ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ SYNEKTIK SA ORAZ ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE SYNEKTIK SA

za okres od 1 października 2025 roku do 30 września 2026 roku

roku obrotowego 2025,
trwającego od 1 października 2025 roku do 30 września 2026 roku,
sporządzone według
Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej

18 listopada 2026 r.

SPIS TREŚCI

ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO 3

WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE 4

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów 6

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej 8

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej cd. 9

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym 10

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych 11

INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKRÓCONEGO ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO ZA IV KWARTAŁ ROKU OBROTOWEGO 2025 13

1. Informacje ogólne 13

2. Platforma zastosowanych Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej 16

3. Stosowane zasady rachunkowości 17

4. Przychody i wyniki segmentów operacyjnych 18

5. Zwięzły opis istotnych dokonań Grupy Kapitałowej 25

6. Zdarzenia wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich charakter, wielkość lub częstotliwość 29

7. Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności w odniesieniu do śródrocznej działalności Grupy 32

8. Zmiany w wielkości kapitałów własnych, w tym transakcje umorzenia akcji własnych 32

9. Zmiany w zakresie istotnych źródeł finansowania 32

10. Dywidendy wypłacone i zadeklarowane 32

11. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej 33

12. Zmiany w wartościach szacunkowych, w tym w zakresie aktywów i zobowiązań warunkowych oraz roszczeń i spraw sądowych 33

13. Wartość godziwa instrumentów finansowych oraz innych aktywów wycenianych w wartości godziwej 33

14. Istotne transakcje z jednostkami powiązanymi 33

15. Udzielone poręczenia kredytu lub pożyczki oraz udzielone gwarancje 33

16. Pozostałe informacje i objaśnienia, które są istotne dla oceny sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej 33

KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA IV KWARTAŁ 2025 ROKU OBROTOWEGO. 34

17. Wyniki finansowe za IV kwartał 2025 roku obrotowego. 34

18. Wskazania czynników, które w ocenie Zarządu Spółki będą miały wpływ na osiągane przez Grupę Kapitałową wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału 35

19. Prognozy finansowe 37

20. Oświadczenie Zarządu 38

WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE 39

Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów 41

Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej 43

Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej cd. 44

Śródroczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym 45

Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych 46

ZATWIERDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejsze skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA za okres od 1 października 2025 r. do 30 września 2026 r. zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości (MSR) 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa" i zatwierdzone w dniu 17 listopada 2026 r. przez Zarząd Jednostki Dominującej w składzie:

Cezary Kozanecki	Dariusz Korecki	Tomasz Wróbel
Prezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu	Członek Zarządu
Jednostki Dominującej	Jednostki Dominującej	Jednostki Dominującej
Cezary Kozanecki Cyfrowo podpisane przez Cezary Kozanecki DN: cn=Cezary Kozanecki, c=PL Data: 2026.11.17 18:55:36 +01'00'	Dariusz Korecki Elektronicznie podpisany przez Dariusz Korecki Data: 2026.11.17 17:31:28 +01'00'	Tomasz Wróbel Elektronicznie podpisany przez Tomasz Wróbel Data: 2026.11.17 17:35:58 +01'00'

Warszawa, 18 listopada 2026 r.

WYBRANE SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE

	w tys. PLN	*w tys. PLN*	*tys. EUR*	*tys. EUR*
	Okres zakończony 30.09.2026	**Okres zakończony 30.09.2025**	**Okres zakończony 30.09.2026**	**Okres zakończony 30.09.2025**
Przychód razem	898 748	681 599	210 490	160 191
Koszty działalności razem	689 408	524 190	161 462	123 197
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	209 340	157 409	49 028	36 995
Zysk (strata) przed opodatkowaniem na działalności kontynuowanej	206 017	156 191	48 250	36 708
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	165 570	126 019	38 777	29 617
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	(12 862)	(23091)	(3 012)	(5 427)
Zysk (strata) na wydzieleniu	261 324	-	61 203	0
Zysk (strata) netto	414 032	102 928	96 968	24 190
Całkowite dochody ogółem	414 032	102 928	96 968	24 190
Średnia ważona liczba akcji	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Zysk (strata) na jedną akcję	48,54	12,07	11,37	2,84

	w tys. PLN	*w tys. PLN*	*tys. EUR*	*tys. EUR*
	Okres zakończony 30.09.2026	**Okres zakończony 30.09.2025**	**Okres zakończony 30.09.2026**	**Okres zakończony 30.09.2025**
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	172 320	78 289	40 358	18 400
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(31 925)	(13 657)	(7 477)	(3 210)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(125 646)	(64 710)	(29 427)	(15 208)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	14 749	(78)	3 454	(18)

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca okresu obrotowego od 1 października 2025 r. do 30 września 2026 r., wynoszącego 4,2698 EUR/PLN oraz od 1 października 2024 r. do 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2549 EUR/PLN.

	w tys. PLN	*w tys. PLN*	*w tys. EUR*	*w tys. EUR*
	Stan na 30.09.2026	**Stan na 30.09.2025**	**Stan na 30.09.2026**	**Stan na 30.09.2025**
Aktywa razem	511 220	489 112	117 060	114 568
Aktywa trwałe	177 118	153 028	40 556	35 845
Aktywa obrotowe	334 101	317 235	76 502	74 308
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia	-	18 848	-	4 415
Zobowiązania razem	269 085	265 572	61 615	62 207
Zobowiązania długoterminowe	85 006	60 699	19 465	14 218
Zobowiązania krótkoterminowe	184 079	196 047	42 150	45 922
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia	-	8 826	-	2 067
Kapitał własny	242 135	223 540	55 444	52 361
Kapitał podstawowy	4 265	4 265	976	999
Liczba akcji na koniec okresu	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Wartość księgowa jednej akcji	28,39	26,21	6,50	6,14

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej zostały przeliczone z wykorzystaniem kursu średniego ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski (NBP) na dzień 30 września 2026 r. wynoszącego 4,3672 EUR/PLN oraz na dzień 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2692 EUR/PLN.

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	Od 01.07.2026 do 30.09.2026	Od 01.10.2025 do 30.09.2026	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025
	tys. zł	*tys. zł*	*tys. zł*	*tys. zł*
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży produktów	30 964,34	130 793,05	24 786,55	93 470,50
Przychody ze sprzedaży towarów	134 356,65	767 955,07	174 751,90	588 128,08
Razem przychody	**165 320,99**	**898 748,12**	**199 538,44**	**681 598,58**
Koszt własny sprzedaży	(21 814,47)	(85 239,24)	(16 279,35)	(59 236,43)
Wartość sprzedanych towarów	(77 366,70)	(496 960,55)	(106 055,56)	(378 808,74)
Koszty sprzedaży	(18 679,48)	(72 559,26)	(16 905,59)	(57 713,59)
Koszty zarządu	(8 623,98)	(26 781,44)	(8 769,75)	(23 180,49)
Koszty prac rozwojowych	(1 705,45)	(4 263,91)	(594,93)	(3 328,14)
Pozostałe (koszty) przychody netto	(1 606,48)	(3 603,23)	(1 020,84)	(1 922,65)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	**35 524,44**	**209 340,49**	**49 912,41**	**157 408,54**
Przychody finansowe	709,82	1 147,80	450,92	551,01
Koszty finansowe	(1 267,11)	(5 364,12)	(447,82)	(2 716,34)
Udział w zyskach jednostek stowarzyszonych	851,32	892,86	224,34	947,44
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	**35 818,47**	**206 017,04**	**50 139,86**	**156 190,65**
Podatek dochodowy	8 201,32	40 447,20	9 825,91	30 171,49
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	**27 617,15**	**165 569,83**	**40 313,95**	**126 019,16**
Działalność wydzielana				
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	-	(12 862,34)	(8 658,32)	(23 091,29)
Zysk (strata) na wydzieleniu	-	261 324,44	-	-
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	**-**	**248 462,10**	**(8 658,32)**	**(23 091,29)**
Zysk (strata) netto	**27 617,15**	**414 031,94**	**31 655,63**	**102 927,87**
Inne całkowite dochody - składniki, które nie zostaną przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat				
Zyski i straty aktuarialne	-	-	(90,83)	(90,83)
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	**-**	**-**	17,26	17,26
Inne całkowite dochody netto	**-**	**-**	**(73,58)**	**(73,58)**
Całkowite dochody ogółem	27 617,15	414 031,94	31 582,05	102 854,29
Zysk netto przypadający:				
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	27 617,15	414 031,94	31 655,63	102 927,87
	27 617,15	414 031,94	31 655,63	102 927,87
Całkowity dochód ogółem przypadający:				
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	27 617,15	414 031,94	31 582,05	102 854,29
	27 617,15	414 031,94	31 582,05	102 854,29

Zysk (strata) na jedną akcję [w zł/gr na jedną akcję]

Z działalności:				
Zwykły	3,24	48,54	3,71	12,07
Rozwodniony	3,24	48,54	3,71	12,07
Z działalności kontynuowanej:				
Zwykły	3,24	19,41	4,73	14,78
Rozwodniony	3,24	19,41	4,73	14,78
Z działalności wydzielanej:				
Zwykły	-	(1,51)	(1,02)	(2,71)
Rozwodniony	-	(1,51)	(1,02)	(2,71)

Sprawozdanie z całkowitych dochodów zostało przygotowane z wyodrębnieniem działalności wydzielanej. Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
AKTYWA		
Aktywa trwałe		
Wartość firmy	3 645,71	3 645,71
Pozostałe wartości niematerialne	30 939,72	35 889,21
Rzeczowe aktywa trwałe	69 187,74	54 235,54
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	26 213,95	29 172,52
Inwestycje w jednostkach wycenianych metodą praw własności	2 964,30	2 071,44
Należności handlowe oraz pozostałe należności	31,05	31,05
Udzielone pożyczki	194,55	56,67
Aktywa przeznaczone do obrotu	12 350,97	6 399,57
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	31 468,86	21 285,32
Pozostałe aktywa niefinansowe	122,46	241,09
Aktywa trwałe razem	**177 119,29**	**153 028,12**
Aktywa obrotowe		
Zapasy	59 351,72	48 595,17
Należności handlowe oraz pozostałe należności	166 789,91	179 117,69
Udzielone pożyczki	2 478,93	2 124,79
Pozostałe aktywa finansowe	-	1,31
Bieżące należności z tytułu podatku dochodowego	788,18	-
Pozostałe aktywa niefinansowe	5 689,63	3 142,75
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	99 002,47	84 253,77
Aktywa obrotowe razem	**334 100,84**	**317 235,48**
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia*	**-**	**18 848,09**
Aktywa razem	**511 220,14**	**489 111,69**

** Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.*

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ CD.

	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA		
Kapitał własny		
Kapitał podstawowy	4 264,56	4 264,56
Kapitał zapasowy	68 489,67	68 238,86
Kapitał z wydzielenia	(304 489,91)	-
Kapitał rezerwowy	(69,07)	(69,07)
Zyski zatrzymane	473 209,21	151 116,21
Kapitał z przeliczenia różnic kursowych	730,82	(10,39)
Kapitały przypadające akcjonariuszom Jednostki Dominującej	**242 135,29**	**223 540,18**
Razem kapitał własny	**242 135,29**	**223 540,18**
Zobowiązania długoterminowe		
Długoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	12 959,57	7 638,87
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	-	238,45
Zobowiązania z tytułu leasingu	17 079,38	18 573,11
Inne zobowiązania finansowe	2,30	-
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	255,39	252,22
Rezerwa na podatek odroczony	8 641,49	5 396,06
Pozostałe rezerwy długoterminowe	-	-
Przychody przyszłych okresów	46 067,64	28 600,08
Zobowiązania długoterminowe razem	**85 005,76**	**60 698,79**
Zobowiązania krótkoterminowe		
Krótkoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	3 801,19	7 755,62
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	131 510,18	140 212,01
Zobowiązania z tytułu leasingu	6 465,56	6 890,28
Inne zobowiązania finansowe	-	-
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	2 291,27	1 772,37
Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	972,10	8 974,14
Przychody przyszłych okresów	39 038,78	30 442,10
Zobowiązania krótkoterminowe razem	**184 079,09**	**196 046,51**
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia*	**-**	**8 826,21**
Zobowiązania razem	**269 084,85**	**265 571,51**
Kapitał i zobowiązania razem	**511 220,14**	**489 111,69**

** Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.*

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	**Kapitał zapasowy**	**Kapitał z wydzielenia**	**Kapitał rezerwowy ogółem, w tym:**	Kapitał rezerwowy - zyski i straty aktuarialne	**Zyski zatrzymane**	**Kapitał z przeliczenia różnic kursowych**	**Kapitały przypadające akcjonariuszom Jednostki Dominującej**	**Kapitał własny razem**
Stan na 1 lipca 2026 r.	**4 264,56**	**68 489,67**	**(304 489,91)**	**(69,07)**	(69,07)	**445 592,06**	**407,20**	**214 194,52**	**214 194,52**
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-		-	-	-	323,62	323,62	323,62
Całkowite dochody za okres	-	-		-	-	27 617,15	-	27 617,15	27 617,15
Stan na 30 września 2026 r.	**4 264,56**	**68 489,67**	**(304 489,91)**	**(69,07)**	(69,07)	**473 209,21**	**730,82**	**242 135,29**	**242 135,29**
Stan na 1 października 2025 r.	**4 264,56**	**68 238,86**	**-**	**(69,07)**	(69,07)	**151 116,21**	**(10,39)**	**223 540,18**	**223 540,18**
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	-	741,21	741,21	741,21
Podział zysku netto	-	250,80	-	-	-	(250,80)	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(91 688,14)	-	(91 688,14)	(91 688,14)
Całkowite dochody za okres	-	-	-	-	-	414 031,94	-	414 031,94	414 031,94
Wydzielenie majątku i przeniesienie do Syn2bio SA	-	-	(304 489,91)	-	-	-	-	(304 489,91)	(304 489,91)
Stan na 30 września 2026 r.	**4 264,56**	**68 489,67**	**(304 489,91)**	**(69,07)**	**(69,07)**	**473 209,21**	**730,82**	**242 135,29**	**242 135,29**
Stan na 1 lipca 2025 r.	**4 264,56**	**68 238,86**	**-**	**4,51**	4,51	**119 460,58**	**(749,31)**	**191 219,21**	**191 219,21**
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	-	738,91	738,91	738,91
Podział zysku netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Całkowite dochody za okres	-	-	-	(73,58)	(73,58)	31 655,63	-	31 582,05	31 582,05
Stan na 30 września 2025 r.	**4 264,56**	**68 238,86**	**-**	**(69,07)**	(69,07)	**151 116,21**	**(10,39)**	**223 540,18**	**223 540,18**
Stan na 1 października 2024 r.	**4 264,56**	**61 080,81**	**-**	**4,51**	**4,51**	**125 711,71**	**(1 037,62)**	**190 023,97**	**190 023,97**
Przeliczenie danych finansowych jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	-	1 027,23	1 027,23	1 027,23
Podział zysku netto	-	7 158,06	-	-	-	(7 158,06)	-	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(70 365,31)	-	(70 365,31)	(70 365,31)
Całkowite dochody za okres	-	-	-	(73,58)	(73,58)	102 927,87	-	102 854,29	102 854,29
Stan na 30 września 2025 r.	**4 264,56**	**68 238,86**	**-**	**(69,07)**	**(69,07)**	**151 116,21**	**(10,39)**	**223 540,18**	**223 540,18**

ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Od 01.07.2026 do 30.09.2026	Od 01.10.2025 do 30.09.2026	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej				
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	35 818,47	451 688,22	39 535,29	127 919,18
Korekty o pozycje:	(4 856,42)	(279 368,14)	(2 514,53)	(49 630,00)
Amortyzacja	5 333,48	21 067,95	5 573,17	21 021,93
Zyski i straty z wyceny udziałów metodą praw własności	(851,32)	(892,86)	(224,34)	(947,44)
Różnice kursowe	58,72	247,25	845,21	1 111,03
Przychody z tytułu odsetek	(29,74)	(102,80)	(27,44)	(129,39)
Koszty z tytułu odsetek	320,57	2 092,77	607,54	2 281,91
Dywidendy otrzymane	-	-	-	-
(Zyski) straty z działalności inwestycyjnej	27,71	2 914,71	798,26	1 174,62
Zmiana stanu zapasów	(214,60)	(7 145,01)	263,50	(35 393,29)
Zmiana stanu należności handlowych i pozostałych	79 216,06	12 327,77	(50 683,96)	(66 517,66)
Zmiana stanu zobowiązań handlowych i pozostałych	(71 625,90)	(15 999,20)	40 817,31	51 150,76
Zmiana stanu rezerw	528,12	522,07	180,92	262,51
Zmiana stanu innych aktywów i zobowiązań	(7 069,84)	23 291,89	7 727,82	8 117,98
Podatek dochodowy	(12 025,95)	(56 369,55)	(8 100,52)	(31 761,64)
Zysk/Strata na wydzieleniu	-	(261 324,44)	-	-
Zyski i straty z wyceny kontraktów forward	1 476,27	1,31	(291,98)	(1,31)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	**30 962,05**	**172 320,08**	**37 020,76**	**78 289,18**
Przepływy z działalności inwestycyjnej				
Wpływy				
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	13,02	190,21	7 519,50	10 558,65
Spłata udzielonych pożyczek	-	-	-	200,00
Odsetki otrzymane	-	-	-	47,29
Inne wpływy inwestycyjne	-	-	15,67	15,67
Wydatki				
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(8 949,01)	(25 717,02)	(5 308,55)	(17 433,26)
Nabycie jednostki zależnej	(138,00)	(552,00)	(3 368,00)	(3 368,00)
Udzielone pożyczki	(189,23)	(389,23)	(56,33)	(56,33)
Nabycie aktywów przeznaczonych do obrotu	-	(5 457,45)	(3 621,40)	(3 621,40)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**(9 263,22)**	**(31 925,49)**	**(4 819,11)**	**(13 657,38)**
Przepływy z działalności finansowej				
Wpływy				
Zaciągnięte kredyty i pożyczki	2 600,00	8 600,00	9 841,35	17 898,96
Wydatki				
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	(91 688,14)	-	(70 365,31)
Spłaty kredytów i pożyczek	(647,15)	(7 233,74)	(941,67)	(3 207,72)
Spłaty rat leasingowych	(1 597,83)	(7 312,42)	(1 622,85)	(6 753,72)
Odsetki zapłacone	(320,57)	(2 092,77)	(607,54)	(2 281,91)
Inne wydatki finansowe	-	(25 918,82)	-	-

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	**34,45**	**(125 645,89)**	**6 669,29**	**(64 709,70)**
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	**21 733,28**	**14 748,70**	**38 870,94**	**(77,90)**
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek roku obrotowego	77 269,19	84 253,77	45 382,83	84 331,67
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec roku obrotowego	**99 002,47**	**99 002,47**	**84 253,77**	**84 253,77**

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych zostało przygotowane łącznie z działalnością przeznaczoną do wydzielenia. Przepływy z działalności przeznaczonej do wydzielenia zostały opisane w punkcie 6.

INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKRÓCONEGO ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO SPORZĄDZONEGO ZA IV KWARTAŁ ROKU OBROTOWEGO 2025

1. INFORMACJE OGÓLNE

1.1 Informacje o jednostce dominującej

Spółka SYNEKTIK SA („Spółka", „Jednostka Dominująca") została utworzona aktem notarialnym z dnia 4 października 2001 r. jako spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. W dniu 4 lutego 2011 r. Spółka została przekształcona w spółkę akcyjną. Siedziba SYNEKTIK SA mieści się przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa. Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000377574. Spółce nadano numer statystyczny REGON 015164655 oraz numer NIP 521-31-97-880. Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Zarząd

Na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji skład zarządu Jednostki Dominującej przedstawiał się następująco:

- Cezary Kozanecki - Prezes Zarządu
- Dariusz Korecki - Wiceprezes Zarządu
- Tomasz Wróbel - Członek Zarządu

W okresie od publikacji poprzedniego sprawozdania finansowego za III kwartał 2025 roku obrotowego skład Zarządu nie uległ zmianie.

Rada Nadzorcza

Na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania do publikacji w skład organu nadzorczego Jednostki Dominującej wchodziły następujące osoby:

- Mariusz Książek - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Wiesław Łatała - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Sawa Zarębińska - Sekretarz Rady Nadzorczej
- Michał Dobak - Członek Rady Nadzorczej
- Andrzej Jacaszek - Członek Rady Nadzorczej

W okresie od publikacji poprzedniego sprawozdania finansowego za III kwartał 2025 roku obrotowego skład Rady Nadzorczej nie uległ zmianie.

1.2 Informacje o Grupie Kapitałowej

Na dzień bilansowy w skład Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA wchodzą następujące podmioty:

- **SYNEKTIK SA** - podmiot dominujący,
- **Synektik Pharma Sp. z o.o.** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. -** podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **SYNEKTIK Baltic SIA** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,
- **IT4KAN Sp. z o.o.** - podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA,

- **SYNEKTIK Slovakia, s.r.o.** - podmiot zależny, w 1% kontrolowany przez SYNEKTIK SA oraz w 99% kontrolowany przez SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.,
- **Synektik Ukraine TOV -** podmiot zależny, w 100% kontrolowany przez SYNEKTIK SA.

Grupa prowadzi działalność operacyjną głównie na terytorium Polski, Czech, Słowacji, Litwy, Łotwy i Estonii, a obecnie przygotowuje się do rozpoczęcia działalności operacyjnej na Ukrainie. Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek Grupy sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

1.3 Istotne podmioty podporządkowane

Synektik Pharma Sp. z o.o.

SYNEKTIK SA nabył 100% udziałów w spółce Monrol Poland Ltd Sp. z o.o. w dniu 29 marca 2018 r. W dniu 10 maja 2018 r. nastąpiła zmiana nazwy podmiotu na Synektik Pharma Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się przy ul. Józefa Piusa Dziekońskiego 3, 00-728 Warszawa, Polska. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000395740. Spółka rozpoczęła działalność 9 września 2011 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. Działalność spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała produkcję i sprzedaż radiofarmaceutyków.

SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o.

Spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. powstała w dniu 29 listopada 2021 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba Spółki mieści się w Pradze w Czechach, Plzeňská 3350/18, Smíchov, 150 00 Praha 5. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze pod sygnaturą C 358899. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w Spółce. W dniu 21 grudnia 2021 r. SYNEKTIK SA zawarła z Intuitive Surgical Sàrl z siedzibą w Aubonne, Szwajcaria, aneks do umowy dystrybucyjnej z 5 lipca 2018 r., w którym od 1 lutego 2022 r. rozszerzono jej zakres na terytorium Czech i Słowacji. Jednocześnie Spółka SYNEKTIK Czech Republic s.r.o. zawarła z Intuitive Surgical Sàrl i Intuitive Surgical s.r.o. (z siedzibą w Pradze) umowę zobowiązującą sprzedaży dwóch zorganizowanych części przedsiębiorstw. W dniu 1 lutego 2022 r. nastąpiła realizacja warunków prawnych w/w umów i w konsekwencji spółka SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o nabyła zorganizowane części przedsiębiorstw od Intuitive Surgical Sàrl oraz Intuitive Surgical s.r.o., i tym samym rozpoczęła działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego na terenie Czech i Słowacji.

SYNEKTIK Baltic SIA

Spółka SYNEKTIK Baltic SIA powstała w dniu 27 grudnia 2024 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Rydze na Łotwie, pod adresem Marijas iela 2A, Rīga, LV-1050. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr Spółek Republiki Łotewskiej pod sygnaturą 40203613541. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. SYNEKTIK Baltic SIA prowadzi działalność operacyjną obejmującą sprzedaż, usługi serwisowe i szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemy robotyczne do chirurgii małoinwazyjnej da Vinci, systemy robotyczne do mikro- i supermikrochirurgii Symani) na terenie Litwy, Łotwy i Estonii.

IT4KAN Sp. z o.o.

W dniu 9 stycznia 2025 r. Jednostka Dominująca nabyła 100% udziałów w spółce IT4KAN Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach 40-203, przy al. Walentego Roździeńskiego 188c. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000506834. IT4KAN Sp. z o.o. rozpoczęła działalność 18 kwietnia 2014 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka jest medycznym software housem, który świadczy usługi w zakresie rozwoju oprogramowania dla Grupy Synektik jak i również klientom zewnętrznym.

SYNEKTIK Slovakia, s.r.o.

Spółka SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. powstała w dniu 22 sierpnia 2025 r. i jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Bratysławie na Słowacji pod adresem Vajnorská 100/B, Bratislava - mestská časť

Nové Mesto 831 04. Spółka zarejestrowana jest w rejestrze handlowym prowadzonym przez Rejestr Przedsiębiorstw Sądu Miejskiego Bratysława III pod sygnaturą 190898/B. SYNEKTIK SA posiada 1% udziałów w spółce, SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o., posiada 99% udziałów w spółce. Celem spółki SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. jest administrowanie rozliczeniami wewnątrzgrupowymi na terenie Słowacji.

Synektik Ukraine TOV

Spółka Synektik Ukraine TOV powstała w dniu 11 maja 2026 r. Jej czas trwania jest nieoznaczony. Siedziba spółki mieści się w Kijowie na Ukrainie pod adresem 01012, Kyiv, Nezalezhnosti Square, Building 2. Spółka zarejestrowana jest w ukraińskim rejestrze handlowym prowadzonym przez Jednolity Państwowy Rejestr Podmiotów Prawnych, Przedsiębiorców Indywidualnych i Organizacji Publicznych pod sygnaturą 46313037. SYNEKTIK SA posiada 100% udziałów w spółce. Celem spółki Synektik Ukraine TOV jest działalność operacyjna obejmująca sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemy robotyczne do chirurgii małoinwazyjnej da Vinci) na terenie Ukrainy.

1.4 Podmioty ujmowane w sprawozdaniu metodą praw własności

„Lom Scan" Sp. z o.o.

Ponadto SYNEKTIK SA posiada 49% udziałów w Spółce „Lom Scan" Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się przy ul. Żurawiej 71A, 15-540 Białystok. Spółka zarejestrowana jest w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000481802 i jej czas trwania jest nieoznaczony. Spółka podlega konsolidacji metodą praw własności, począwszy od sprawozdania finansowego za III kwartał 2014 roku. Działalność Spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym obejmowała świadczenie usług diagnostycznych.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy.

1.5 Kapitał akcyjny i akcjonariusze

Na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji kapitał zakładowy SYNEKTIK SA wynosił 4 264 564,50 PLN i dzielił się na 8 529 129 akcji serii A, B, BB, BBB, C, D i E o wartości nominalnej 0,50 PLN każda.

Według stanu wiedzy Spółki, struktura akcjonariatu na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania do publikacji, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu, została przedstawiona w poniższej tabeli.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	Udział w głosach na WZ
Melhus Company Ltd	1 432 380	16,79%	1 432 380	16,79%
Nationale-Nederlanden PTE SA	764 923	8,97%	764 923	8,97%

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania finansowego za III kwartał 2025 roku obrotowego doszło do zmian w strukturze własności znaczących pakietów akcji, zgodnie z informacją przekazaną w raportach bieżących ESPI 41/2026 i 42/2026. W dniu 21 sierpnia 2026 r. Spółka otrzymała powiadomienie o transakcji zbycia 615 000 akcji Spółki od Melhus Company Ltd jako osoby blisko związanej z Panem Cezarym Kozaneckim pełniącym funkcję prezesa Zarządu Emitenta. Wskutek dokonania ww. transakcji stan posiadania akcji przez Melhus Company Ltd wynosił:

- przed transakcją: liczba akcji – 2 047 380, udział w kapitale zakładowym – 24,00%; liczba głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy - 2 047 380, udział w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – 24,80%;

- po transakcji: liczba akcji – 1 432 380, udział w kapitale zakładowym –16,79%; liczba głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – 1 432 380, udział w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – 16,79%.

1.6 Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące

Według stanu wiedzy Spółki na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji osoby zarządzające posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcje Spółki zgodnie z poniższą tabelą.

Zarząd Spółki	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach na WZ
Cezary Kozanecki*	1 432 380	716 190	16,79%	16,79%
Dariusz Korecki	100 000	50 000	1,17%	1,17%

*pośrednio poprzez Melhus Company Ltd

Według stanu wiedzy Spółki, w okresie od przekazania poprzedniego sprawozdania finansowego za III kwartał 2025 roku obrotowego doszło do zmian w zakresie stanu posiadania akcji Spółki oraz uprawnień do nich przez osoby zarządzające, zgodnie z informacją przekazaną w raportach bieżących ESPI 41/2026 i 42/2026. W dniu 21 sierpnia 2026 r. Spółka otrzymała powiadomienie o transakcji zbycia 615 000 akcji Spółki od Melhus Company Ltd jako osoby blisko związanej z Panem Cezarym Kozaneckim pełniącym funkcję prezesa Zarządu Emitenta. Wskutek dokonania ww. transakcji stan posiadania akcji przez Pana Cezarego Kozaneckiego (pośrednio przez Melhus Company Ltd) wynosił:

- przed transakcją: liczba akcji – 2 047 380, udział w kapitale zakładowym – 24,00%; liczba głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy - 2 047 380, udział w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – 24,80%;
- po transakcji: liczba akcji – 1 432 380, udział w kapitale zakładowym –16,79%; liczba głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – 1 432 380, udział w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – 16,79%.

Według stanu wiedzy Spółki, na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień sporządzenia i przekazania niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji, osoby nadzorujące nie posiadały bezpośrednio lub pośrednio akcji Spółki.

2. PLATFORMA ZASTOSOWANYCH MIĘDZYNARODOWYCH STANDARDÓW SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ

2.1 Oświadczenie o zgodności

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest kolejnym sprawozdaniem sporządzonym w oparciu o Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską (UE). Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym. Należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem Grupy Kapitałowej oraz jednostkowym sprawozdaniem finansowym Spółki za rok obrotowy zakończony 30 września 2025 r.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. w szczególności przez okres co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

2.2 Standardy zastosowane po raz pierwszy

Sporządzając niniejsze sprawozdanie finansowe, Jednostka Dominująca zastosowała wszystkie wymagania MSSF mające zastosowanie na dzień 30 września 2026 r.

W obecnym sprawozdaniu Grupa nie zastosowała żadnego nowego MSSF-u.

2.3 Wcześniejsze zastosowanie standardów i interpretacji

Sporządzając niniejsze sprawozdanie finansowe, Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie jakichkolwiek standardów.

3. STOSOWANE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

3.1 Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa" zatwierdzonym przez Unię Europejską („MSR 34").

Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze sprawozdaniem finansowym Spółki za rok zakończony 30 września 2025 r. zatwierdzonym do publikacji w dniu 19 grudnia 2025 r.

Niniejsze śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie istnieją żadne okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej przez Grupę.

Śródroczny wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania wyniku finansowego za rok obrotowy.

Bieżące śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z koncepcją kosztu historycznego, z wyjątkiem aktualizacji wyceny niektórych instrumentów finansowych.

3.2 Istotne zasady (polityka) rachunkowości

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 30 września 2025 r., z wyjątkiem zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 r. i później.

Zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2025 roku nie mają istotnego wpływu na śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe Grupy.

Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie w świetle przepisów Unii Europejskiej.

Zgodnie z MSSF 5 Spółka prezentuje aktywa przeznaczone do sprzedaży czy wydzielenia, jeżeli wartość bilansowa aktywów, zostanie odzyskana w drodze transakcji wydzielenia, a nie poprzez ich dalsze wykorzystanie w ramach działalności kontynuowanej. Ponadto jeżeli aktywa te są dostępne do natychmiastowej sprzedaży czy wydzielenia, a wydzielenie jest wysoce prawdopodobne i oczekuje się, że nastąpi w ciągu kolejnych 12 miesięcy.

Działalność zaniechana jest częścią działalności Spółki, którą przeznaczono do sprzedaży lub wydzielenia. W przypadku, gdy działalność jest zaklasyfikowana jako zaniechana, dane w rachunku zysków i strat są zaprezentowane oddzielnie jako wynik z działalności zaniechanej po uwzględnieniu obciążeń podatkowych. Natomiast dane porównawcze przekształcane tak, jakby działalność została zaniechana na początku okresu porównawczego.

3.3 Waluta funkcjonalna i waluta sprawozdawcza

Dane w sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich („zł, PLN"). Złoty polski jest walutą funkcjonalną SYNEKTIK SA, Synektik Pharma Sp. z o.o. oraz IT4KAN Sp. z o.o. Walutą funkcjonalną spółki SYNEKTIK Czech Republic, s.r.o. jest korona czeska („CZK"). Walutą funkcjonalną spółek SYNEKTIK Baltic SIA oraz SYNEKTIK Slovakia, s.r.o. jest euro („EUR"). Walutą funkcjonalną spółki Synektik Ukraine TOV jest hrywna („UAH").

Dane w śródrocznym sprawozdaniu finansowym zostały wykazane w tysiącach złotych, chyba że w konkretnych sytuacjach zostały podane z większą dokładnością.

3.4 Zasady konsolidacji

Zasady konsolidacji przyjęte do sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego nie uległy zmianie w stosunku do zasad stosowanych i opisanych w informacjach objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 30 września 2025 r.

3.5 Porównywalność danych

Porównywalność danych została zachowana.

4. PRZYCHODY I WYNIKI SEGMENTÓW OPERACYJNYCH

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej jest dostarczanie najnowszych technologii poprzez sprzedaż specjalistycznego sprzętu medycznego, wspomagającego go oprogramowania oraz powiązanych z tym usług serwisowo-pomiarowych, jak również produkcja radiofarmaceutyków. Ponadto Grupa Kapitałowa prowadzi badania i prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego oraz Centrum Badań Klinicznych.

Podstawowe produkty i usługi Grupy Kapitałowej prowadzone są w następujących segmentach działalności:

1. **Sprzedaż sprzętu medycznego i rozwiązań informatycznych wraz z działalnością usługową, w tym:**

   a. **Sprzedaż sprzętu medycznego stosowanego w radiologii i terapii oraz w medycynie nuklearnej**

   Grupa prowadzi działalność handlową w obszarze sprzedaży urządzeń do terapii (Intuitive Surgical, Carl Zeiss, Eckert & Ziegler, HistoSonics, Hologic, Insightec, ZAP Surgical, Medical Microinstruments), sprzętu do mammografii i biopsji piersi oraz densytometrii (Hologic), systemów do radiologii obrazowej (produkowanego m.in. przez Philips), wstrzykiwaczy kontrastu wraz z materiałami zużywalnymi (Medtron), sprzętu i wyposażenia stosowanego w medycynie nuklearnej (głównie produkcji firmy Comecer), a także systemów do automatyzacji i robotyzacji aptek szpitalnych (m.in. Becton Dickinson Rowa oraz Loccioni). W ramach tej działalności Grupa dokonuje kompleksowej dostawy sprzętu, połączonej z przygotowaniem niezbędnych pomieszczeń, instalacją urządzeń, serwisem oraz szkoleniem personelu.

   b. **Rozwiązania informatyczne**

   Grupa Synektik jest twórcą własnych, specjalistycznych systemów informatycznych, które pomagają placówkom medycznym, zarówno publicznym jak i prywatnym, w zarządzaniu obrazami medycznymi (takimi jak badania TK, MR, RTG czy USG) oraz powiązanymi z nimi danymi.
   Rodzina rozwiązań ArPACS to kompleksowy zestaw narzędzi, który:
   - archiwizuje i dystrybuuje obrazy (PACS): Działa jak cyfrowe archiwum, pozwalając na łatwe przechowywanie i przesyłanie badań obrazowych między różnymi działami szpitala, pomiędzy różnymi jednostkami medycznymi oraz specjalistami diagnostyki obrazowej;
   - wyświetla i przetwarza obrazy (ArView, MedDream): Umożliwia lekarzom wygodne oglądanie, pomiary, rekonstrukcje i analizowanie obrazów w celu postawienia diagnozy;
   - zarządza danymi pacjentów (RIS): Wspiera personel w codziennej pracy, pomagając w rejestracji, planowaniu badań i zarządzaniu informacjami administracyjnymi związanymi z radiologią.
   Systemy klasy ArPACS oferowany jest bezpośrednio szpitalom oraz firmom informatycznym, które wdrażają systemy zarządzania placówkami medycznymi klasy HIS (HIS – Szpitalne Systemy Informacyjne).
   Platforma Zbadani.pl to autorska, nowoczesna platforma internetowa, która rewolucjonizuje obieg badań radiologicznych. Działa w modelu SaaS (Software as a Service), co oznacza, że jest dostępna przez internet, w dowolnym miejscu i czasie, za pomocą zwykłej przeglądarki internetowej. Platforma zapewnia w pełni cyfrowy i bezpieczny przepływ danych o jakości diagnostycznej, co jest kluczowe dla precyzyjnej pracy lekarzy. W jej ramach udostępniany jest szereg aplikacji, m.in.:
   - SynDose (syndose.pl): narzędzie, które monitoruje i analizuje dawki promieniowania jonizującego, pomagając placówkom w zachowaniu bezpieczeństwa pacjentów;
   - Wydawanie Wyników Online: umożliwia pacjentom bezpieczny odbiór wyników badań obrazowych w formie poprzez przeglądarkę internetową, eliminując potrzebę ponownej wizyty i osobistego odbioru w placówce medycznej dokumentacji badania (opisu i obrazów medycznych);
   - Współdzielenie Dokumentacji Medycznej: ułatwia placówkom medycznym wymianę i udostępnianie dokumentacji między sobą (np. między pracownią obrazowania a kliniką).
   Równolegle platforma Zbadani.pl oferuje pacjentom i ich bliskim możliwość tworzenia cyfrowej "teczki badań". Pacjent może:

- przechowywać wszystkie swoje badania, w tym obrazy diagnostyczne i pełną historię choroby, w jednym, bezpiecznym miejscu;
- uzyskać dostęp do swoich danych z dowolnego miejsca na świecie, potrzebując jedynie dostępu do internetu;
- skonsultować swoje badanie z dowolnym lekarzem lub specjalistą na świecie, udostępniając mu badanie w prosty sposób za pomocą bezpiecznego, szyfrowanego linku.

c. Usługi serwisowo-pomiarowe sprzętu medycznego

Oferta Grupy obejmuje usługi serwisowe wybranych produktów z oferowanego sprzętu medycznego. Testy odbiorcze i specjalistyczne wykonywane są w ramach laboratorium badawczego aparatury do diagnostyki obrazowej prowadzonego przez Jednostkę Dominującą, które posiada akredytację Polskiego Centrum Akredytacji.

2. Produkcja i sprzedaż radiofarmaceutyków

Produkcja radiofarmaceutyków wykorzystywanych w diagnostyce onkologicznej, kardiologicznej i neurologicznej prowadzona jest w zakładach produkcyjnych Grupy SYNEKTIK zlokalizowanych w Kielcach, Warszawie i Mszczonowie. Grupa Kapitałowa posiada prawa własności lub prawa do produkcji dla dziewięciu produktów radiofarmaceutycznych: Glunektik, Fludeoxyglucose (18F) Synektik, Fluorocholine (18F) Synektik, Natrii Fluoridum (18F) Synektik, IASOdopa, IASOglio, Radelumin, Pylclari i FLT. Ponadto Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami w ramach Centrum Badawczo-Rozwojowego i Centrum Badań Klinicznych.

3. Centrum Badawczo-Rozwojowe (CBR)

W ramach własnych ośrodków - Centrum Badawczo-Rozwojowego (CBR) i Centrum Badań Klinicznych - Grupa prowadzi badania oraz prace rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami. W CBR realizowane są również projekty usprawniające procesy produkcyjne i poprawiające jakość istniejących już wyrobów stosowanych w diagnostyce PET. Ośrodek współpracuje z uczelniami, instytutami badawczymi oraz przedsiębiorcami działającymi w branży radiofarmaceutycznej w Polsce i zagranicą.

Dodatkowo do dnia 27 marca 2026 r. wyniki zorganizowanej części przedsiębiorstwa dotyczącej projektu kardioznacznika oraz poszukiwania nowych, innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych, a także ich dalszym badaniem, rejestracją i wprowadzeniem jako produktu medycznego na rynek, realizowanej w ramach Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami Grupy, prezentowane były w oddzielnym segmencie, który został wydzielony do spółki Syn2bio SA.

Pozycje nieprzypisane obejmują wewnątrzgrupowe transakcje, które nie dotyczą podstawowych segmentów działalności Grupy. Ponadto pozycje te obejmują również koszty Zarządu i pozostałe przychody/koszty netto, które nie są alokowane do segmentów operacyjnych. Pozycje finansowania Grupy oraz podatek dochodowy są zarządzane na poziomie Grupy i nie są ujmowane w segmentach operacyjnych.

Ocena wyników segmentów dokonywana jest na podstawie EBIT, EBITDA z działalności kontynuowanej i EBITDA z działalności wydzielanej. EBIT stanowi łączny zysk operacyjny zarówno dla działalności kontynuowanej jak i wydzielanej, EBITDA stanowi zysk operacyjny bez uwzględnienia amortyzacji i jest prezentowana oddzielnie dla działalności kontynuowanej, a oddzielnie dla działalności wydzielanej. Dla wszystkich segmentów stosowane są jednolite zasady rachunkowości oparte na polityce właściwej sprawozdawczości finansowej. Transakcje pomiędzy segmentami są eliminowane w procesie konsolidacji.

Grupa Kapitałowa nie wyodrębnia aktywów i zobowiązań dla poszczególnych segmentów sprawozdawczych, ponieważ kwoty te nie są regularnie przedstawiane głównemu organowi odpowiedzialnemu za podejmowanie decyzji operacyjnych, zgodnie z paragrafem 23 MSSF 8 „Segmenty operacyjne".

W poniższych tabelach zostały przedstawione podstawowe informacje finansowe dotyczące poszczególnych segmentów operacyjnych.

Segmenty operacyjne za okres 3 m-cy zakończonych 30.09.2026

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarmaceutyków	Centrum Badawczo-Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	**152 716,90**	**14 631,10**	**-**	**-**	**386,70**	**(2 413,70)**	**165 320,99**
Sprzedaż krajowa	95 975,76	14 111,00	-	-	-	-	110 086,76
Sprzedaż eksportowa	55 187,68	46,56	-	-	-	-	55 234,23
Sprzedaż wewnętrzna	1 553,47	473,53	-	-	386,70	(2 413,70)	-
Koszty operacyjne:	**(107 904,04)**	**(11 170,99)**	**(1 075,45)**	**-**	**(11 022,04)**	**2 005,97**	**(129 796,56)**
Koszt własny sprzedaży	(16 201,06)	(7 277,63)	-	-	(314,75)	1 978,97	(21 814,47)
Wartość sprzedanych towarów	(74 470,38)	(2 870,37)	-	-	-	(25,94)	(77 366,70)
Koszty sprzedaży	(17 232,59)	(1 022,99)	-	-	(708,35)	284,45	(18 679,48)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(8 665,38)	41,40	(8 623,98)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(1 075,45)	-	-	-	(1 705,45)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	-	(1 333,57)	(272,91)	(1 606,48)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	**44 812,87**	**3 460,10**	**(1 705,45)**	**-**	**(10 635,34)**	**(407,74)**	**35 524,44**
Amortyzacja	(2 480,94)	(917,54)	(241,98)	-	(1 438,09)	63,89	(5 014,66)
EBITDA z działalności kontynuowanej	**47 293,80**	**4 377,65**	**(1 463,47)**	**-**	**(9 197,25)**	**(471,63)**	**40 539,10**
EBITDA z działalności wydzielanej	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Segmenty operacyjne za okres 12 m-cy zakończonych 30.09.2026

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma-ceutyków	Centrum Badawczo-Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	**854 288,43**	**56 962,11**	**-**	**-**	**1 546,80**	**(14 049,22)**	**898,748,12**
Sprzedaż krajowa	637 991,59	54 137,75	-	-	-	-	692 129,33
Sprzedaż eksportowa	205 690,79	928,00	-	-	-	-	206 618,79
Sprzedaż wewnętrzna	10 606,06	1 896,36	-	-	1 546,80	(14 049,22)	-
Koszty operacyjne:	**(620 445,49)**	**(43 855,75)**	**(4 263,91)**	**(15 940,45)**	**(34 169,52)**	**13 327,04**	**(705 348,08)**
Koszt własny sprzedaży	(62 311,42)	(29 124,30)	-	-	(1 458,92)	7 655,39	(85 239,24)
Wartość sprzedanych towarów	(492 976,26)	(9 835,73)	-	-	-	5 851,44	(496 960,55)
Koszty sprzedaży	(65 157,82)	(4 895,72)	-	-	(3 201,67)	695,94	(72 559,26)
Koszty zarządu	-	-	-	(484,12)	(26 947,04)	165,60	(27 265,56)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(4 263,91)	(15 473,31)		-	(19 737,22)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-		16,98	(2 561,90)	(1 041,33)	(3 586,25)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	**233 842,94**	**13 106,36**	**(4 263,91)**	**(15 940,45)**	**(32 622,72)**	**(722,18)**	**193 400,05**
Amortyzacja	(10 589,50)	(3 615,24)	(974,04)	(318,82)	(5 817,90)	247,55	(21 067,95)
EBITDA z działalności kontynuowanej	**244 432,44**	**16 721,60**	**(3 289,86)**	**-**	**(26 804,82)**	**(969,73)**	**230 089,63**
EBITDA z działalności wydzielanej	**-**	**-**	**-**	**(15 621,63)**	**-**	**-**	**(15 621,63)**

Segmenty operacyjne za okres 3 m-cy zakończonych 30.09.2025

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma-ceutyków	Centrum Badawczo-Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	**187 626,84**	**13 274,08**	**-**	**-**	**386,70**	**(1 749,17)**	**199 538,44**
Sprzedaż krajowa	140 116,82	12 120,50	-	-	-	-	152 237,31
Sprzedaż eksportowa	47 251,22	49,91	-	-	-	-	47 301,13
Sprzedaż wewnętrzna	258,80	1 103,68	-	-	386,70	(1 749,17)	-
Koszty operacyjne:	**(128 744,46)**	**(11 008,30)**	**(594,93)**	**(10 593,67)**	**(10 820,03)**	**1 541,69**	**(160 219,70)**
Koszt własny sprzedaży	(9 765,85)	(7 033,26)	-	-	(293,18)	812,94	(16 279,35)
Wartość sprzedanych towarów	(103 919,91)	(2 769,15)	-	-	-	633,50	(106 055,56)
Koszty sprzedaży	(15 058,70)	(1 205,89)	-	-	(940,18)	299,18	(16 905,59)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(8 663,55)	(106,20)	(8 769,75)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(594,93)	(10 602,15)	-	-	(11 197,08)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	8,48	(923,12)	(97,73)	(1 012,36)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	**58 882,38**	**2 265,78**	**(594,93)**	**(10 593,67)**	**(10 433,33)**	**(207,49)**	**39 318,74**
Amortyzacja	(2 741,22)	(904,17)	(243,83)	(189,52)	(1 489,87)	47,02	(5 521,59)
EBITDA z działalności kontynuowanej	**61 623,61**	**3 169,94**	**(351,10)**	**-**	**(8 943,46)**	**(254,50)**	**55 244,48**
EBITDA z działalności wydzielanej	**-**	**-**	**-**	**(10 404,15)**	**-**	**-**	**(10 404,15)**

Segmenty operacyjne za okres 12 m-cy zakończonych 30.09.2025

	Sprzęt diagnostyczny i IT	Produkcja radiofarma-ceutyków	Centrum Badawczo-Rozwojowe	Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami - część wydzielana	Pozycje nieprzypisane	Eliminacje	Sprawozdanie skonsolidowane
Przychody:	**631 915,46**	**52 937,45**	**-**	**-**	**1 546,80**	**(4 801,13)**	**681 598,58**
Sprzedaż krajowa	448 449,00	49 416,94	-	-	-	-	497 865,94
Sprzedaż eksportowa	182 640,05	1 092,59	-	-	-	-	183 732,64
Sprzedaż wewnętrzna	826,41	2 427,92	-	-	1 546,80	(4 801,13)	-
Koszty operacyjne:	**(454 475,54)**	**(40 429,64)**	**(3 328,14)**	**(28 228,89)**	**(30 128,05)**	**4 171,32**	**(552 418,93)**
Koszt własny sprzedaży	(36 985,91)	(24 492,19)	-	-	(1 245,57)	3 487,24	(59 236,43)
Wartość sprzedanych towarów	(368 515,86)	(10 926,39)	-	-	-	633,50	(378 808,74)
Koszty sprzedaży	(48 973,77)	(5 011,06)	-	-	(4 027,94)	299,18	(57 713,59)
Koszty zarządu	-	-	-	-	(23 180,49)	-	(23 180,49)
Koszty prac rozwojowych	-	-	(3 328,14)	(28 262,80)	-	-	(31 590,94)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	-	-	33,91	(1 674,05)	(248,60)	(1 888,74)
EBIT z działalności kontynuowanej i wydzielanej	**177 439,92**	**12 507,81**	**(3 328,14)**	**(28 228,89)**	**(28 581,25)**	**(629,81)**	**129 179,65**
Amortyzacja	(9 750,82)	(3 553,45)	(951,03)	(594,31)	(6 309,04)	188,30	(20 970,35)
EBITDA z działalności kontynuowanej	**187 190,74**	**16 061,26**	**(2 377,11)**	**-**	**(22 272,21)**	**(818,11)**	**177 784,58**
EBITDA z działalności wydzielanej	**-**	**-**	**-**	**(27 634,58)**	**-**	**-**	**(27 634,58)**

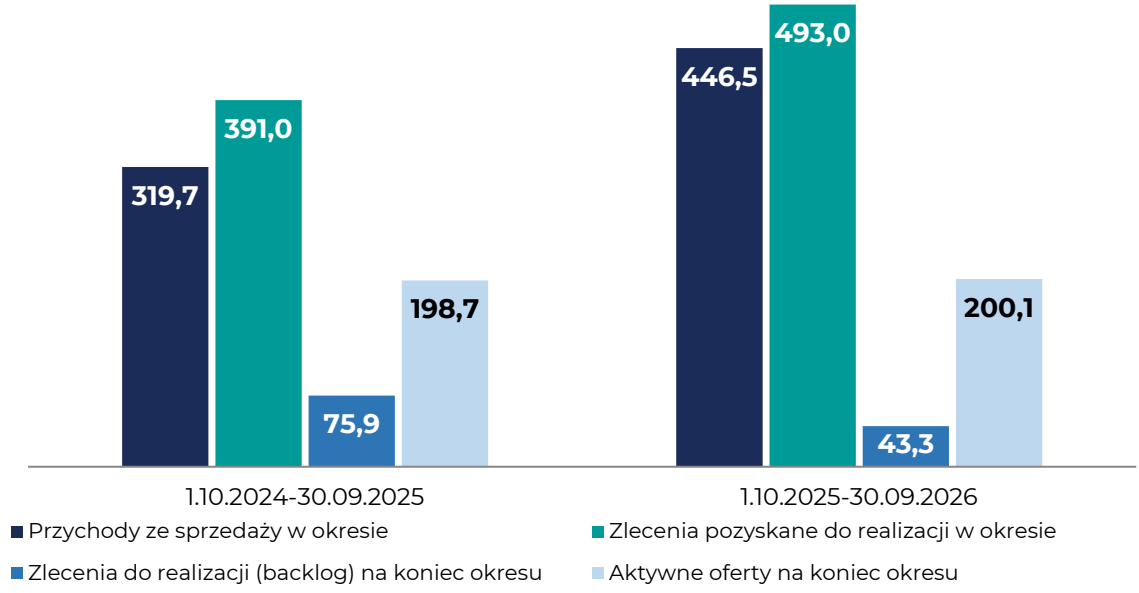
5. ZWIĘZŁY OPIS ISTOTNYCH DOKONAŃ GRUPY KAPITAŁOWEJ

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem finansowym Grupa Kapitałowa koncentrowała aktywność operacyjną w następujących obszarach:

I. Sprzedaż zaawansowanych urządzeń medycznych oraz rozwiązań informatycznych

W 2025 roku finansowym Grupa realizowała pozyskane w minionych okresach oraz w trakcie roku kontrakty i zlecenia na dostawy sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych, a także świadczyła usługi serwisowo-pomiarowe, równocześnie pracując nad pozyskaniem zamówień na kolejne okresy.

Sprzedaż sprzętu medycznego, zlecenia do realizacji i aktywne oferty (mln PLN)



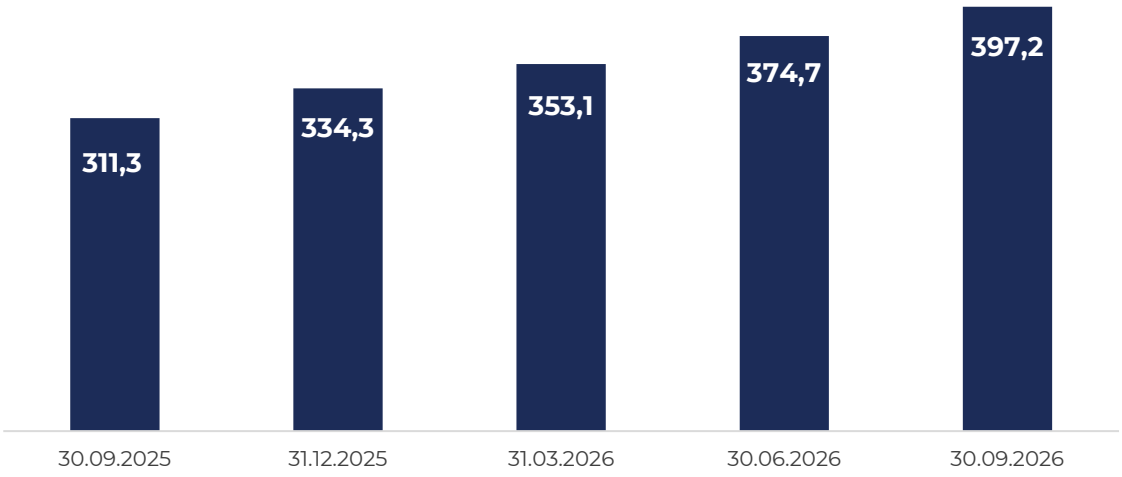
Zlecenia pozyskane do realizacji - wartość umów i kontraktów zawartych w okresie, do realizacji w danym okresie lub po jego zakończeniu.
Aktywne oferty - złożone oferty, będące przedmiotem postępowania przetargowego, negocjacji lub dialogu technologicznego z potencjalnym nabywcą.

W całym 2025 r. fin. Grupa pozyskała do realizacji kontrakty na dostawy sprzętu medycznego o wartości ok. 493 mln PLN, o 26% wyższej niż rok wcześniej, co stanowi najwyższą wartość w historii Grupy. W samym IV kwartale wartość pozyskanych kontraktów wyniosła ok. 70 mln PLN, wobec ok. 145 mln PLN w analogicznym okresie 2024 r. fin. Niższa kontraktacja w IV kwartale wynikała z kalendarza finansowania inwestycji w ochronie zdrowia: w okresie lipiec–wrzesień szpitale rozliczały projekty realizowane ze środków KPO, równolegle przygotowując wnioski o finansowanie z kolejnych źródeł, m.in. Funduszu Medycznego, Narodowej Strategii Onkologicznej oraz programów unijnych. Wartość kontraktów pozostałych do realizacji na koniec września 2026 r. wyniosła 43,3 mln PLN (75,9 mln PLN na koniec września 2025 r.). Wartość projektów sprzedażowych (o różnym stopniu zaawansowania) na koniec września br. wyniosła 200,1 mln PLN (198,7 mln PLN rok wcześniej). Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania Grupa zawarła umowy na dostawy sprzętu medycznego lub uzyskała pozytywne rozstrzygnięcia postępowań o łącznej wartości ponad 114 mln PLN, co odpowiada 57% wartości aktywnych ofert na koniec września 2026 r. Wśród nich są m.in. umowy na dostawę systemów da Vinci 5 dla szpitala w Bratysławie, pierwszego systemu tej generacji dostarczonego przez Grupę poza Polską, oraz dla Krakowskiego Szpitala Specjalistycznego im. św. Jana Pawła II.

Przychody Grupy Kapitałowej ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych w 2025 r. fin. wzrosły r/r o 34%, do 843,7 mln PLN (wyłączając transakcje wewnątrzgrupowe). EBITDA segmentu wzrosła o 31%, do 244,4 mln PLN, a rentowność EBITDA segmentu w tym okresie wyniosła 29,0%. W samym IV kwartale 2025 r. fin. przychody segmentu wyniosły 151,2 mln PLN (wyłączając transakcje wewnątrzgrupowe), wobec 187,4 mln PLN rok wcześniej, a EBITDA segmentu 47,3 mln PLN, wobec 61,6 mln PLN w IV kwartale 2024 r. fin. Rentowność EBITDA segmentu w minionym kwartale wyniosła 31,3%, na co wpływ miał wysoki udział przychodów powtarzalnych w sprzedaży segmentu.

Przychody ze sprzedaży sprzętu medycznego w 2025 r. fin. wzrosły o 40%, do 446,5 mln PLN. W samym IV kwartale wyniosły one 46,1 mln PLN, wobec 103,6 mln PLN rok wcześniej. Na niższą sprzedaż w tym obszarze w minionym kwartale wpływ miały, obok niższej kontraktacji w okresie rozliczeń projektów KPO, przesunięcie terminu realizacji projektów informatycznych prowadzonych przez Grupę na rzecz Centrum e-Zdrowia w ramach projektu „e-Zdrowie KPO", na podstawie dwóch umów o łącznej wartości 24,2 mln PLN netto. Zgodnie z aktualnym harmonogramem Grupa zakłada zakończenie i rozliczenie tych projektów w I kwartale 2026 r. fin.

Przychody ze sprzedaży usług oraz dostaw instrumentów i akcesoriów (okres za ostatnie 12 miesięcy, mln PLN)



Znaczący wpływ na osiągnięte w analizowanym okresie wyniki finansowe segmentu miały przychody ze sprzedaży usług (serwisowych, gwarancyjnych, IT) oraz dostaw zużywalnych instrumentów i akcesoriów, mających charakter powtarzalny (tzw. recurring revenue). W 2025 r. fin. tzw. powtarzalne przychody segmentu wzrosły r/r o 28%, do 397,2 mln PLN, a w samym IV kwartale zwiększyły się o 26%, do 105,0 mln PLN. Uwzględniając sprzedaż radiofarmaceutyków podstawowych i specjalnych, realizowaną w ramach długoterminowych umów z klientami, łączne przychody powtarzalne Grupy wzrosły w 2025 r. fin. o 27%, do 440,1 mln PLN, a w samym IV kwartale o 25%, do 115,8 mln PLN.

O wzroście powtarzalnych przychodów segmentu w analizowanym okresie przesądziła konsekwentna realizacja strategii rozwoju Grupy, kładącej szczególny nacisk na ekspansję w obszarze urządzeń do terapii medycznych, które w toku użytkowania generują znaczący popyt na dodatkowe produkty i usługi. Rozwój biznesu urządzeń do terapii medycznych, w tym rosnąca liczba systemów da Vinci będących pod opieką serwisową Grupy oraz coraz wyższa ich utylizacja przez użytkowników, będą dalej stymulować wzrost powtarzalnych przychodów w kolejnych okresach. Od września 2026 r. przychody powtarzalne generuje również działalność Grupy w krajach bałtyckich.

Rynki robotyki chirurgicznej, na których działa Grupa, rozwijały się w minionym roku w wysokim tempie. W 2025 r. fin. w Polsce zrealizowano 26,0 tys. zabiegów chirurgicznych w asyście da Vinci (wzrost o 32% r/r), a w Czechach i na Słowacji 15,0 tys. zabiegów (wzrost o 20% r/r). Łącznie w krajach, w których Grupa jest wyłącznym dystrybutorem systemów da Vinci, wykonano w minionym roku finansowym 41,1 tys. zabiegów, o 27% więcej niż rok wcześniej. W samym IV kwartale 2025 r. fin. (III kwartale 2026 roku kalendarzowego) w Polsce zrealizowano 7,1 tys. zabiegów (wzrost o 26% r/r), a w Czechach i na Słowacji 3,6 tys. zabiegów (wzrost o 16% r/r). Pierwsze zabiegi z wykorzystaniem dostarczonego przez Grupę systemu da Vinci wykonano również na Litwie.

W 2025 r. fin. Grupa zrealizowała sprzedaż 31 systemów da Vinci (27 rok wcześniej), w tym 3 systemów w IV kwartale – m.in. pierwszego systemu w krajach bałtyckich, dla szpitala uniwersyteckiego w Kownie. W IV kwartale Grupa zawarła ponadto pierwszą umowę na dostawę systemu da Vinci w Estonii, ze szpitalem SA Põhja-Eesti Regionaalhaigla w Tallinie. Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w październiku 2026 r., Grupa zainstalowała ponadto system da Vinci w prywatnym szpitalu w Rydze, drugi w krajach bałtyckich. Na dzień 30 września 2026 r. Grupa udostępniała również w Polsce 6 systemów da Vinci na zasadach dzierżawy. Na koniec września 2026 r. pod opieką serwisową Grupy znajdowało się 145 autoryzowanych systemów robotycznych da Vinci: 102 w Polsce, 42 w Czechach i na Słowacji oraz 1 na Litwie (113 systemów rok wcześniej).

W czwartym kwartale 2025 r. fin. Grupa ponadto zainstalowała u klientów m.in. system do neurochirurgii nieinwazyjnej z wykorzystaniem zogniskowanych ultradźwięków pod kontrolą rezonansu magnetycznego, tzw. metody MRgFUS, oraz urządzenia do diagnostyki obrazowej.

W analizowanym okresie Grupa rozwijała rozwiązania informatyczne Zbadani.pl, m.in. kontynuując wdrażanie rozwiązań SynDose, WWO oraz WDM w kolejnych pracowniach diagnostyki obrazowej. W sierpniu 2026 r. konsorcjum Synektik i czeskiej spółki Carebot zawarło z Centrum e-Zdrowia dwie umowy na dostawę, wdrożenie i utrzymanie modeli sztucznej inteligencji wspierających diagnostykę obrazową – do wykrywania zmian nowotworowych piersi w badaniach mammograficznych oraz zmian patologicznych w badaniach RTG klatki piersiowej – o łącznej maksymalnej wartości 24,2 mln PLN netto.

W maju br. Grupa rozpoczęła działalność w Ukrainie: 11 maja została zarejestrowana spółka Synektik Ukraine TOV z siedzibą w Kijowie i rozpoczęto budowę lokalnego zespołu odpowiedzialnego za sprzedaż i serwis systemów da Vinci. Grupa jest wyłącznym dystrybutorem systemów da Vinci na tym rynku na podstawie zawartej w lutym br. umowy z Intuitive Surgical, która rozszerzyła terytorialny zakres współpracy o Ukrainę i przedłużyła całą współpracę do końca 2031 r. Szkolenia lekarzy i personelu medycznego prowadzone są w ramach Grupy w Polsce i w Czechach oraz w innych centrach szkoleniowych w Europie. W IV kwartale oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, Grupa rozbudowywała ukraiński zespół i prowadziła działania zmierzające do pozyskania pierwszych zamówień. Do dnia sporządzenia sprawozdania zakończony został proces rejestracji urządzeń, umożliwiający rozpoczęcie dostaw w Ukrainie.

W analizowanym okresie Grupa kontynuowała przygotowania do rozpoczęcia dystrybucji, w ramach współpracy z firmą HistoSonics, systemu Edison – innowacyjnego rozwiązania w obszarze całkowicie nieinwazyjnej i wysoce skutecznej metody usuwania nowotworów tkanek miękkich (tzw. histotrypsji). W lipcu br. system Edison uzyskał certyfikację CE, dopuszczającą rozwiązanie do stosowania na rynku Unii Europejskiej. Po uzyskaniu certyfikacji Grupa uzgodniła z HistoSonics ostateczne warunki współpracy oraz złożyła u producenta zamówienia na dostawę pierwszych systemów. System Edison będzie oferowany klientom wraz z pakietem instrumentów zużywalnych i opieką serwisową, w modelu zbliżonym do stosowanego przy systemach robotycznych da Vinci. Grupa zakłada pierwsze realizacje dostaw systemu Edison w 2026 roku finansowym.

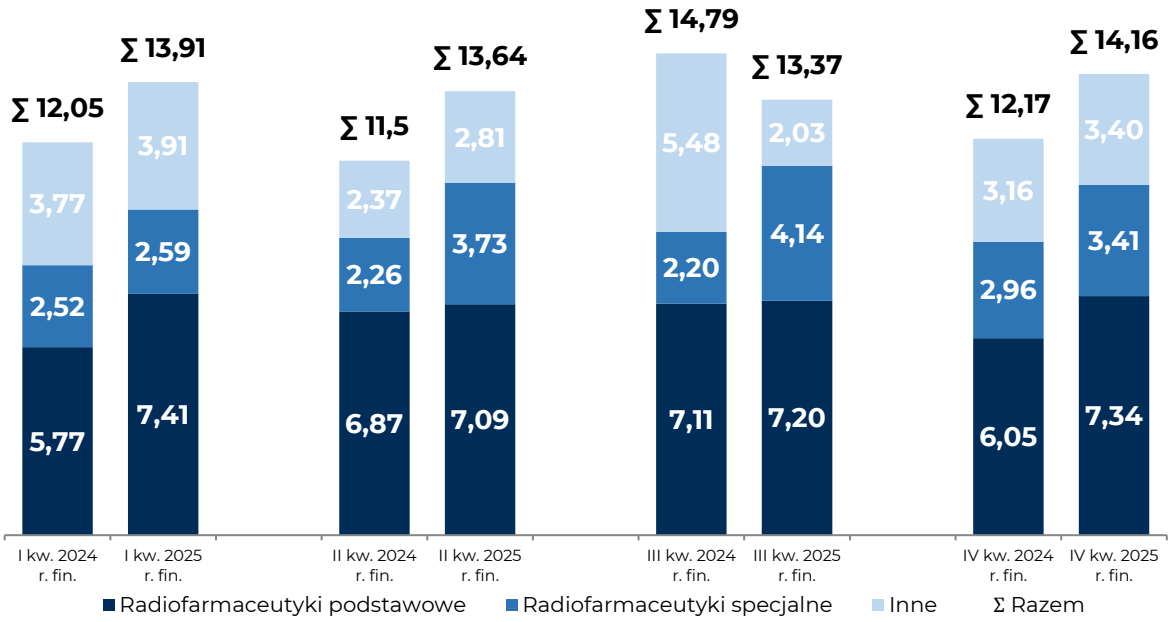
II. Radiofarmacja

W analizowanym okresie Grupa Kapitałowa kontynuowała realizację strategii rozwoju w obszarze radiofarmacji, kładąc szczególny nacisk na wzrost sprzedaży przy satysfakcjonującej jej rentowności oraz budowanie rynku zbytu na oferowane przez Grupę zaawansowane produkty.

W 2025 roku finansowym przychody segmentu radiofarmaceutyków Grupy (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych) wzrosły o 9%, do 55,1 mln PLN. Sprzedaż produktów własnych – radiofarmaceutyków podstawowych i specjalnych, dostarczanych w ramach długoterminowych umów – zwiększyła się o 20%, do 42,9 mln PLN. Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków podstawowych wzrosły o 13%, do 29,0 mln PLN, a radiofarmaceutyków specjalnych o 39%, do rekordowych 13,9 mln PLN. EBITDA segmentu w 2025 r. fin. wzrosła o 4%, do 16,7 mln PLN.

W samym IV kwartale 2025 r. fin. przychody segmentu wzrosły o 16%, do 14,2 mln PLN. Sprzedaż radiofarmaceutyków podstawowych zwiększyła się o 21%, do 7,3 mln PLN, a radiofarmaceutyków specjalnych o 15%, do 3,4 mln PLN. Sprzedaż asortymentu uzupełniającego wzrosła o 8%, do 3,4 mln PLN. EBITDA segmentu w tym okresie wzrosła o 38%, do 4,4 mln PLN.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków (mln PLN)



III. Badania i rozwój

W 2025 r. fin. oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, Grupa realizowała prace badawczo-rozwojowe nad nowymi radiofarmaceutykami, jak również kontynuowała projekty ukierunkowane na podnoszenie jakości i efektywności wytwarzania produktów już będących w portfolio Grupy.

W okresie od 1 października 2025 r. do formalnego zakończenia procesu podziału Spółki, tj. do 27 marca 2026 r., w ramach Grupy kontynuowano prace rozwojowe projektu kardioznacznika – radiofarmaceutyku przeznaczonego do badania perfuzji mięśnia sercowego (MPI). Od tego dnia projekt jest rozwijany przez spółkę Syn2bio SA.

6. ZDARZENIA WPŁYWAJĄCE NA AKTYWA, ZOBOWIĄZANIA, KAPITAŁ WŁASNY, WYNIK NETTO LUB PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE, KTÓRE SĄ NIETYPOWE ZE WZGLĘDU NA ICH CHARAKTER, WIELKOŚĆ LUB CZĘSTOTLIWOŚĆ

Zdarzeniem mającym istotny wpływ na aktywa oraz wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej w 2025 roku finansowym było przeniesienie części majątku Spółki dotyczącej projektu kardioznacznika oraz poszukiwania nowych, innowacyjnych cząsteczek farmaceutycznych, w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa, na nowy podmiot, spółkę Syn2bio SA. Opis zdarzenia oraz jego wpływu na działalność Spółki i Grupy został przedstawiony w pkt 6.1.

Pozostałe główne czynniki, mające wpływ na wyniki finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej, zostały omówione w poszczególnych punktach niniejszego sprawozdania.

6.1. Podział Spółki

W dniu 19 marca 2026 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Synektik SA działając na podstawie art. 541 Kodeksu spółek handlowych (dalej „KSH") uchwaliło podział spółki Synektik SA („Spółka Dzielona") w trybie określonym w art. 529 § 1 pkt 4) KSH tj. poprzez wydzielenie na Syn2bio SA („Spółka Przejmująca") części majątku Spółki Synektik stanowiącego zorganizowaną część przedsiębiorstwa w rozumieniu przepisów prawa podatkowego przeznaczoną do realizacji określonych zadań gospodarczych związanych z Kardioznacznikiem i Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami („Działalność Wydzielana"), co stanowi podział przez wydzielenie („Podział"). W ramach Podziału, część działalności Spółki Dzielonej tj. Działalność wydzielana została przeniesiona na Spółkę Przejmującą, podczas gdy pozostała część działalności Spółki Dzielonej pozostała w majątku Spółki Dzielonej. Podział nastąpił przez wydzielenie, więc zgodnie z art. 530 § 2 KSH tj. w dniu wpisania do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej, co nastąpiło w dniu 27 marca 2026 r.

W wyniku podziału, w ramach Spółki Przejmującej, funkcjonuje samodzielne przedsiębiorstwo z pełną odrębnością organizacyjną i finansową. Działa ono na bazie majątku, który organizacyjnie i funkcjonalnie służył dotychczas prowadzeniu przez SYNEKTIK działalności związanej z Kardioznacznikiem i Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami. Spółka Przejmująca będzie, w szczególności, kontynuowała dotychczasowe badania kliniczne, jak również procesy zmierzające do komercjalizacji Kardioznacznika.

Zgodnie z Interpretacją KIMSF 17 Przekazanie aktywów niegotówkowych właścicielom - podział Spółki - stanowił przekazanie aktywów niegotówkowych akcjonariuszom Spółki Synektik SA (a więc niepieniężną wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy ujętą w korespondencji z kapitałem własnym). Zastosowanie tego standardu skutkuje rozpoznaniem w osobnej pozycji w sprawozdaniu z całkowitych dochodów „Zysku na wydzieleniu" (wydzielenie Syn2bio S.A.) w kwocie 261 324 440,23 PLN, stanowiącą różnicę pomiędzy wartością godziwą wszystkich akcji Syn2Bio S.A., wyliczoną jako iloczyn ilości akcji oraz kursu zamknięcia z pierwszego dnia notowań na GPW tj.: 16 kwietnia 2026 r., a wartością aktywów netto przekazanych z Działalności wydzielanej w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa (43 165 465,07 PLN).

Jest to pozycja niegotówkowa i wynikała wprost z dokonanego podziału oraz otrzymania w stosunku 1:1 akcji spółki Syn2Bio SA przez akcjonariuszy Synektik SA. W związku z przekazaniem Działalności wydzielanej nastąpi obniżenie kapitałów własnych Spółki o kwotę 304 489 905,30 PLN, zaprezentowane w postaci „Kapitału |z Wydzielenia". Suma obu pozycji, czyli Zysku na wydzieleniu w kwocie 261 324 440,23 PLN i obniżenie kapitałów własnych o Kapitał na Wydzieleniu 304 489 905,30 PLN, daje łączną zmianę w kapitałach własnych w postaci obniżenia tych kapitałów o kwotę 43 165 465,07 PLN, co odpowiada wartości aktywów netto przekazanych w ramach Działalności Wydzielanej.

Ilość akcji Syn2Bio SA	8 529 129
Kurs zamknięcia z pierwszego dnia notowań Syn2bio SA na GPW, tj.16 kwietnia 2026 r	35,70
Wartość godziwa wszystkich akcji (8 529 129 * 35,70 PLN)	304 489 905,30
Wartość aktywów netto	43 165 465,07
Zysk na wydzieleniu w PLN (304 489 905,30 PLN - 43 165 468,07 PLN)	**261 324 440,23**

Poniżej przedstawiono sprawozdanie z sytuacji finansowej dotyczące działalności wydzielanej oraz wyliczone aktywa netto (w PLN):

	Stan na 31.03.2026
Aktywa trwałe	
Rzeczowe aktywa trwałe	2 649 090,40
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	518 657,71
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	18 284 794,85
Aktywa trwałe razem	**21 452 542,96**
Pozostałe aktywa niefinansowe	388 650,71
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty*	25 918 820,44
Aktywa obrotowe razem	**26 307 471,15**
Aktywa razem	**47 760 014,11**
Zobowiązania długoterminowe	
Zobowiązania z tytułu leasingu	404 810,47
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	14 884,27
Przychody przyszłych okresów	205 464,16
Zobowiązania długoterminowe razem	**625 158,90**
Zobowiązania krótkoterminowe	
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	3 690 000,00
Zobowiązania z tytułu leasingu	167 153,64
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	78 958,46
Przychody przyszłych okresów	33 278,04
Zobowiązania krótkoterminowe razem	**3 969 390,14**
Zobowiązania razem	**4 594 549,04**
Aktywa netto w PLN	**43 165 465,07**

Poniżej zaprezentowano skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów, skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej oraz skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych dotyczące działalności wydzielanej.

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów dotyczące działalności wydzielanej

	Od 01.07.2026 do 30.09.2026	Od 01.10.2025 do 30.09.2026	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025
	w tys. PLN	*w tys. PLN*	*w tys. PLN*	*w tys. PLN*
Razem przychody	**-**	**-**	**-**	**-**
Koszty zarządu	-	(484,12)	-	-
Koszty prac rozwojowych	-	(15 155,91)	(10 602,15)	(28 262,80)
Pozostałe (koszty) przychody netto	-	16,98	8,48	33,91
Razem koszty działalności operacyjnej	-	(15 623,05)	(10 593,67)	(28 228,89)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-	(15 623,05)	(10 593,67)	(28 228,89)
Przychody finansowe	-	-	2,45	9,74
Koszty finansowe	-	(30,21)	(13,34)	(52,32)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-	(15 653,26)	(10 604,57)	(28 271,47)
Podatek dochodowy	-	(2 790,92)	(1 946,25)	(5 180,18)
Zysk (strata) netto z działalności wydzielonej	-	(12 862,34)	(8 658,32)	(23 091,29)

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej dotyczące działalności wydzielanej

	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
Aktywa trwałe		
Rzeczowe aktywa trwałe	-	2 884,14
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	-	602,44
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	-	15 299,84
Aktywa trwałe razem	**-**	**18 786,42**
Pozostałe aktywa niefinansowe	-	61,67
Aktywa obrotowe razem	**-**	**61,67**
Aktywa razem	**-**	**18 848,09**
Zobowiązania długoterminowe		
Zobowiązania z tytułu leasingu	-	489,42
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	-	14,88
Przychody przyszłych okresów	-	222,58
Zobowiązania długoterminowe razem	**-**	**726,88**
Zobowiązania krótkoterminowe		
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	-	7 825,09
Zobowiązania z tytułu leasingu	-	162,00
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	-	78,96
Przychody przyszłych okresów	-	33,28
Zobowiązania krótkoterminowe razem	**-**	**8 099,33**
Zobowiązania razem	**-**	**8 826,21**

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych dotyczące działalności wydzielanej

	Od 01.07.2026 do 30.09.2026	Od 01.10.2025 do 30.09.2026	Od 01.07.2025 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025
	w tys. PLN	*w tys. PLN*	*w tys. PLN*	*w tys. PLN*
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-	22 212,35	(3 901,63)	(20 269,28)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-	-	(635,59)	(878,17)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-	(99,65)	101,82	(186,27)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	**-**	**22 112,70**	**(4 435,41)**	**(21 333,72)**

7. OBJAŚNIENIA DOTYCZĄCE SEZONOWOŚCI LUB CYKLICZNOŚCI W ODNIESIENIU DO ŚRÓDROCZNEJ DZIAŁALNOŚCI GRUPY

Działalność Grupy Kapitałowej charakteryzuje się istotnym zjawiskiem sezonowości sprzedaży. Sezonowość można dostrzec głównie w przychodach generowanych w segmencie sprzedaży sprzętu medycznego oraz rozwiązań informatycznych. Wynika to ze sposobu realizacji założonych budżetów przez publiczne instytucje ochrony zdrowia, które aktywnie wydatkują środki własne z reguły pod koniec danego roku budżetowego.

W latach 2021-2025 przychody ze sprzedaży osiągnięte przez Grupę Kapitałową w III kwartale roku kalendarzowego stanowiły odpowiednio: około 40%, 22%, 24%, 25% oraz 28% przychodów ze sprzedaży rocznej za ww. lata. Jak wskazują powyższe dane, efekt sezonowości może przyjmować różny rozmiar w zależności od dostępnych źródeł finansowania. Zdarzają się lata, kiedy środki, założone przez publiczne instytucje ochrony zdrowia do wydatkowania w IV kwartale, przesuwane są na I kwartał kolejnego roku budżetowego.

Przychody ze sprzedaży radiofarmaceutyków nie wykazują sezonowości.

8. ZMIANY W WIELKOŚCI KAPITAŁÓW WŁASNYCH, W TYM TRANSAKCJE UMORZENIA AKCJI WŁASNYCH

W okresie od 1 lipca 2026 r. do 30 września 2026 r. Grupa Kapitałowa nie dokonywała emisji akcji ani transakcji umorzenia akcji własnych.

9. ZMIANY W ZAKRESIE ISTOTNYCH ŹRÓDEŁ FINANSOWANIA

W okresie IV kwartału 2025 roku obrotowego Grupa Kapitałowa nie dokonywała istotnych zmian w zakresie źródeł finansowania.

10. DYWIDENDY WYPŁACONE I ZADEKLAROWANE

W okresie IV kwartału 2025 roku obrotowego Spółka nie dokonywała wypłat dywidendy. Nie istnieje uprzywilejowanie akcji SYNEKTIK SA co do wypłaty dywidendy.

11. ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej nie toczą się żadne istotne postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności którejkolwiek ze spółek z Grupy.

12. ZMIANY W WARTOŚCIACH SZACUNKOWYCH, W TYM W ZAKRESIE AKTYWÓW I ZOBOWIĄZAŃ WARUNKOWYCH ORAZ ROSZCZEŃ I SPRAW SĄDOWYCH

W okresie od 1 lipca 2026 r. do 30 września 2026 r. Grupa Kapitałowa nie odnotowała zmian w wartościach szacunkowych. Żadna ze spółek z Grupy nie była stroną żadnych roszczeń ani spraw sądowych – ani jako powód, ani jako pozwana.

13. WARTOŚĆ GODZIWA INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH ORAZ INNYCH AKTYWÓW WYCENIANYCH W WARTOŚCI GODZIWEJ

Na dzień 30 września 2026 r. Grupa Kapitałowa nie posiadała pochodnych instrumentów finansowych.

14. ISTOTNE TRANSAKCJE Z JEDNOSTKAMI POWIĄZANYMI

Transakcje spółek z Grupy z podmiotami powiązanymi zawierane były na warunkach odpowiadających warunkom rynkowym.

15. UDZIELONE PORĘCZENIA KREDYTU LUB POŻYCZKI ORAZ UDZIELONE GWARANCJE

W okresie od 1 lipca 2026 r. do 30 września 2026 r. żadna ze spółek z Grupy nie udzieliła poręczeń kredytów lub pożyczek, ani gwarancji, których wartość jest znacząca.

16. POZOSTAŁE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI FINANSOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ

W okresie od 1 lipca 2026 r. do 30 września 2026 r. nie wystąpiły okoliczności mogące w istotny sposób wpływać na pogorszenie sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej czy na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej lub które mogłyby zagrozić jej zdolności do wywiązywania się z zobowiązań.

KOMENTARZ DO INFORMACJI FINANSOWYCH SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA IV KWARTAŁ 2025 ROKU OBROTOWEGO

17. WYNIKI FINANSOWE ZA IV KWARTAŁ 2025 ROKU OBROTOWEGO

Podstawowe dane finansowe osiągnięte przez Grupę Kapitałową w IV kwartale 2025 roku finansowego oraz w całym 2025 roku finansowym, wraz z danymi za porównywalne okresy 2024 roku finansowego, zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.

	Od 01.07.2026 do 30.09.2026	**Od 01.07.2025 do 30.09.2025**	**Od 01.10.2025 do 30.09.2026**	**Od 01.10.2024 do 30.09.2025**
	w tys. PLN	*w tys. PLN*	*w tys. PLN*	*w tys. PLN*
Przychody ze sprzedaży	165 320,99	199 538,44	898 748,12	681 598,58
Koszty operacyjne	(129 796,55)	(149 626,02)	(689 407,63)	(524 190,04)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej (EBIT)[1)]	35 524,44	49 912,42	209 340,49	157 408,54
EBITDA z działalności kontynuowanej[2)]	40 539,10	55 244,48	230 089,63	177 784,58
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej[3)]	27 617,15	40 313,95	165 569,83	126 019,16
Zysk (strata) na wydzieleniu[4)]	-	-	261 324,44	-
Całkowite dochody ogółem	27 617,15	31 582,05	414 031,94	102 854,29
% zysku operacyjnego	21,49%	25,01%	23,29%	23,09%
% EBITDA z działalności kontynuowanej	24,52%	27,69%	25,60%	26,08%
% zysku netto z działalności kontynuowanej	16,71%	20,20%	18,42%	18,49%
% całkowitych dochodów netto	16,71%	15,83%	46,07%	15,09%

1) zysk operacyjny, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, wydzielonego do Syn2bio
2) zysk operacyjny przed amortyzacją, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, wydzielonego do Syn2bio
3) zysk netto, skorygowany o wynik Centrum Badań nad Nowymi Cząsteczkami, wydzielonego do Syn2bio
4) wynik rozpoznany, zgodnie z interpretacją „KIMSF 17 Przekazanie aktywów niegotówkowych właścicielom", w konsekwencji wydzielenia do Syn2bio SA części majątku Synektik SA

W całym 2025 roku finansowym Grupa Kapitałowa osiągnęła:

- 32% wzrost całkowitych przychodów Grupy, do 898,7 mln PLN,
- 29% wzrost EBITDA Grupy z działalności kontynuowanej, do 230,1 mln PLN, przy rentowności EBITDA na poziomie 25,6%,
- 33% wzrost zysku operacyjnego (EBIT) Grupy z działalności kontynuowanej, do 209,3 mln PLN,
- 31% wzrost zysku netto Grupy z działalności kontynuowanej, do 165,6 mln PLN,
- 414,0 mln PLN całkowitych dochodów Grupy, w tym 261,3 mln PLN zysku na wydzieleniu (mającego charakter niegotówkowy),
- 34% wzrost (r/r) przychodów ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych, do 843,7 mln PLN (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), przy 31% wzroście EBITDA segmentu, do 244,4 mln PLN,
- 9% wzrost przychodów segmentu radiofarmaceutyków (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), do 55,1 mln PLN, oraz 4% wzrost EBITDA segmentu, do 16,7 mln PLN,
- 27% wzrost (r/r) powtarzalnych przychodów Grupy, do 440,1 mln PLN.

W IV kwartale 2025 roku finansowego Grupa Kapitałowa zanotowała:

- 165,3 mln PLN całkowitych przychodów Grupy, wobec 199,5 mln PLN rok wcześniej,
- 40,5 mln PLN EBITDA Grupy z działalności kontynuowanej, wobec 55,2 mln PLN rok wcześniej,
- 27,6 mln PLN zysku netto Grupy z działalności kontynuowanej, wobec 40,3 mln PLN rok wcześniej,
- 151,2 mln PLN przychodów ze sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT oraz świadczenia usług serwisowych i pomiarowych (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), wobec 187,4 mln PLN rok wcześniej,
- 47,3 mln PLN EBITDA segmentu sprzedaży sprzętu medycznego i rozwiązań IT (rentowność 31,3%), wobec 61,6 mln PLN rok wcześniej,
- 16% wzrost przychodów segmentu radiofarmaceutyków (z wyłączeniem transakcji wewnątrzgrupowych), do 14,2 mln PLN, oraz 38% wzrost EBITDA segmentu, do 4,4 mln PLN,
- 25% wzrost (r/r) powtarzalnych przychodów Grupy, do 115,8 mln PLN.

18. WSKAZANIA CZYNNIKÓW, KTÓRE W OCENIE ZARZĄDU SPÓŁKI BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGANE PRZEZ GRUPĘ KAPITAŁOWĄ WYNIKI W PERSPEKTYWIE CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO KWARTAŁU

W opinii Zarządu kluczowe czynniki, które będą miały wpływ na wyniki finansowe osiągane przez Grupę Kapitałową w perspektywie najbliższych kwartałów, to:

1. oczekiwany wzrost sprzedaży sprzętu medycznego, usług IT i serwisowych, stymulowany m.in. inwestycjami podmiotów publicznej ochrony zdrowia finansowanymi z kolejnych źródeł, w tym Funduszu Medycznego, Narodowej Strategii Onkologicznej, programów unijnych perspektywy finansowej 2021–2027 (m.in. FEnIKS i programów regionalnych) oraz środków przeznaczonych na infrastrukturę ochrony zdrowia na potrzeby obronności państwa, jak również zdywersyfikowaną ofertą Grupy, m.in. w obszarze sprzętu do terapii,
2. rozwój działalności w obszarze robotyki chirurgicznej, w tym dalszy rozwój działalności w Polsce, wzrost na rynkach Czech i Słowacji, ekspansja na rynkach Litwy, Łotwy i Estonii oraz rozwój działalności w Ukrainie,
3. rozwój sprzedaży nowych produktów, m.in. z obszaru robotyki chirurgicznej (w tym systemów da Vinci 5 oraz systemu do robotycznej bronchoskopii), diagnostyki obrazowej oraz rozwiązań robotycznych dedykowanych aptekom szpitalnym,
4. rozpoczęcie sprzedaży i pierwsze instalacje systemu Edison do histotrypsji,
5. rozwój oferty rozwiązań IT, w tym realizacja projektów z zakresu sztucznej inteligencji dla Centrum e-Zdrowia i dalszy rozwój platformy Zbadani.pl,
6. wzrost powtarzalnych przychodów Grupy, związany z rosnącą liczbą urządzeń medycznych (oraz rosnącą intensywnością wykorzystania ich przez użytkowników), będących pod opieką Grupy i wykorzystujących komponenty zużywalne przez nią dostarczane, a także ze sprzedażą radiofarmaceutyków w ramach długoterminowych umów,
7. rozwój sprzedaży krajowej radiofarmaceutyków, osiągnięty dzięki umocnieniu pozycji Grupy na rynku, poszerzeniu portfela radiofarmaceutyków oferowanych przez Grupę o nowe produkty, jak również dzięki organicznemu rozwojowi rynku,

8. poziom finansowania publicznego systemu opieki zdrowotnej w Polsce,
9. decyzje Rady Polityki Pieniężnej w zakresie poziomu stóp procentowych i ich wpływ m.in. na poziom kosztów finansowych Grupy,
10. różnice kursowe związane ze zmiennością na rynku walutowym,
11. wpływ agresji Rosji na Ukrainę na gospodarkę krajową i światową,
12. wpływ konfliktów zbrojnych na Bliskim Wschodzie (m.in. między Stanami Zjednoczonymi a Iranem) na gospodarkę krajową i światową.

W ocenie Zarządu Jednostki Dominującej realizacja strategii rozwoju Grupy w połączeniu z istotnymi zmianami otoczenia rynkowego doprowadzi do:

- zwiększenia przychodów ze sprzedaży,
- wzrostu zyskowności i efektywności zaangażowanego kapitału,
- wzrostu wartości Grupy Kapitałowej.

18.1. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Grupy Kapitałowej oraz jej bieżące i przyszłe wyniki finansowe jest agresja Rosji na Ukrainę i jej konsekwencje, w tym sytuacja gospodarcza i społeczna w tym kraju oraz działania społeczności międzynarodowej wobec Rosji.

W 2025 roku finansowym oraz na dzień przekazania niniejszego sprawozdania do publikacji Grupa Kapitałowa nie zatrudniała pracowników posiadających obywatelstwo Rosji. Na dzień sporządzenia sprawozdania Grupa Kapitałowa zatrudniała jednego pracownika z obywatelstwem Białorusi oraz dwóch pracowników będących obywatelami Ukrainy. Grupa nie jest, według wiedzy Zarządu Spółki, stroną umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w Białorusi lub Rosji lub mającymi istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także w 2025 roku finansowym oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, nie prowadziła działalności operacyjnej w Białorusi czy w Rosji.

W ocenie Zarządu wojna w Ukrainie wpływa na działalność Grupy Kapitałowej pośrednio poprzez m.in.:

- sytuację na rynkach finansowych i walutowych,
- sytuację gospodarczą w Polsce.

W ocenie Zarządu Spółki w 2025 roku finansowym oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej w Ukrainie na działalność Spółki i jej Grupy Kapitałowej oraz wyniki finansowe był minimalny. Równocześnie w ocenie Zarządu Spółki sytuacja polityczno-gospodarcza Ukrainy, w związku z rozwojem działalności Grupy w tym kraju w zakresie dystrybucji systemów da Vinci, będzie mieć istotniejszy niż dotychczas wpływ na sytuację Spółki i Grupy.

W maju br. Grupa rozpoczęła działalność w Ukrainie: 11 maja została zarejestrowana spółka Synektik Ukraine TOV z siedzibą w Kijowie, której przedmiotem działalności jest m.in. sprzedaż, usługi serwisowe oraz szkoleniowe w obszarze zaawansowanego sprzętu medycznego (systemów da Vinci), i rozpoczęto budowę lokalnego zespołu. Zarząd podkreśla, że wśród priorytetów planu rozwoju działalności Grupy w Ukrainie jest równoczesna minimalizacja ryzyk związanych z prowadzeniem działalności na tym rynku oraz maksymalizacja bezpieczeństwa i komfortu pracowników i współpracowników Grupy.

18.2. Analiza faktycznego i potencjalnego wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej na Bliskim Wschodzie na działalność Spółki oraz Grupy Kapitałowej

Zdarzeniem mającym wpływ na działalność Grupy Kapitałowej oraz jej bieżące i przyszłe wyniki finansowe jest sytuacja polityczna w rejonie Bliskiego Wschodu, w tym konflikt zbrojny między Stanami Zjednoczonymi oraz Iranem.

Grupa nie jest, według wiedzy Zarządu Spółki, stroną umów i porozumień z podmiotami zarejestrowanymi w krajach Bliskiego Wschodu lub mającymi istotne powiązania gospodarcze z ww. krajami, a także w 2025 roku finansowym oraz po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia sprawozdania, nie prowadziła wymiany handlowej z podmiotami z krajów tego regionu.

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Grupa nie odnotowała bezpośredniego wpływu sytuacji politycznej na Bliskim Wschodzie i jej konsekwencji, m.in. dla globalnych łańcuchów dostaw, na działalność Grupy. W ocenie Zarządu Spółki sytuacja na Bliskim Wschodzie wpływa pośrednio na działalność i wyniki Grupy poprzez sytuację na globalnym rynku surowców energetycznych.

19. PROGNOZY FINANSOWE

Zarząd Jednostki Dominującej nie podawał do publicznej wiadomości prognoz finansowych na 2025 rok obrotowy.

20. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zarząd SYNEKTIK SA oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy sprawozdania finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z zasadami rachunkowości i odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy oraz jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie finansowe zawiera prawdziwy obraz sytuacji Grupy Kapitałowej SYNEKTIK SA, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Cezary Kozanecki	Dariusz Korecki	Tomasz Wróbel
Prezes Zarządu	Wiceprezes Zarządu	Członek Zarządu
Jednostki Dominującej	Jednostki Dominującej	Jednostki Dominującej
Cezary Kozanecki Cyfrowo podpisane przez Cezary Kozanecki DN: cn=Cezary Kozanecki, c=PL Data: 2026.11.17 18:57:59 +01'00'	Dariusz Korecki Elektronicznie podpisany przez Dariusz Korecki Data: 2026.11.17 17:32:04 +01'00'	Tomasz Wróbel Elektronicznie podpisany przez Tomasz Wróbel Data: 2026.11.17 17:37:09 +01'00'

Warszawa, 18 listopada 2026 r.

WYBRANE JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE

	tys. PLN	*tys. PLN*	*tys. EUR*	*tys. EUR*
	Okres zakończony 30.09.2026	**Okres zakończony 30.09.2025**	**Okres zakończony 30.09.2026**	**Okres zakończony 30.09.2025**
Przychód razem	646 845	449 445	151 493	105 630
Koszty działalności razem	491 937	341 257	115 212	80 203
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	154 909	108 188	36 280	25 427
Zysk (strata) przed opodatkowaniem na działalności kontynuowanej	184 858	135 755	43 294	31 906
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	154 486	115 600	36 181	27 169
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	(13 119)	(23 661)	(3 073)	(5 561)
Zysk (strata) na wydzieleniu	261 324	-	61 203	-
Zysk (strata) netto	402 691	91 939	94 312	21 608
Całkowite dochody ogółem	402 691	91 939	94 312	21 608
Średnia ważona liczba akcji	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Zysk (strata) na jedną akcję	47,21	10,78	11,06	2,53

	tys. PLN	tys. PLN	tys. EUR	tys. EUR
	Okres zakończony 30.09.2026	**Okres zakończony 30.09.2025**	**Okres zakończony 30.09.2026**	**Okres zakończony 30.09.2025**
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	128 810	48 774	30 168	11 463
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	1 869	14 295	438	3 360
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(123 631)	(62 840)	(28 955)	(14 769)
Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	7 048	230	1 651	54

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez NBP na ostatni dzień każdego miesiąca okresu obrotowego od 1 października 2025 r. do 30 września 2026 r., wynoszącego 4,2698 EUR/PLN oraz od 1 października 2024 r. do 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2549 EUR/PLN.

	w tys. PLN	*w tys. PLN*	*w tys. EUR*	*w tys. EUR*
	Stan na 30.09.2026	**Stan na 30.09.2025**	**Stan na 30.09.2026**	**Stan na 30.09.2025**
Aktywa razem	362 627	345 699	83 034	80 975
Aktywa trwałe	129 449	100 927	29 641	23 641
Aktywa obrotowe	233 177	225 790	53 393	52 888
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia	-	18 982	-	4 446
Zobowiązania razem	207 262	196 847	47 459	46 109
Zobowiązania długoterminowe	68 373	44 791	15 656	10 492
Zobowiązania krótkoterminowe	138 890	142 527	31 803	33 385
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia	-	9 530	-	2 232
Kapitał własny	155 364	148 852	35 575	34 866
Kapitał podstawowy	4 265	4 265	977	999
Liczba akcji na koniec okresu	8 529 129	8 529 129	8 529 129	8 529 129
Wartość księgowa jednej akcji	18,22	17,45	4,17	4,09

Zaprezentowane wybrane pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej zostały przeliczone z wykorzystaniem kursu średniego ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski (NBP) na dzień 30 września 2026 r., wynoszącego 4,3672 EUR/PLN oraz na dzień 30 września 2025 r., wynoszącego 4,2692 EUR/PLN.

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	Od 01.04.2026 do 30.09.2026	Od 01.10.2025 do 30.09.2026	Od 01.07.2024 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025
Działalność kontynuowana				
Przychody ze sprzedaży produktów	16 908,00	73 927,97	12 766,14	50 074,14
Przychody ze sprzedaży towarów	82 019,16	572 917,38	127 173,97	399 370,39
Razem przychody	**98 927,15**	**646 845,35**	**139 940,11**	**449 444,53**
Koszt własny sprzedaży	(13 432,36)	(52 116,79)	(9 499,94)	(34 590,92)
Wartość sprzedanych towarów	(44 418,43)	(374 156,21)	(78 518,15)	(258 223,62)
Koszty sprzedaży	(11 163,64)	(39 481,19)	(9 048,72)	(28 876,21)
Koszty zarządu	(6 042,42)	(19 963,54)	(5 742,07)	(15 338,10)
Koszty prac rozwojowych	(1 705,45)	(4 263,91)	(594,93)	(3 328,14)
Pozostałe (koszty) przychody netto	(1 106,51)	(1 954,99)	(444,57)	(899,88)
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	**21 058,35**	**154 908,73**	**36 091,73**	**108 187,66**
Przychody finansowe	(77,23)	32 268,65	662,62	29 678,33
Koszty finansowe	(560,89)	(2 319,11)	(545,52)	(2 110,88)
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	**20 420,22**	**184 858,28**	**36 208,83**	**135 755,11**
Podatek dochodowy	5 663,14	30 372,54	6 463,35	20 154,80
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	**14 757,09**	**154 485,74**	**29 745,48**	**115 600,31**
Działalność wydzielana				
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	-	(13 119,43)	(9 228,40)	(23 661,37)
Zysk (strata) na wydzieleniu	-	261 324,44	-	-
Zysk (strata) netto z działalności wydzielanej	**-**	**248 205,01**	**(9 228,40)**	**(23 661,37)**
Zysk (strata) netto	**14 757,09**	**402 690,75**	**20 517,08**	**91 938,94**
Inne całkowite dochody - Składniki, które nie zostaną przeniesione w późniejszych okresach do rachunku zysków i strat				
Zyski i straty aktuarialne	-	-	(90,83)	(90,83)
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	-	-	17,26	17,26
	-	**-**	**(73,58)**	**(73,58)**
Inne całkowite dochody netto	**-**	**-**	**(73,58)**	**(73,58)**
Całkowite dochody ogółem	**14 757,09**	**402 690,75**	**20 443,51**	**91 865,36**

Zysk (strata) na jedną akcję [w zł/gr na jedną akcję]

Z działalności:				
Zwykły	1,73	47,21	2,41	10,78
Rozwodniony	1,73	47,21	2,41	10,78
Z działalności kontynuowanej:				
Zwykły	1,73	18,11	3,49	13,55
Rozwodniony	1,73	18,11	3,49	13,55
Z działalności wydzielanej:				
Zwykły	-	(1,54)	(1,08)	(2,77)
Rozwodniony	-	(1,54)	(1,08)	(2,77)

Sprawozdanie z całkowitych dochodów zostało przygotowane z wyodrębnieniem działalności wydzielanej. Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
AKTYWA		
Aktywa trwałe		
Pozostałe wartości niematerialne	14 934,39	15 519,97
Rzeczowe aktywa trwałe	45 980,92	32 139,88
Aktywa z tytułu praw do użytkowania	22 051,13	23 442,69
Należności handlowe oraz pozostałe należności	4,55	4,55
Udzielone pożyczki	194,55	56,67
Udziały w jednostkach powiązanych	7 664,07	7 655,32
Aktywa przeznaczone do obrotu	12 350,97	6 399,57
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	26 167,57	15 489,83
Pozostałe aktywa niefinansowe	101,33	218,64
Aktywa trwałe razem	**129 449,49**	**100 927,11**
Aktywa obrotowe		
Zapasy	34 516,91	28 213,94
Należności handlowe oraz pozostałe należności	115 525,82	127 272,60
Udzielone pożyczki	6 068,14	2 819,15
Pozostałe aktywa finansowe	-	1,31
Bieżące należności z tytułu podatku dochodowego	774,09	-
Pozostałe aktywa niefinansowe	3 511,65	1 750,49
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	72 780,55	65 732,52
Aktywa obrotowe razem	**233 177,15**	**225 790,02**
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do wydzielenia*	**-**	**18 981,81**
Aktywa razem	**362 626,64**	**345 698,94**

** Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.*

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ CD.

	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
KAPITAŁY I ZOBOWIĄZANIA		
Kapitał własny		
Kapitał podstawowy	4 264,56	4 264,56
Kapitał zapasowy	52 967,99	52 717,19
Kapitał z wydzielenia	(304 489,91)	-
Kapitał rezerwowy	(69,07)	(69,07)
Zyski zatrzymane	402 690,75	91 938,94
Kapitały przypadające akcjonariuszom	**155 364,33**	**148 851,62**
Kapitały przypadające udziałowcom mniejszościowym	-	-
Razem kapitał własny	**155 364,33**	**148 851,62**
Zobowiązania długoterminowe		
Długoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	12 767,43	7 638,87
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	-	238,45
Zobowiązania z tytułu leasingu	13 896,25	14 374,39
Inne zobowiązania finansowe	-	-
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	203,42	203,42
Rezerwa na podatek odroczony	6 713,01	3 034,04
Pozostałe rezerwy długoterminowe	-	-
Przychody przyszłych okresów	34 792,59	19 301,58
Zobowiązania długoterminowe razem	**68 372,69**	**44 790,75**
Zobowiązania krótkoterminowe		
Krótkoterminowe pożyczki, instrumenty dłużne i kredyty bankowe	3 128,58	6 750,78
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	93 121,86	97 060,01
Zobowiązania z tytułu leasingu	4 393,11	4 678,80
Inne zobowiązania finansowe	-	-
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	1 445,86	1 078,11
Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	-	5 407,39
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	-	-
Przychody przyszłych okresów	36 800,22	27 551,47
Zobowiązania krótkoterminowe razem	**138 889,62**	**142 526,57**
Zobowiązania związane bezpośrednio z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do wydzielenia*		**9 530,01**
Zobowiązania razem	**207 262,31**	**196 847,32**
Kapitał i zobowiązania razem	**362 626,64**	**345 698,94**

** Szczegółowe wyjaśnienia do działalności wydzielanej zaprezentowane są w punkcie 6.*

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał z wydzielenia	Kapitał rezerwowy ogółem, w tym:	Kapitał rezerwowy - zyski i straty aktuarialne	Zyski zatrzymane	Kapitały przypadające akcjonariuszom	Kapitał własny razem
Stan na 1 lipca 2026 r.	**4 264,56**	**52 967,99**	**(304 489,91)**	**(69,07)**	(69,07)	**387 933,66**	**140 607,24**	**140 607,24**
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	-	-	-	14 757,09	14 757,09	14 757,09
Wydzielenie majątku i przeniesienie do Syn2bio SA	-	-	-	-	-	-	-	-
Stan na 30 września 2026 r.	**4 264,56**	**52 967,99**	**(304 489,91)**	**(69,07)**	(69,07)	**402 690,75**	**155 364,33**	**155 364,33**
Stan na 1 października 2025 r.	**4 264,56**	**52 717,19**	**-**	**(69,07)**	(69,07)	**91 938,94**	**148 851,62**	**148 851,62**
Podział zysku netto	-	250,80	-	-	-	(250,80)	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(91 688,14)	(91 688,14)	(91 688,14)
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	-	-	-	402 690,75	402 690,75	402 690,75
Wydzielenie majątku i przeniesienie do Syn2bio SA	-	-	(304 489,91)	-	-	-	(304 489,91)	(304 489,91)
Stan na 30 września 2026 r.	**4 264,56**	**52 967,99**	**(304 489,91)**	**(69,07)**	(69,07)	**402 690,75**	**155 364,33**	**155 364,33**
Stan na 1 lipca 2025 r.	**4 264,56**	**52 717,19**	**-**	**4,51**	4,51	**71 421,85**	**128 408,11**	**128 408,11**
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	-	(73,58)	(73,58)	20 517,08	20 443,51	20 443,51
Stan na 30 września 2025 r.	**4 264,56**	**52 717,19**	**-**	**(69,07)**	(69,07)	**91 938,94**	**148 851,62**	**148 851,62**
Stan na 1 października 2024 r.	**4 264,56**	**45 559,13**	**-**	**4,51**	4,51	**77 523,37**	**127 351,58**	**127 351,58**
Podział zysku netto	-	7 158,06	-	-	-	(7 158,06)	-	-
Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(70 365,31)	(70 365,31)	(70 365,31)
Zysk (strata) netto danego okresu	-	-	-	(73,58)	(73,58)	91 938,94	91 865,36	91 865,36
Stan na 30 września 2025 r.	**4 264,56**	**52 717,19**	**-**	**(69,07)**	(69,07)	**91 938,94**	**148 851,62**	**148 851,62**

ŚRÓDROCZNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Od 01.04.2026 do 30.09.2026	Od 01.10.2025 do 30.09.2026	Od 01.07.2024 do 30.09.2025	Od 01.10.2024 do 30.09.2025
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej				
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	20 420,22	430 212,05	24 900,47	106 779,84
Korekty o pozycje:	6 120,19	(301 401,94)	4 299,31	(58 005,55)
Amortyzacja	3 340,08	13 045,39	3 212,29	12 181,27
Różnice kursowe	(322,39)	(718,95)	(106,18)	(270,36)
Przychody z tytułu odsetek	(61,29)	(181,42)	(34,15)	(140,67)
Koszty z tytułu odsetek	499,30	2 037,93	501,39	1 838,24
Dywidendy otrzymane	-	(30 965,00)	-	(27 000,00)
(Zyski) straty z działalności inwestycyjnej	(11,32)	31,30	1 805,92	(95,40)
Zmiana stanu zapasów	4 124,32	(2 691,43)	4 083,79	(21 706,14)
Zmiana stanu należności handlowych i pozostałych	78 893,03	11 746,79	(36 305,73)	(37 800,55)
Zmiana stanu zobowiązań handlowych i pozostałych	(64 548,29)	(11 950,17)	33 100,28	35 119,68
Zmiana stanu rezerw	367,74	367,74	384,13	384,13
Zmiana stanu innych aktywów i zobowiązań	(8 955,65)	22 751,80	4 674,75	292,31
Podatek dochodowy	(8 681,60)	(43 552,79)	(6 725,20)	(20 806,76)
Zysk/Strata na wydzieleniu	-	(261 324,44)	-	-
Zyski i straty z wyceny kontraktów forward	1 476,27	1,31	(291,98)	(1,31)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	**26 540,42**	**128 810,11**	**29 199,77**	**48 774,28**
Przepływy z działalności inwestycyjnej				
Wpływy				
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	13,02	175,98	7 530,15	10 558,65
Dywidendy i udziały w zyskach	-	31 109,74	-	27 137,50
Spłata udzielonych pożyczek	-	-	-	241,90
Odsetki otrzymane	-	-	-	47,29
Wydatki				
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(6 589,97)	(20 281,75)	(5 082,22)	(15 927,73)
Nabycie jednostki zależnej	(138,00)	(552,00)	(126,04)	(3 368,00)
Udzielone pożyczki	(1 482,59)	(3 125,19)	(98,87)	(772,89)
Nabycie aktywów przeznaczonych do obrotu	-	(5 457,45)	(3 621,40)	(3 621,40)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**(8 197,54)**	**1 869,33**	**(1 398,37)**	**14 295,32**
Przepływy z działalności finansowej				
Wpływy				
Zaciągnięte kredyty i pożyczki	2 600,00	8 600,00	10 084,10	17 597,37
Wydatki				
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	(91 688,14)	-	(70 365,31)
Spłaty kredytów i pożyczek	(673,82)	(7 093,64)	(416,67)	(3 207,72)
Spłaty rat leasingowych	(1 365,56)	(5 492,89)	(1 406,31)	(5 026,07)
Odsetki zapłacone	(499,30)	(2 037,93)	(501,39)	(1 838,24)
Inne wydatki finansowe	-	(25 918,82)	-	-
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	**61,33**	**(123 631,41)**	**7 759,73**	**(62 839,98)**

Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	**18 404,20**	**7 048,03**	**35 561,13**	**229,63**
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek roku obrotowego	54 376,35	65 732,52	30 171,39	65 502,89
Wpływ zmian kursów walut na saldo środków pieniężnych w walutach obcych				
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec roku obrotowego	**72 780,55**	**72 780,55**	**65 732,52**	**65 732,52**

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych zostało przygotowane łącznie z działalnością przeznaczoną do wydzielenia. Przepływy z działalności przeznaczonej do wydzielenia zostały opisane w punkcie 6.

Cezary Kozanecki
Prezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Cezary Kozanecki
Cyfrowo podpisane przez Cezary Kozanecki
DN: cn=Cezary Kozanecki, c=PL
Data: 2026.11.17 18:58:45 +01'00'

Dariusz Korecki
Wiceprezes Zarządu
Jednostki Dominującej

Dariusz Korecki
Elektronicznie podpisany przez Dariusz Korecki
Data: 2026.11.17 17:32:23 +01'00'

Tomasz Wróbel
Członek Zarządu
Jednostki Dominującej

Tomasz Wróbel
Elektronicznie podpisany przez Tomasz Wróbel
Data: 2026.11.17 17:37:45 +01'00'

Warszawa, 18 listopada 2026 r.