	-	-	-	-	-	-
Transakcje z właścicielami:	-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(16 000)**	**(16 000)**
Nabycie udziałów (akcji) własnych	-	-	-	-	-	-	(16 000)	(16 000)
Zmniejszenie kapitału rezerwowego na skup akcji	-	-	-	-	-	-	-	-
Wykorzystanie programu motywacyjnego	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku roku ubiegłego:	**-**	**33 326**	**-**	**-**	**-**	**(75 514)**	**-**	**(42 188)**
Przeznaczenie na kapitał zapasowy	-	33 326	-	-	-	(33 326)	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(42 188)	-	(42 188)
Inne całkowite dochody	**-**	**-**	**-**	**-**	**(276)**	**-**	**-**	**(276)**
Część efektywna instrumentu zabezpieczającego	-	-	-	-	(470)	-	-	(470)
Wycena świadczeń aktuarialnych	-	-	-	-	193	-	-	193
Stan na 31.12.2025 roku	**527**	**242 833**	**30 463**	**7 258**	**1 536**	**74 995**	**(16 000)**	**341 612**

5. Skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	W okresie od 01.07.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.07.2025 do 30.09.2025	W okresie od 01.01.2026 do 30.09.2026	W okresie od 01.01.2025 do 30.09.2025
	PLN'000	PLN'000	PLN'000	PLN'000
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I. Zysk / strata brutto	**21 287**	**25 884**	**70 618**	**72 090**
II. Korekty	**(23 631)**	**(9 011)**	**(38 055)**	**(273)**
1. Amortyzacja	7 817	7 434	21 644	18 342
2. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	(1 891)	270	(1 812)	(2 005)
3. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-	(9)	-	(95)
4. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	(16)	14	5	52
5. Zmiana stanu rezerw	(534)	3 738	11 555	15 558
6. Zmiana stanu zapasów	(3 930)	(13 591)	(31 675)	(7 485)
7. Zmiana stanu należności	(4 378)	(7 071)	(38 746)	(29 098)
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(17 049)	4 989	14 571	16 092
9. Podatek dochodowy zapłacony	(4 911)	(6 243)	(14 173)	(14 192)
10. Zmiana stanu pozostałych aktywów	1 263	1 458	577	2 558
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	**(2 343)**	**16 874**	**32 563**	**71 817**
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
I. Wpływy	**2 283**	**9**	**2 566**	**2 996**
1. Zbycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	**-**	9	-	95
2. Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	-	-	-	245
3. Otrzymane dywidendy	2 283	-	2 566	2 656
II. Wydatki	**(17 494)**	**(7 954)**	**(39 448)**	**(27 276)**
1. Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(17 504)	(7 954)	(39 448)	(27 276)
2. Udzielone pożyczki	10	-	-	-
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	**(15 210)**	**(7 945)**	**(36 882)**	**(24 281)**
PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I. Wpływy	**35 988**	**-**	**36 040**	**70**
1. Kredyty bankowe i pożyczki zaciągnięte	35 979	-	35 979	
2 Inne wpływy finansowe	9	-	61	70
II. Wydatki	**(41 705)**	**(10 821)**	**(46 521)**	**(48 823)**
1.Nabycie akcji (udziałów) własnych	-	-	-	-
2. Spłata kredytów bankowych i pożyczek zaciągniętych	2 405	(10 147)	-	(4 441)
3. Odsetki	(402)	(270)	(807)	(721)
4. Płatności z tytułu umów leasingu	(1 644)	(404)	(3 649)	(1 473)
5. Dywidendy wypłacone	(42 065)	-	(42 065)	(42 188)
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	**(5 717)**	**(10 821)**	**(10 481)**	**(48 753)**
PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM	**(23 270)**	**(1 892)**	**(14 799)**	**(1 216)**
BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	**(23 270)**	**(1 892)**	**(14 799)**	**(1 216)**
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	**-**	**-**	-	**-**
ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	**32 771**	**24 673**	**24 300**	**23 998**
ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F +/- D), W TYM	**9 500**	**22 781**	**9 500**	**22 781**
- o ograniczonej możliwości dysponowania	88	-	154	**-**

6. Wybrane dane objaśniające do skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego

Nota 1. Udziały w jednostkach podporządkowanych

Nazwa	% posiadanych udziałów	% ogólnej liczby głosów w organie stanowiącym	wartość księgowa udziałów na dzień 30.09.2026 r.
Ewifoam E. Wicklein GmbH	100%	100%	20 909
Decora- Nieruchomości sp. z o.o.	100%	100%	2 800
AP Plast sp. z o. o.	100%	100%	16
Decora Trade sp. z o.o.	100%	100%	5
OBZ Decora Sp. z o.o.	100%	100%	5
Razem			**23 734**

Nota 2. Transakcje z jednostkami powiązanymi

W okresie od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r.:

Jednostka zależna	Sprzedaż	Zakupy	Dywidenda	Należności handlowe oraz pozostałe	Zobowiązania handlowe oraz pozostałe
Ewifoam E. Wicklein GmbH	28 227	10	283	401	34
Decora Trade sp. z o.o.	492	-	-	94	-
Ap Plast	4	7 357	-	-	3 571
OBZ Topboden.de Gmbh	4 475	-	-	55	-
OBZ Decora Sp.z o.o.	2 178	-	-	84	-
Decora Nieruchomości sp. o.o.	4	429	2 284	-	253
RAZEM:	**11 886**	**4 523**	**2 566**	**6 33**	**3 859**

Spółka wynajmuje pomieszczenia od firmy LES-CON LESIŃSKI, LESIŃSKA SPÓŁKA JAWNA. Saldo należności i zobowiązań na dzień 30 września 2026 wynosi 0,0PLN. Obroty za okres od 1 stycznia 2025 do 30 września 2026 wyniosły 813 682,80 PLN netto.

Zdaniem Zarządu Emitenta wszystkie istotne informacje objaśniające dotyczące Emitenta zostały przedstawione w wybranych informacjach objaśniających i informacji dodatkowej do skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Decora S.A. za III kwartał 2026 roku.

IV. Informacja dodatkowa do skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Decora S.A.

Podczas sporządzania skróconego sprawozdania finansowego przestrzegano tych samych zasad (polityki) rachunkowości i metod obliczeniowych, co w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym za rok 2025.

Szczegółowy opis najważniejszych zasad rachunkowości stosowanych przez Decora S.A. zamieszczony został w rocznym sprawozdaniu finansowym za rok 2025 opublikowanym w dniu 20 kwietnia 2026 r.

4.1. Waluta funkcjonalna i sprawozdawcza

Sprawozdanie finansowe prezentowane jest w tysiącach PLN (chyba, że w nocie informacji dodatkowej wskazano inaczej). Polski złoty (PLN) jest walutą prezentacji Decora S.A.

4.2. Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Niniejsze sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Decora S.A. w dniu 9 listopada 2026 roku.

4.3. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz oświadczenie o zgodności

Zarząd Decora S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe Decora S.A. na dzień 30 września 2026 r. i za okres 9 miesięcy zakończony tego dnia sporządzono zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości. Sprawozdanie w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny odzwierciedla sytuację majątkową i finansową Decora S.A. oraz jej wynik finansowy.

Sprawozdanie przygotowano zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską, w szczególności z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa". Uwzględniono też wymogi Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych („Rozporządzenie").

Zgodnie z § 63 ust. 1 Rozporządzenia Decora S.A., jako jednostka dominująca, nie musi publikować odrębnego jednostkowego raportu kwartalnego. Dlatego kwartalne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zamieszczono w niniejszym skonsolidowanym raporcie kwartalnym.

Zasady rachunkowości opisane poniżej stosowano w sposób ciągły we wszystkich prezentowanych okresach.

Sprawozdanie sporządzono zgodnie z zasadą kosztu historycznego.

Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe obejmuje:

jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej,

jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów,

jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym,

jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych,

noty objaśniające.

Sprawozdanie przedstawiono w złotych polskich („PLN"). O ile nie wskazano inaczej, wszystkie kwoty podano w tysiącach złotych („tys. PLN").

Skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe nie zawiera wszystkich informacji, które ujawnia się w rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym sporządzonym zgodnie z MSSF. Należy je czytać łącznie z jednostkowym sprawozdaniem finansowym Decora S.A. za rok zakończony 31 grudnia 2025 r

4.4. Okres objęty sprawozdaniem i danymi porównywalnymi dla prezentowanego sprawozdania finansowego

Skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone na dzień 30września 2026 roku i obejmuje okres 9 miesięcy.

Dla danych prezentowanych w bilansie zaprezentowano dane na koniec kwartału bezpośrednio poprzedzającego bieżący kwartał oraz stan na koniec poprzedniego roku obrotowego i analogicznego kwartału poprzedniego roku obrotowego.

Dla danych prezentowanych w sprawozdaniu z całkowitych dochodów oraz w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych, zaprezentowano porównywalne dane za analogiczne kwartały poprzedniego roku obrotowego oraz dane za kwartał roku obrotowego objętego raportem.

Dla danych prezentowanych w sprawozdaniu ze zmian w kapitale własnym zaprezentowano porównywalne dane za poprzedni rok obrotowy oraz dane narastająco za pełne kwartały poprzedniego roku obrotowego

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Waldemar Osuch
Data: 2026.11.09 13:58:52 CET

.....

Waldemar Osuch

Prezes Zarządu

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez Artur Hibner
Data: 2026.11.09 12:52:46 CET

.....

Artur Hibner

Członek Zarządu

Joanna Liszkowska
Elektronicznie podpisany przez Joanna Liszkowska
Data: 2026.11.09 12:02:31 +01'00'

.....

Joanna Liszkowska

Główny Księgowy

Środa Wielkopolska, dnia 9 listopada 2026 r.