MILITARY GROUP S.A.

RAPORT OKRESOWY ZA III KWARTAŁ 2026 ROKU

Warszawa, 13 listopada 2026 r

SPIS TREŚCI

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE 3
2. STRUKTURA AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU 4
3. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI 4
4. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI 5
5. WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE 11
6. WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE 6
7. ZWIĘZŁA CHARAKTERYSTYKA ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ EMITENTA W OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT, WRAZ Z OPISEM NAJWAŻNIEJSZYCH CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W SZCZEGÓLNOŚCI O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI 17
8. INICJATYWY PODEJMOWANE W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI, NASTAWIONE NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE 18
9. KOMENTARZ ZARZĄDU EMITENTA DOTYCZĄCY REALIZACJI PROGNOZ FINANSOWYCH 19
10. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY 19

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

Nazwa Emitenta: Military Group S.A.

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Siedziba: Chłodna 51; 00-867 Warszawa

Strona Internetowa: militarygroup.pl

E-mail: biuro@militarygroup.pl

REGON: 519608560

NIP: 7441667501

Numer KRS: 0000367579

Zarząd:

Mieczyław Tarnowski	Prezes Zarzadu
Szymon Klimaszyk	Wiceprezes Zarządu

Rada Nadzorcza:

Mirosław Janik	Członek Rady Nadzorczej
Rafał Baran	Członek Rady Nadzorczej
Błażej Wasielewski	Członek Rady Nadzorczej
Krzysztof Witoń	Członek Rady Nadzorczej
Tomasz Czujko	Członek Rady Nadzorczej

2. STRUKTURA AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Poniższe dane, dotyczące struktury akcjonariatu MILITARY GROUP S.A., zostały zebrane i przedstawione z zachowaniem należytej staranności na podstawie wiedzy Spółki, jednakże mogą one nie uwzględniać ewentualnych transakcji kupna-sprzedaży akcji przez akcjonariuszy, o których Spółka nie została poinformowana.

Struktura akcjonariatu i głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej licznie głosów na WZ)	Wartość nominalna akcji (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)	% udział w kapitale zakładowym (odpowiada % udziałowi w ogólnej liczbie głosów na WZ)
PGF Polska Grupa Fotowoltaiczna S.A. wraz z podmiotami powiązanymi	249 916 770	24 991 677	77,89%
Pozostali	71 083 230	5 751 429	22,14 %
Razem	**321 000 0000**	**32 100 000**	**100 %**

Źródło: Zawiadomienia z art. 69 Ustawy o ofercie przekazane Spółce przez akcjonariuszy

3. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI

Emitent tworzy grupę kapitałową wobec czego publikuje skonsolidowane sprawozdanie finansowe. W skład grupy kapitałowej MILITARY GROUP wchodzą Spółki:

a) MILITARY GROUP S.A z siedzibą w Warszawie ul. Chłodna 51 – jednostka dominująca,

b) RSY Sp. z o.o. z siedzibą w Iławie, ul. Grunwaldzka 13 - jednostka zależna od MILITARY GROUP S.A (MILITARY GROUP posiada pakiet kontrolny 100,00% udziałów w RSY Sp. z o.o.), specjalizująca się w naprawach głównych silników wysokoprężnych z pojazdów użytkowych w tym dla wojska (Koncesja Wojskowa) oraz kolei (w tym całe zespoły napędowe typu Power Pack).

c) Bizgate - Aviation S.A. z siedzibą w Iławie - jednostka zależna od MILITARY GROUP S.A (MILITARY GROUP posiada pakiet kontrolny 60,00% udziałów w Bizgate - Aviation Sp.z o.o.), prowadzą działalność w obszarze opracowywania, projektowania i produkcji wyspecjalizowanych oraz innowacyjnych systemów dronowych o przeznaczeniu militarnym. Spółka skoncentruje się na

rozwiązaniach przeznaczonych dla sektora obronnego, w szczególności systemach wspierających mobilność i logistykę wojskową, zabezpieczenie infrastruktury oraz prowadzenie działań bojowych i operacyjnych przez siły zbrojne.

d) CLIPEUS Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie - jednostka zależna od MILITARY GROUP S.A.(MILITARY GROUP S.A. posiada 93,6 % udziałów w CLIPEUS S.A.), rozwijająca działalność w obszarze systemów antydronowych (Counter-UAS), obejmujących rozwiązania służące do wykrywania, identyfikacji, śledzenia i przeciwdziałania bezzałogowym statkom powietrznym. Spółka będzie koncentrować się na tworzeniu i wdrażaniu innowacyjnych technologii przeznaczonych zarówno do ochrony infrastruktury krytycznej, jak i zastosowań militarnych i związanych z bezpieczeństwem.

4. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI

Raport kwartalny został sporządzony zgodnie z postanowieniami:

- załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu " Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect"
- Z zasadami (polityką) rachunkowości wynikającymi z Międzynarodowych Standardów Rachunkowości, Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) oraz związanych z nimi interpretacji ogłoszonych w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej, a w zakresie nieuregulowanym w tych Standardach - stosownie do wymogów Ustawy o rachunkowości i wydanych na jej podstawie przepisów wykonawczych.

Spółka zmieniła metodę wyceny aktywów finansowych (akcji spółek notowanych w alternatywnym systemie obrotu NewConnect i niedopuszczonych do obrotu na tym rynku) w stosunku do roku 2025. Ich wartość godziwa ustalana jest zgodnie z MSSF 13 jako cena rynkowa akcji emitenta skorygowana o dyskonto za brak płynności (DLOM), co odpowiada klasyfikacji na poziomie 3 hierarchii wartości godziwej.

Skrócone sprawozdanie finansowe obejmuje okres od 1 kwietnia 2026 do 30 czerwca 2026 roku oraz dane porównawcze za okres od 1 kwietnia 2025 do 30 czerwca 2025 roku. Dane za 2Q2025 zostały przekształcone w celu porównywalności.

5. WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	30.09.2026	dane przekształcone 30.09.2026	dane publikowane 30.09.2026
AKTYWA			
Aktywa trwałe	**12 200**	**9 400**	**9 400**
Rzeczowe aktywa trwałe			
Nieruchomości inwestycyjne			
Wartość firmy			
Inne wartości niematerialne			
Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone	12 200	9 400	9 400
Długoterminowe aktywa finansowe			
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
Należności długoterminowe i rozliczenia międzyokresowe			
Aktywa obrotowe	**2 551**	**15 473**	**15 781**
Zapasy			
Należności z tytułu dostaw i usług			
Należności z tytułu podatku dochodowego			
Pozostałe należności krótkoterminowe	2 024	15 034	15 034
Rozliczenia międzyokresowe	12	5	5
Udzielone pożyczki			
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2	3	3
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej poprzez wynik finansowy	513	431	739
A k t y w a r a z e m	**14 751**	**24 873**	**25 181**
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA			
Kapitał własny	**11 800**	**22 616**	**22 924**
Kapitał podstawowy	32 100	32 100	32 100
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	9 009	9 009	9 009
Kapitał z aktualizacji wyceny			
Pozostałe kapitały rezerwowe			
Zyski zatrzymane	-39 337	-28 140	-27 958
Zysk / strata bieżąca	10 028	9 647	9 773
Zobowiązania	**2 951**	**2 257**	**2 257**
Zobowiązania długoterminowe	**0**	**0**	**0**
Rezerwy			
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
Kredyty i pożyczki			
Inne zobowiązania finansowe			
Pozostałe zobowiązania			
Rozliczenia międzyokresowe			

Zobowiązania krótkoterminowe	**2 951**	**2 257**	**2 257**
Rezerwy	636	6	6
Kredyty i pożyczki	376	105	105
Inne zobowiązania finansowe			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	233	172	172
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego			
Pozostałe zobowiązania	1 706	1 974	1 974
Rozliczenia międzyokresowe			
P a s y w a r a z e m	**14 751**	**24 873**	**25 181**

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	III kwartał 2026 / okres 01-07-2026 30-09-2026	dane przekształcone III kwartał 2025 / okres 01-07-2025 30-09-2025	III kwartały 2026 / okres 01-01-2026 30-09-2026	dane przekształcone III kwartały 2025 / okres 01-01-2025 30-09-2025	dane publikowane III kwartały 2025 / okres 01-01-2025 30-09-2025
Przychody ze sprzedaży					
Koszty własny sprzedaży					
Zysk / strata brutto ze sprzedaży	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Koszty sprzedaży					
Koszty ogólnego zarządu	41	67	171	232	232
Pozostałe przychody operacyjne	70	-2	85	2	2
Pozostałe koszty operacyjne	10	0	10	21	21
Zysk / strata z działalności operacyjnej	**19**	**-69**	**-96**	**-251**	**-251**
Przychody finansowe	120	2	10 169	10 022	10 049
Koszty finansowe	24	-57	45	124	25
Zysk / strata brutto	**115**	**-10**	**10 028**	**9 647**	**9 773**
Podatek dochodowy	0	0	0	0	0
Zysk / strata netto z działalności kontynuowanej	**115**	**-10**	**10 028**	**9 647**	**9 773**
Zysk / strata netto z działalności zaniechanej					
Zysk / strata netto za okres sprawozdawczy	**115**	**-10**	**10 028**	**9 647**	**9 773**
Pozostałe dochody całkowite	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Pozycje , które nie zostaną przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat	0	0	0	0	0
Zyski / straty aktuarialne					
Udział w innych całkowitych dochodach jednostek stowarzyszonych					
Skutki aktualizacji majątku trwałego					
Podatek odroczony					

Pozycje, które mogą zostać przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych					
Skutki wyceny aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży					
Rachunkowość zabezpieczeń					
Podatek odroczony					
Dochody całkowite razem	**115**	**-10**	**10 028**	**9 647**	**9 773**

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	III kwartał 2026 / okres 01-07-2026 30-09-2026	dane przekształcone III kwartał 2025 / okres 01-07-2025 30-09-2025	III kwartały 2026 / okres 01-01-2026 30-09-2026	dane przekształcone III kwartały 2025 / okres 01-01-2025 30-09-2025	dane publikowane III kwartały 2025 / okres 01-01-2025 30-09-2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej					
Zysk / strata brutto	115	-10	10 028	9 647	9 773
Korekty razem	-310	-82	-10 330	-9 918	-10 044
Amortyzacja					
Zyski / straty z tytułu różnic kursowych					
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	24	0	45	2	2
Zysk / strata z działalności inwestycyjnej	-121	-66	-10 151	-9 921	-10 047
Zmiana stanu rezerw	-70	0	-88	-3	-3
Zmiana stanu zapasów					
Zmiana stanu należności	-2	-2	498	-21	-21
Zmiana stanu zobowiązań	-141	-13	-623	30	30
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	0	-1	-11	-5	-5
Inne korekty z działalności operacyjnej					
Podatek dochodowy zapłacony / zwrócony					
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-195	-92	-302	-271	-271
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej					
Wpływy	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Wpływy ze zbycia wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych					
Wpływy ze zbycie akcji / udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych					
Wpływy ze zbycie innych aktywów finansowych					

Inne wpływy inwestycyjne					
Wydatki	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych					
Wydatki na nabycie akcji / udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych					
Udzielone pożyczki					
Inne wydatki inwestycyjne					
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	0	0	0	0	0
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej					
Wpływy					
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału					
Wpływy z kredyty i pożyczki	205	92	292	274	274
Wpływy z emisji dłużnych papierów wartościowych					
Inne wpływy finansowe					
Wydatki	**10**	**0**	**10**	**2**	**2**
Nabycie udziałów (akcji) własnych					
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli					
Spłaty kredytów i pożyczek					
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego					
Zapłacone odsetki	10	0	10	2	2
Inne wydatki finansowe					
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	195	92	282	272	272
Zwiększenie / zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	**0**	**0**	**-20**	**1**	**1**
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	**2**	**3**	**22**	**2**	**2**
wpływ zmian kursów walut na saldo środków pieniężnych w walutach obcych	0	0	0	0	0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	**2**	**3**	**2**	**3**	**3**
- o ograniczonej możliwości dysponowania					

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji wyceny	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Zysk / strata bieżąca	Kapitał własny ogółem
na dzień 01.07.2026	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-39 337**	**9 913**	**11 685**
Dochody całkowite razem	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**115**	**115**
zysk / strata za rok obrotowy							115	115
składniki innych całkowitych dochodów								
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	0	0	0	0	0		0	0
na dzień 30.09.2026	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-39 337**	**10 028**	**11 800**

dane przekształcone

na dzień 01.07.2025	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-28 140**	**9 657**	**22 626**
Dochody całkowite razem	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-10**	**-10**
zysk / strata za rok obrotowy							-10	-10
składniki innych całkowitych dochodów								
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
na dzień 30.09.2025	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-28 140**	**9 647**	**22 616**

na dzień 01.01.2026	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-39 337**	**0**	**1 772**
Dochody całkowite razem	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**10 028**	**10 028**
zysk / strata za okres bieżący							10 028	10 028
składniki innych całkowitych dochodów								
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
na dzień 30.09.2026	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-39 337**	**10 028**	**11 800**

dane przekształcone

na dzień 01.01.2025	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-28 140**	**0**	**12 969**
Dochody całkowite razem	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9 647**	**9 647**
zysk / strata za okres bieżący							9 647	9 647
składniki innych całkowitych dochodów								
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
na dzień 30.09.2025	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-28 140**	**9 647**	**22 616**

dane publikowane

na dzień 01.01.2025	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-27 958**	**0**	**13 151**
Dochody całkowite razem	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9 773**	**9 773**
zysk / strata za okres bieżący							9 773	9 773
składniki innych całkowitych dochodów								
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
na dzień 30.09.2025	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-27 958**	**9 773**	**22 924**

6. WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE

SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	30.09.2026	dane przekształcone 30.09.2025	dane publikowane 30.09.2025
AKTYWA			
Aktywa trwałe	**17 802**	**1 699**	**1 699**
Rzeczowe aktywa trwałe	1 202	1 482	1 482
Nieruchomości inwestycyjne			
Wartości firmy			
Wartości firmy jednostek podporządkowanych	15 730	15	15
Inne wartości niematerialne	0		
Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone			
Długoterminowe aktywa finansowe	520		
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	350	202	202
Należności długoterminowe i rozliczenia międzyokresowe			
Aktywa obrotowe	**7 987**	**19 215**	**19 523**
Zapasy	691	1 096	1 096
Należności z tytułu dostaw i usług	586	1 029	1 029
Należności z tytułu podatku dochodowego			
Pozostałe należności krótkoterminowe	4 644	15 628	15 628
Rozliczenia międzyokresowe	862	724	724
Udzielone pożyczki	154	0	
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	75	307	307
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej poprzez wynik finansowy	975	431	739
A k t y w a r a z e m	**25 789**	**20 914**	21 222
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA			
Kapitał własny	**11 479**	**11 876**	**12 184**
Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	11 163	11 883	12 191
Kapitał podstawowy	32 100	32 100	32 100
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	9 009	9 009	9 009
Kapitał z aktualizacji wyceny			
Pozostałe kapitały rezerwowe			
Zyski zatrzymane	-27 190	-34 355	-34 173
Zysk / strata bieżąca	-2 756	5 129	5 255
Kapitał przypadający akcjonariuszom niekontrolującym	**316**	**-7**	**-7**
Zobowiązania	**14 310**	**9 038**	**9 038**
Zobowiązania długoterminowe	**739**	**800**	**800**
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	137	59	59
Rezerwy	143	136	136

Kredyty i pożyczki			
Inne zobowiązania finansowe	419	565	565
Pozostałe zobowiązania	40	40	40
Rozliczenia międzyokresowe			
Zobowiązania krótkoterminowe	**13 571**	**8 238**	**8 238**
Rezerwy	1 327	577	577
Kredyty i pożyczki	2 601	668	668
Inne zobowiązania finansowe	139	126	126
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	3 061	2 698	2 698
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego			
Pozostałe zobowiązania	6 443	4 169	4 169
Rozliczenia międzyokresowe			
P a s y w a r a z e m	**25 789**	**20 914**	**21 222**

SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	III kwartał 2026 / okres 01-07-2026 30-09-2026	dane przekształcone III kwartał 2025 / okres 01-07-2025 30-09-2025	III kwartały 2026 / okres 01-01-2026 30-09-2026	dane przekształcone III kwartały 2025 / okres 01-01-2025 30-09-2025	dane publikowane III kwartały 2025 / okres 01-01-2025 30-09-2025
Przychody ze sprzedaży	1 669	2 950	3 401	11 792	11 792
Koszty własny sprzedaży	1 572	1 961	4 458	9 534	9 534
Zysk / strata brutto ze sprzedaży	**97**	**989**	**-1 057**	**2 258**	**2 258**
Koszty sprzedaży	107	94	285	263	263
Koszty ogólnego zarządu	490	558	1 470	3 472	3 472
Pozostałe przychody operacyjne	129	8	206	38	38
Pozostałe koszty operacyjne	50	31	81	127	127
Zysk / strata z działalności operacyjnej	**-421**	**314**	**-2 687**	**-1 566**	**-1 566**
Wynik na transakcjach zbycia udziałów w jednostkach zależnych	**0**	**0**	**0**	**7 058**	**7 058**
Przychody finansowe	122	2	161	3	30
Koszty finansowe	101	-32	245	367	268
Zysk / strata brutto	**-400**	**348**	**-2 771**	**5 128**	**5 254**
Podatek dochodowy	0	0	-10	0	0
Zysk / strata netto z działalności kontynuowanej	**-400**	**348**	**-2 761**	**5 128**	**5 254**
Zysk / strata netto z działalności zaniechanej					
Zysk / strata netto za okres sprawozdawczy, w tym:	**-400**	**348**	**-2 761**	**5 128**	**5 254**
przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	-397	348	-2 756	5 129	5 255
przypadający akcjonariuszom niekontrolującym	-3	0	-5	-1	-1

Pozostałe dochody całkowite	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Pozycje , które nie zostaną przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Zyski / straty aktuarialne					
Udział w innych całkowitych dochodach jednostek stowarzyszonych					
Skutki aktualizacji majątku trwałego					
Podatek odroczony					
Pozycje, które mogą zostać przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych					
Skutki wyceny aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży					
Rachunkowość zabezpieczeń					
Podatek odroczony					
Dochody całkowite razem, w tym	**-400**	**348**	**-2 761**	**5 128**	**5 254**
przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	-397	348	-2 756	5 129	5 255
przypadający akcjonariuszom niekontrolującym	-3	0	-5	-1	-1

SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	III kwartał 2026 / okres 01-07-2026 30-09-2026	dane przekształcone III kwartał 2025 / okres 01-07-2025 30-09-2025	III kwartały 2026 / okres 01-01-2026 30-09-2026	dane przekształcone III kwartały 2025 / okres 01-01-2025 30-09-2025	dane publikowane III kwartały 2025 / okres 01-01-2025 30-09-2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej					
Zysk / strata brutto	-400	348	-2 771	5 128	5 254
Korekty razem	**-212**	**37**	**918**	**-8 914**	**-9 040**
Zysk / strata udziałowców mniejszościowych	-13		-13		
Amortyzacja	68	69	204	219	219
Zyski / straty z tytułu różnic kursowych					
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	100	49	190	112	112
Zysk / strata z działalności inwestycyjnej	-122	-65	-141	-7 879	-8 005
Zmiana stanu rezerw	-70	0	-34	81	81
Zmiana stanu zapasów	138	-173	229	571	571
Zmiana stanu należności	-485	314	-226	-1 168	-1 168
Zmiana stanu zobowiązań	134	-224	900	-514	-514
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	39	68	-189	-167	-167
Inne korekty z działalności operacyjnej	-1	-1	-2	-169	-169
Podatek dochodowy zapłacony / zwrócony					
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	**-612**	**385**	**-1 853**	**-3 786**	**-3 786**
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej					
Wpływy	**29**	**0**	**58**	**4**	**4**
Wpływy ze zbycia wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych				4	4
Wpływy ze zbycie akcji / udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych					
Wpływy ze zbycie innych aktywów finansowych					
Inne wpływy inwestycyjne	29		58		

Wydatki	**10**	**0**	**66**	**545**	**545**
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		40	0	98	98
Wydatki na nabycie akcji / udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych					
Wydatki na inne aktywa finansowe	10		66	545	545
Inne wydatki inwestycyjne					
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**19**	**-40**	**-8**	**-639**	**-639**
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej					
Wpływy	**719**	**0**	**1 833**	**400**	**400**
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału					
Wpływy z kredyty i pożyczki	719		1 833	400	400
Wpływy z emisji dłużnych papierów wartościowych					
Inne wpływy finansowe					
Wydatki	**87**	**89**	**197**	**1 070**	**1 070**
Nabycie udziałów (akcji) własnych					
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli					
Spłaty kredytów i pożyczek		11		854	854
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	35	30	101	106	106
Zapłacone odsetki	52	48	96	110	110
Inne wydatki finansowe					
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	**632**	**-89**	**1 636**	**-670**	**-670**
Zwiększenie / zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	**39**	**256**	**-225**	**-5 095**	**-5 095**
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	**36**	**51**	**300**	**5 402**	**5 402**
wpływ zmian kursów walut na saldo środków pieniężnych w walutach obcych					
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	**75**	**307**	**75**	**307**	**307**
- o ograniczonej możliwości dysponowania					

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	Kapitał własny ogółem	Kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitał z aktualizacji wyceny	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Zysk / strata bieżąca	Kapitał przypadający udziałowcom niekontrolującym
na dzień 01.07.2026	**9 970**	**9 604**	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-29 146**	**-2 359**	**366**
Dochody całkowite razem	**-400**	**-397**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-397**	**-3**
zysk / strata za okres bieżący	-400	-397							-397	-3
składniki innych całkowitych dochodów										
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**15 297**	**1 956**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1 956**	**0**	**-47**
kapitał przypadający akcjonariuszom niekontrolującym	1 909	1 956						1 956		-47
na dzień 30.09.2026	**11 479**	**11 163**	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-27 190**	**-2 756**	**316**
dane przekształcone										
na dzień 01.07.2025	**11 528**	**11 535**	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-34 355**	**4 781**	**-7**
Dochody całkowite razem	**348**	**348**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**348**	**0**
zysk / strata za okres bieżący	348	348							348	0
składniki innych całkowitych dochodów										
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
na dzień 30.09.2025	**11 876**	**11 883**	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-34 355**	**5 129**	**-7**
na dzień 01.01.2026	**-5 334**	**-5 326**	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-46 435**	**0**	**-8**
Dochody całkowite razem	**-2 761**	**-2 756**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		**-2 756**	**-5**
zysk / strata za rok obrotowy	-2 761	-2 756							-2 756	-5
składniki innych całkowitych dochodów										
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**19 574**	**19 245**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**19 245**	**0**	**329**
korekty konsolidacyjne	17 289	17 289						17 289		
kapitał przypadający akcjonariuszom niekontrolującym	2 285	1 956						1 956		329
na dzień 30.09.2026	**11 479**	**11 163**	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-27 190**	**-2 756**	**316**
dane przekształcone										
na dzień 01.01.2025	**8 060**	**-983**	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-42 092**	**0**	**9 043**
Dochody całkowite razem	**5 128**	**5 129**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		**5 129**	**-1**
zysk / strata za okres bieżący	5 128	5 129							5 129	-1
składniki innych całkowitych dochodów										
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**-1 312**	**7 737**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**7 737**	**0**	**-9 049**
kapitał przypadający udziałowcom niekontrolującym	-1 312	7 737						7 737		-9 049
na dzień 30.09.2025	**11 876**	**11 883**	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-34 355**	**5 129**	**-7**
dane publikowane										
na dzień 01.01.2025	**8 242**	**-801**	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-41 910**	**0**	**9 043**
Dochody całkowite razem	**5 254**	**5 255**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		**5 255**	**-1**

zysk / strata za rok obrotowy	5 254	5 255							5 255	-1
składniki innych całkowitych dochodów										
Pozostałe zmiany w kapitale własnym	**-1 312**	**7 737**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**7 737**	**0**	**-9 049**
utrata kontroli w jednostkach zależnych	-1 312	7 737						7 737		-9 049
na dzień 30.09.2025	**12 184**	**12 191**	**32 100**	**9 009**	**0**	**0**	**0**	**-34 173**	**5 255**	**-7**

7. ZWIĘZŁA CHARAKTERYSTYKA ISTOTNYCH DOKONAŃ LUB NIEPOWODZEŃ EMITENTA OKRESIE, KTÓREGO DOTYCZY RAPORT, WRAZ Z OPISEM NAJWAŻNIEJSZYCH CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W SZCZEGÓLNOŚCI O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI

Zarząd MILITARY GROUP S.A. informuje, że w III kwartale 2026 roku Grupa Kapitałowa osiągnęła skonsolidowane przychody ze sprzedaży usług w wysokości 1.669 tys. zł. Wynik na działalności operacyjnej wyniósł -421 tys. zł, natomiast strata netto ukształtowała się na poziomie 400 tys. zł, z czego 397 tys. zł przypadało akcjonariuszom jednostki dominującej.

Na osiągnięte w raportowanym okresie wyniki istotny wpływ miała charakterystyczna dla działalności Grupy sezonowość sprzedaży oraz przesunięcia w harmonogramach realizacji zamówień. W szczególności dotyczyło to ograniczonego poziomu zamówień od odbiorców w III kwartale 2026 roku. Historycznie największa aktywność sprzedażowa Grupy przypada na okres od końca III kwartału do końca IV kwartału roku obrotowego, co jest szczególnie widoczne w działalności spółki zależnej RSY sp. z o.o.

Specyfika działalności Grupy, w tym rozkład zamówień i harmonogramy ich realizacji, powoduje okresowe zróżnicowanie poziomu przychodów i wyników finansowych pomiędzy poszczególnymi kwartałami. Zarząd wskazuje, że IV kwartał stanowi tradycyjnie okres wzmożonej aktywności operacyjnej i sprzedażowej, co stwarza możliwość zwiększenia skali realizowanych usług w porównaniu z wcześniejszymi kwartałami roku.

Narastająco, po trzech kwartałach 2026 roku, Grupa odnotowała stratę netto w wysokości 2.761 tys. zł. Zarząd kontynuuje działania ukierunkowane na pozyskiwanie i realizację zamówień, optymalizację wykorzystania zasobów operacyjnych oraz poprawę efektywności prowadzonej działalności.

8. INICJATYWY PODEJMOWANE W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI, NASTAWIONE NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE

Spółka zależna RSY sp. z o.o. z siedzibą w Iławie, dysponująca specjalistycznym zapleczem technicznym, wieloletnim doświadczeniem oraz wymaganymi uprawnieniami i certyfikacjami, w tym Koncesją Wojskową oraz certyfikatem ISO 9001:2015 wraz z rozszerzeniem AQAP 2110:2016 dla sektora wojskowego, konsekwentnie rozwija działalność w obszarze usług remontowych i serwisowych dla sektora obronnego. Podstawowym obszarem działalności Spółki pozostają naprawy silników przeznaczonych do pojazdów bojowych, a także silników kolejowych wykorzystywanych w spalinowych zespołach trakcyjnych (autobusach szynowych).

Utrzymująca się sytuacja geopolityczna oraz wzrost znaczenia zdolności obronnych i gotowości technicznej sprzętu wojskowego sprzyjają utrzymywaniu się zainteresowania specjalistycznymi usługami oferowanymi przez RSY. Spółka aktywnie uczestniczy w procesach pozyskiwania nowych zamówień, prowadząc negocjacje dotyczące realizacji kontraktów związanych z naprawami silników dla sektora obronnego, zarówno z kontrahentami krajowymi, jak i zagranicznymi. Część prowadzonych rozmów objęta jest klauzulami poufności, co ogranicza możliwość ujawnienia szczegółowych informacji na obecnym etapie.

Istotnym krokiem w rozwoju działalności w segmencie wojskowym było rozpoczęcie w III kwartale 2026 roku realizacji napraw silników dla wojska, w ramach wygranego postępowania przetargowego oraz bezpośrednich zamówień składanych przez podmioty należące do Polskiej Grupy Zbrojeniowej. Potwierdza to zdolność RSY do skutecznego konkurowania na rynku usług dla sektora obronnego oraz wykorzystania posiadanych kompetencji i uprawnień do pozyskiwania nowych zleceń.

Zgodnie z wcześniejszymi zapowiedziami przedstawionymi w raporcie za I kwartał 2026 roku, RSY podpisała kontrakt na naprawę silników z 3. Regionalną Bazą Logistyczną w Krakowie, reprezentującą administrację rządową. Termin realizacji kontraktu przypada na koniec listopada 2026 roku, a prace znajdują się obecnie w zaawansowanym stadium realizacji.

Równolegle Spółka prowadzi zaawansowane rozmowy dotyczące realizacji kolejnych, istotnych wartościowo zleceń obejmujących naprawy silników czołgowych dla podmiotów krajowych i zagranicznych. Procesy negocjacyjne będą kontynuowane do końca bieżącego roku. Ze względu na obowiązujące zobowiązania do zachowania poufności Spółka nie ma obecnie możliwości przekazania bardziej szczegółowych informacji dotyczących potencjalnych kontraktów.

W odniesieniu do projektu realizowanego na rzecz Ministerstwa Obrony Królestwa Jordanii (JAF), w związku ze zmieniającą się sytuacją geopolityczną na Bliskim Wschodzie prowadzone są rozmowy dotyczące zapewnienia finansowania oraz uzyskania przedpłat niezbędnych do rozpoczęcia właściwej fazy realizacji projektu. Projekt znajduje się na zaawansowanym etapie przygotowawczym. Silniki oraz skrzynie biegów objęte kontraktem zostały już dostarczone do siedziby RSY, zdemontowane i poddane weryfikacji technicznej, co stanowi istotny etap przygotowania do realizacji dalszych prac.

Zarząd MILITARY GROUP S.A., realizując kierunki strategiczne określone podczas Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w sierpniu 2025 roku, konsekwentnie prowadzi proces przeprofilowania działalności Grupy Kapitałowej i koncentruje jej rozwój na rynku militarnym. Dotychczasowe działania RSY, w szczególności rozpoczęcie realizacji zamówień dla sektora obronnego, współpraca z podmiotami Polskiej Grupy Zbrojeniowej oraz rozwój relacji z kontrahentami zagranicznymi, wpisują się w przyjęty kierunek strategiczny. Zarząd postrzega segment usług dla sektora obronnego jako jeden z kluczowych obszarów dalszego rozwoju Grupy, oferujący możliwości zwiększania skali działalności i dywersyfikacji źródeł przychodów.

9. KOMENTARZ ZARZĄDU EMITENTA DOTYCZĄCY REALIZACJI PROGNOZ FINANSOWYCH

Spółka nie publikowała prognoz wyników finansowych na rok 2026.

10. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

Liczba osób zatrudnionych w Grupie Kapitałowej MILITARY GROUP w oparciu o umowę o pracę na dzień 13.11.2026 wynosiła 51.

Zarząd Spółki MILITARY GROUP S.A.
Szymon Klimaszyk