Warszawa | 27 LISTOPADA 2026 ROKU

PEOPLE CAN FLY

# GRUPA KAPITAŁOWA PCF GROUP S.A.

## SKONSOLIDOWANY RAPORT KWARTALNY

ZA TRZECI KWARTAŁ 2026 ROKU

ZAKOŃCZONY 30 WRZEŚNIA 2026 ROKU

# Grupa Kapitałowa PCF Group Spółka Akcyjna

## WYBRANE DANE W PRZELICZENIU NA EUR

| | PLN | | EUR | |
|---|---|---|---|---|
| | **30.09.2026 r.** | 31.12.2025 r. | **30.09.2026 r.** | 31.12.2025 r. |
| **Sprawozdanie z sytuacji finansowej** | | | | |
| Aktywa | 184 492 | 215 712 | 42 245 | 51 036 |
| Zobowiązania długoterminowe | 19 742 | 23 890 | 4 521 | 5 652 |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 21 186 | 53 255 | 4 851 | 12 600 |
| Kapitał własny | 143 564 | 138 567 | 32 873 | 32 784 |
| Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej | 140 173 | 135 243 | 32 097 | 31 997 |
| Kurs PLN / EUR na koniec okresu | - | - | 4,3672 | 4,2267 |

| | PLN | | EUR | |
|---|---|---|---|---|
| | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. |
| **Sprawozdanie z wyniku** | | | | |
| Przychody ze sprzedaży | 145 454 | 152 095 | 33 985 | 35 901 |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej | (6 129) | (116 517) | (1 432) | (27 503) |
| Zysk (strata) przed opodatkowaniem | (7 417) | (115 887) | (1 733) | (27 354) |
| Zysk (strata) netto | (10 532) | (116 960) | (2 461) | (27 608) |
| Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom podmiotu dominującego | (10 599) | (116 454) | (2 476) | (27 488) |
| Zysk na udział (akcję) (PLN) | (0,24) | (3,15) | (0,06) | (0,74) |
| Rozwodniony zysk na udział (akcję) (PLN) | (0,24) | (3,15) | (0,06) | (0,74) |
| Średni kurs PLN / EUR w okresie | - | - | 4,2800 | 4,2365 |

| | PLN | | EUR | |
|---|---|---|---|---|
| | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. |
| **Sprawozdanie z przepływów pieniężnych** | | | | |
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej | 43 223 | 216 | 10 099 | 51 |
| Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej | (13 942) | (30 814) | (3 257) | (7 273) |
| Środki pieniężne netto z działalności finansowej | (15 967) | 7 796 | (3 731) | 1 840 |
| Przepływy pieniężne netto razem (bez zmiany stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych) | 13 314 | (22 802) | 3 111 | (5 382) |
| Średni kurs PLN / EUR w okresie | - | - | 4,2800 | 4,2365 |

## Spółka PCF Group Spółka Akcyjna

### WYBRANE DANE W PRZELICZENIU NA EUR

| | PLN | | EUR | |
|---|---|---|---|---|
| | **30.09.2026 r.** | 31.12.2025 r. | **30.09.2026 r.** | 31.12.2025 r. |
| **Sprawozdanie z sytuacji finansowej** | | | | |
| Aktywa | 150 304 | 153 053 | 34 416 | 36 211 |
| Zobowiązania długoterminowe | 8 614 | 2 417 | 1 972 | 572 |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 81 504 | 85 793 | 18 663 | 20 298 |
| Kapitał własny | 60 186 | 64 843 | 13 781 | 15 341 |
| Kurs PLN / EUR na koniec okresu | - | - | 4,3672 | 4,2267 |

| | PLN | | EUR | |
|---|---|---|---|---|
| | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. |
| **Sprawozdanie z wyniku** | | | | |
| Przychody ze sprzedaży | 135 881 | 123 212 | 31 748 | 29 083 |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej | 8 120 | (158 004) | 1 897 | (37 296) |
| Zysk (strata) przed opodatkowaniem | (18 600) | (154 301) | (4 346) | (36 422) |
| Zysk (strata) netto | (18 600) | (154 301) | (4 346) | (36 422) |
| Zysk na udział (akcję) (PLN) | (0,42) | (4,18) | (0,10) | (0,99) |
| Rozwodniony zysk na udział (akcję) (PLN) | (0,42) | (4,18) | (0,10) | (0,99) |
| Średni kurs PLN / EUR w okresie | - | - | 4,2800 | 4,2365 |

| | PLN | | EUR | |
|---|---|---|---|---|
| | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. |
| **Sprawozdanie z przepływów pieniężnych** | | | | |
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej | 3 726 | 14 805 | 871 | 3 495 |
| Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej | (6 819) | (34 624) | (1 593) | (8 173) |
| Środki pieniężne netto z działalności finansowej | 9 727 | 15 624 | 2 273 | 3 688 |
| Przepływy pieniężne netto razem (bez zmiany stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych) | 6 634 | (4 195) | 1 551 | (990) |
| Średni kurs PLN / EUR w okresie | - | - | 4,2800 | 4,2365 |

Powyższe dane finansowe zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- pozycje sprawozdania z wyniku oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – średni kurs w okresie, obliczony jako średnia kursów określonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego,
- pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej – według średniego kursu określonego przez Narodowy Bank Polski obowiązującego na ostatni dzień okresu sprawozdawczego.

## SPIS TREŚCI

**I. SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ..... 5**

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ ..... 5
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU ..... 7
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW ..... 8
SKONSOLIDOWANE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM ..... 9
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH ..... 12
WYKAZ ZASTOSOWANYCH SKRÓTÓW I DEFINICJI ..... 14
DODATKOWE INFORMACJE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ..... 16
1. Informacje ogólne ..... 16
2. Podstawa sporządzenia oraz zasady rachunkowości ..... 19
3. Przychody ze sprzedaży i segmenty operacyjne ..... 23
4. Kapitał własny ..... 36
5. Przychody i koszty operacyjne ..... 38
6. Przychody i koszty finansowe, straty z tytułu oczekiwanych strat kredytowych ..... 40
7. Zysk na akcję i dywidendy ..... 42
8. Transakcje z podmiotami powiązanymi ..... 43
9. Odpisy aktualizujące i szacowana strata kredytowa ..... 45
10. Gwarancje finansowe oraz aktywa i zobowiązania warunkowe ..... 45
11. Sezonowość i cykliczność działalności ..... 45
12. Pozycje nietypowe mające znaczący wpływ na wynik, aktywa lub przepływy pieniężne Grupy ..... 45
13. Prognozy wyników finansowych ..... 46
14. Dokonania i czynniki wpływające na wyniki w Okresie sprawozdawczym ..... 46
15. Nabycie i sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych ..... 46
16. Znaczące zdarzenia i transakcje ..... 47
17. Zdarzenia po Dniu bilansowym ..... 49
18. Objaśnienia do sprawozdania z przepływów pieniężnych ..... 50
19. Sprawy sądowe ..... 50
20. Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów ..... 51
21. Akcje Jednostki dominującej w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących ..... 51
22. Czynniki wpływające na wyniki w kolejnych okresach ..... 51

**II. KWARTALNA INFORMACJA FINANSOWA PCF GROUP S.A. ..... 53**

JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ ..... 53
JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU ..... 54
JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW ..... 54
JEDNOSTKOWE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM ..... 55
JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH ..... 57
ZASADY SPORZĄDZENIA KWARTALNEJ INFORMACJI FINANSOWEJ ..... 59

**ZATWIERDZENIE DO PUBLIKACJI ..... 60**

# I. SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

| **AKTYWA** | Nota | **30.09.2026 r.** | 31.12.2025 r. |
|---|---|---|---|
| **Aktywa trwałe** | | | |
| Wartość firmy | | - | 24 422 |
| Wartości niematerialne | | 13 726 | 9 416 |
| Rzeczowe aktywa trwałe | | 2 649 | 9 949 |
| Aktywa z tytułu prawa do użytkowania | | 13 433 | 15 760 |
| Należności i pożyczki | | 79 | 79 |
| Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe | | 194 | 219 |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | | 54 780 | 54 757 |
| **Aktywa trwałe** | | **84 861** | **114 602** |
| **Aktywa obrotowe** | | | |
| Aktywa z tytułu umowy | | 11 762 | 6 264 |
| Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności | | 50 993 | 70 396 |
| Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego | | 8 | 622 |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe | | 923 | 1 218 |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty | | 35 945 | 22 610 |
| **Aktywa obrotowe** | | **99 631** | **101 110** |
| **Aktywa razem** | | **184 492** | **215 712** |

| PASYWA | Nota | 30.09.2026 r. | 31.12.2025 r. |
|---|---|---|---|
| **Kapitał własny** | | | |
| **Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej:** | | | |
| Kapitał podstawowy | 4 | 922 | 852 |
| Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | 4 | 390 712 | 377 265 |
| Pozostałe kapitały | 4 | 41 041 | 36 105 |
| Zyski zatrzymane | | (292 502) | (278 979) |
| **Kapitał własny przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej** | | **140 173** | **135 243** |
| **Udziały niedające kontroli** | | **3 391** | **3 324** |
| **Kapitał własny** | | **143 564** | **138 567** |
| **Zobowiązania** | | | |
| **Zobowiązania długoterminowe** | | | |
| Leasing | | 11 642 | 12 203 |
| Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | | 8 100 | 11 678 |
| Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe | | - | 9 |
| **Zobowiązania długoterminowe** | | **19 742** | **23 890** |
| **Zobowiązania krótkoterminowe** | | | |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania | | 9 162 | 12 278 |
| Zobowiązania z tytułu umowy | | 377 | 3 774 |
| Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego | | 7 854 | 1 009 |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne | | - | 27 390 |
| Leasing | | 2 346 | 5 873 |
| Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych | | 1 112 | 1 686 |
| Pozostałe rezerwy krótkoterminowe | | 1 | 209 |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe | | 334 | 1 036 |
| **Zobowiązania krótkoterminowe** | | **21 186** | **53 255** |
| **Zobowiązania razem** | | **40 928** | **77 145** |
| **Pasywa razem** | | **184 492** | **215 712** |

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU

| | Nota | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|---|
| **Działalność kontynuowana** | | | | | |
| Przychody ze sprzedaży | 3 | 145 454 | 152 095 | 54 149 | 36 789 |
| Koszt własny sprzedaży | 5 | 98 672 | 123 899 | 34 762 | 25 393 |
| **Zysk (strata) brutto ze sprzedaży** | | **46 782** | **28 196** | **19 387** | **11 396** |
| Koszty ogólnego zarządu | 5 | 32 319 | 38 028 | 11 675 | 12 367 |
| Pozostałe przychody operacyjne | 5 | 10 677 | 2 756 | 5 720 | 1 326 |
| Pozostałe koszty operacyjne | 5 | 31 269 | 109 441 | 1 881 | 97 206 |
| **Zysk (strata) z działalności operacyjnej** | | **(6 129)** | **(116 517)** | **11 551** | **(96 851)** |
| Przychody finansowe | 6 | 1 636 | 4 256 | 717 | 769 |
| Koszty finansowe | 6 | 2 924 | 3 626 | 1 546 | 552 |
| **Zysk (strata) przed opodatkowaniem** | | **(7 417)** | **(115 887)** | **10 722** | **(96 634)** |
| Podatek dochodowy | | 3 115 | 1 073 | 1 148 | (948) |
| **Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej** | | **(10 532)** | **(116 960)** | **9 574** | **(95 686)** |
| **Działalność zaniechana** | | | | | |
| Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej | | - | - | - | - |
| **Zysk (strata) netto** | | **(10 532)** | **(116 960)** | **9 574** | **(95 686)** |
| **Zysk (strata) netto przypadający:** | | | | | |
| - akcjonariuszom Jednostki dominującej | | (10 599) | (116 454) | 9 287 | (95 412) |
| - podmiotom niekontrolującym | | 67 | (506) | 287 | (274) |

## ZYSK (STRATA) NETTO NA JEDNĄ AKCJĘ ZWYKŁĄ (PLN)

| | Nota | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|---|
| **z działalności kontynuowanej** | | | | | |
| - podstawowy | 7 | (0,24) | (3,15) | 0,20 | (2,46) |
| - rozwodniony | 7 | (0,24) | (3,15) | 0,20 | (2,46) |
| **z działalności kontynuowanej i zaniechanej** | | | | | |
| - podstawowy | 7 | (0,24) | (3,15) | 0,20 | (2,46) |
| - rozwodniony | 7 | (0,24) | (3,15) | 0,20 | (2,46) |

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

| | Nota | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|---|
| **Zysk (strata) netto** | | **(10 532)** | **(116 960)** | **9 574** | **(95 686)** |
| **Pozostałe całkowite dochody** | | | | | |
| **Pozycje przenoszone do wyniku finansowego** | | | | | |
| Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych | | 3 595 | (9 056) | 1 934 | (841) |
| Różnice kursowe przeniesione do wyniku finansowego – dekonsolidacja jednostek zagranicznych | | 391 | - | - | - |
| **Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu** | | **3 986** | **(9 056)** | **1 934** | **(841)** |
| **Całkowite dochody** | | **(6 546)** | **(126 016)** | **11 508** | **(96 527)** |
| **Całkowite dochody przypadające:** | | | | | |
| - akcjonariuszom Jednostki dominującej | | (6 613) | (125 510) | 11 221 | (96 253) |
| - podmiotom niekontrolującym | | 67 | (506) | 287 | (274) |

## SKONSOLIDOWANE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

| | Kapitał przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kapitał podstawowy | Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | Pozostałe kapitały | Zyski zatrzymane | **Razem** | Udziały niedające kontroli | **Kapitał własny razem** |
| **Saldo na dzień 01.01.2026 r.** | **852** | **377 265** | **36 105** | **(278 979)** | **135 243** | **3 324** | **138 567** |
| **Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01 do 30.09.2026 r.** | | | | | | | |
| Emisja akcji | 70 | 13 838 | - | - | **13 908** | - | **13 908** |
| Koszty emisji akcji | - | (391) | - | - | **(391)** | - | **(391)** |
| Koszty programów motywacyjnych | - | - | 559 | - | **559** | - | **559** |
| Pozostałe | - | - | - | (134) | **(134)** | - | **(134)** |
| Zmiana struktury Grupy: utrata kontroli nad jednostkami zależnymi | - | - | 391 | (2 790) | **(2 399)** | - | **(2 399)** |
| Zysk (strata) netto za okres od 01.01 do 30.09.2026 r. | - | - | - | (10 599) | **(10 599)** | 67 | **(10 532)** |
| Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu za okres od 01.01 do 30.09.2026 r. | - | - | 3 986 | - | **3 986** | - | **3 986** |
| **Saldo na dzień 30.09.2026 r.** | **922** | **390 712** | **41 041** | **(292 502)** | **140 173** | **3 391** | **143 564** |

| | Kapitał przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kapitał podstawowy | Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | Pozostałe kapitały | Zyski zatrzymane | **Razem** | Udziały niedające kontroli | **Kapitał własny razem** |
| **Saldo na dzień 01.01.2025 r.** | **719** | **357 654** | **43 758** | **(155 576)** | **246 555** | **4 214** | **250 769** |
| **Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01 do 31.12.2025 r.** | | | | | | | |
| Emisja akcji | 133 | 19 877 | - | - | **20 010** | - | **20 010** |
| Koszty emisji akcji | - | (266) | - | - | **(266)** | - | **(266)** |
| Koszty programów motywacyjnych | - | - | 939 | - | **939** | - | **939** |
| Zysk (strata) netto za okres od 01.01 do 31.12.2025 r. | - | - | - | (123 403) | **(123 403)** | (890) | **(124 293)** |
| Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu za okres od 01.01 do 31.12.2025 r. | - | - | (8 592) | - | **(8 592)** | - | **(8 592)** |
| **Saldo na dzień 31.12.2025 r.** | **852** | **377 265** | **36 105** | **(278 979)** | **135 243** | **3 324** | **138 567** |

| | Kapitał przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kapitał podstawowy | Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | Pozostałe kapitały | Zyski zatrzymane | **Razem** | Udziały niedające kontroli | **Kapitał własny razem** |
| **Saldo na dzień 01.01.2025 r.** | **719** | **357 654** | **43 758** | **(155 576)** | **246 555** | **4 214** | **250 769** |
| **Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01 do 30.09.2025 r.** | | | | | | | |
| Emisja akcji | 133 | 19 877 | - | - | **20 010** | - | **20 010** |
| Koszty emisji akcji | - | (267) | - | - | **(267)** | - | **(267)** |
| Koszty programów motywacyjnych | - | - | 11 | - | **11** | - | **11** |
| Zysk (strata) netto za okres od 01.01 do 30.09.2025 r. | - | - | - | (116 454) | **(116 454)** | (506) | **(116 960)** |
| Pozostałe całkowite dochody po opodatkowaniu za okres od 01.01 do 30.09.2025 r. | - | - | (9 056) | - | **(9 056)** | - | **(9 056)** |
| **Saldo na dzień 30.09.2025 r.** | **852** | **377 264** | **34 713** | **(272 030)** | **140 799** | **3 708** | **144 507** |

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

| | Nota | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|---|
| **Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej** | | | | | |
| **Zysk (strata) przed opodatkowaniem** | | **(7 417)** | **(115 887)** | **10 722** | **(96 634)** |
| **Korekty:** | | | | | |
| Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych | | 2 082 | 2 826 | 531 | 759 |
| Amortyzacja wartości niematerialnych | | 8 050 | 7 355 | 4 899 | 702 |
| Amortyzacja prawa użytkowania | | 3 666 | 4 317 | 1 029 | 1 443 |
| Odpisy aktualizujące rzeczowe aktywa trwałe | | - | 65 | - | 1 |
| Odpisy aktualizujące wartości niematerialne | | 27 725 | 102 998 | 1 692 | 92 045 |
| Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów finansowych | | 2 810 | 4 927 | 57 | 4 927 |
| Zysk (strata) ze sprzedaży niefinansowych aktywów trwałych | | (272) | - | (240) | - |
| Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych | | (420) | (22) | (67) | (635) |
| Koszty odsetek | | 1 263 | 2 077 | 187 | 784 |
| Przychody z odsetek i dywidend | | (1 601) | (176) | (660) | (75) |
| Wycena programów motywacyjnych | | 559 | - | 186 | - |
| Inne korekty | | (1 122) | (6 847) | (2 825) | 1 568 |
| Zmiana stanu należności | 18 | 16 650 | (7 028) | 19 706 | 1 221 |
| Zmiana stanu zobowiązań | 18 | 1 170 | 2 633 | 1 041 | 2 577 |
| Zmiana stanu rezerw i rozliczeń międzyokresowych | | (1 173) | (896) | (803) | 1 248 |
| Zmiana stanu aktywów i zobowiązań z tytułu umowy | | (8 895) | 4 146 | (1 562) | 9 825 |
| Zapłacony podatek dochodowy | | 148 | (272) | 260 | (251) |
| **Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej** | | **43 223** | **216** | **34 153** | **19 505** |
| **Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej** | | | | | |
| Wydatki na nabycie wartości niematerialnych | | (14 723) | (30 772) | (2 664) | (11 893) |
| Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych | | (1 069) | (94) | (83) | (72) |
| Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych | | 474 | - | 1 | - |
| Otrzymane odsetki | | 1 376 | 52 | 550 | 16 |
| **Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej** | | **(13 942)** | **(30 814)** | **(2 196)** | **(11 949)** |

| | Nota | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|---|
| **Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej** | | | | | |
| Wpływy netto z tytułu emisji akcji | | 13 517 | 19 744 | (25) | 19 744 |
| Spłaty kredytów i pożyczek | | (24 548) | (6 110) | (8 184) | (1 801) |
| Spłata zobowiązań z tytułu leasingu | | (4 372) | (4 806) | (1 131) | (1 680) |
| Odsetki zapłacone | | (564) | (1 032) | (127) | (251) |
| **Środki pieniężne netto z działalności finansowej** | | **(15 967)** | **7 796** | **(9 467)** | **16 012** |
| **Przepływy pieniężne netto razem** | | **13 314** | **(22 802)** | **22 490** | **23 568** |
| Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych | | 21 | (155) | 24 | 377 |
| **Zmiana stanu środków pieniężnych netto** | | **13 335** | **(22 957)** | **22 514** | **23 945** |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu | | 22 610 | 58 092 | 13 431 | 11 190 |
| **Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu** | | **35 945** | **35 135** | **35 945** | **35 135** |

## WYKAZ ZASTOSOWANYCH SKRÓTÓW I DEFINICJI

Pojęcia pisane w Raporcie kwartalnym wielką literą zostały zdefiniowane w Wykazie zastosowanych skrótów i definicji.

| | |
|---|---|
| **MSSF, MSR** | Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej oraz Międzynarodowe Standardy Rachunkowości, w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską. |
| **Spółka, Jednostka dominująca** | PCF Group S.A. |
| **Dzień bilansowy** | 30.09.2026 r. |
| **Dzień publikacji** | 27.11.2026 r. |
| **Rok obrotowy** | Okres od 1.01.2026 r. do 31.12.2026 r. |
| **Okres sprawozdawczy** | Okres od 1.01.2026 r. do 30.09.2026 r. |
| **Okres porównawczy** | Okres od 1.01.2025 r. do 30.09.2025 r. |
| **Koniec poprzedniego roku obrotowego** | 31.12.2025 r. |
| **Grupa, Grupa Kapitałowa** | Grupa Kapitałowa PCF Group S.A. |
| **Raport kwartalny** | Niniejszy raport kwartalny, obejmujący Skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz Kwartalną informację finansową |
| **Sprawozdanie z działalności** | Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej PCF Group S.A. oraz PCF Group S.A. za Okres sprawozdawczy, sporządzone w formie jednego dokumentu |
| **Sprawozdanie finansowe** | Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe za Okres sprawozdawczy |
| **Skonsolidowane sprawozdanie finansowe** | Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za Okres sprawozdawczy |
| **Kwartalna informacja finansowa** | Kwartalna informacja finansowa PCF Group S.A. za Okres sprawozdawczy |

| | |
|---|---|
| **RB** | Raport bieżący Jednostki dominującej przekazany do publicznej wiadomości za pośrednictwem systemu ESPI |
| **PCF UK** | People Can Fly UK Limited |
| **PCF US** | People Can Fly U.S., LLC |
| **PCF CAN** | People Can Fly Canada Inc. |
| **CDG** | Cooldown Games Limited |
| **PCF Ireland** | People Can Fly Ireland Limited (poprzednia nazwa CDG, używana do dnia 8.05.2026 r.) |
| **Incuvo** | Incuvo S.A. |
| **Game On** | Game On Creative Inc. |
| **PLN, zł** | polski złoty (waluta funkcjonalna i prezentacji Spółki) |
| **tys. PLN** | tysiące polskich złotych |

# DODATKOWE INFORMACJE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

## 1. Informacje ogólne

### Informacje o Jednostce dominującej

| | |
|---|---|
| **Nazwa Jednostki dominującej** | PCF Group S.A. |
| **Siedziba i adres** | al. „Solidarności" 171, 00-877 Warszawa, Polska (stanowi jednocześnie podstawowe miejsce prowadzenia działalności przez Spółkę) |
| **KRS / REGON** | 0000812668 / 141081673 |
| **Jednostka dominująca** | PCF Group S.A. jest jednostką dominującą najwyższego szczebla Grupy Kapitałowej PCF Group |
| **Podstawowy przedmiot działalności** | Produkcja gier wideo |
| **Czas trwania Jednostki dominującej** | Nieoznaczony |

W Okresie sprawozdawczym oraz w okresie do Dnia publikacji nie wystąpiły zmiany nazwy Jednostki dominującej ani jej innych danych identyfikacyjnych.

### Skład osobowy Zarządu Jednostki dominującej

| | **Stan na Dzień bilansowy** | Stan na Dzień publikacji |
|---|---|---|
| Prezes Zarządu Jednostki dominującej | Sebastian Kamil Wojciechowski | Sebastian Kamil Wojciechowski |

Zmiany w składzie Zarządu Jednostki dominującej w Okresie sprawozdawczym oraz w okresie do Dnia publikacji przedstawiają się następująco:

- 2.06.2026 r. – Rada Nadzorcza Jednostki dominującej powołała Sebastiana Kamila Wojciechowskiego w skład Zarządu Jednostki dominującej (z funkcją Prezesa Zarządu) na okres trzeciej wspólnej kadencji trwającej 3 lata obrotowe. Powołanie nastąpiło ze skutkiem od 1.07.2026 r. (tj. od dnia następującego po odbyciu Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia

zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Jednostki dominującej za poprzedni rok obrotowy).

**Skład osobowy Rady Nadzorczej Jednostki dominującej**

| | **Stan na Dzień bilansowy** | Stan na Dzień publikacji |
|---|---|---|
| Przewodniczący Rady Nadzorczej | Jacek Pogonowski | Jacek Pogonowski |
| Członek Rady Nadzorczej | Lidia Banach-Hoheker | Lidia Banach-Hoheker |
| Członek Rady Nadzorczej | Sebastien Tasserie | Sebastien Tasserie |
| Członek Rady Nadzorczej | Mikołaj Wojciechowski | Mikołaj Wojciechowski |
| Członek Rady Nadzorczej | Alicja Wojciechowska | Alicja Wojciechowska |

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej Jednostki dominującej w Okresie sprawozdawczym oraz w okresie do Dnia publikacji przedstawiają się następująco:

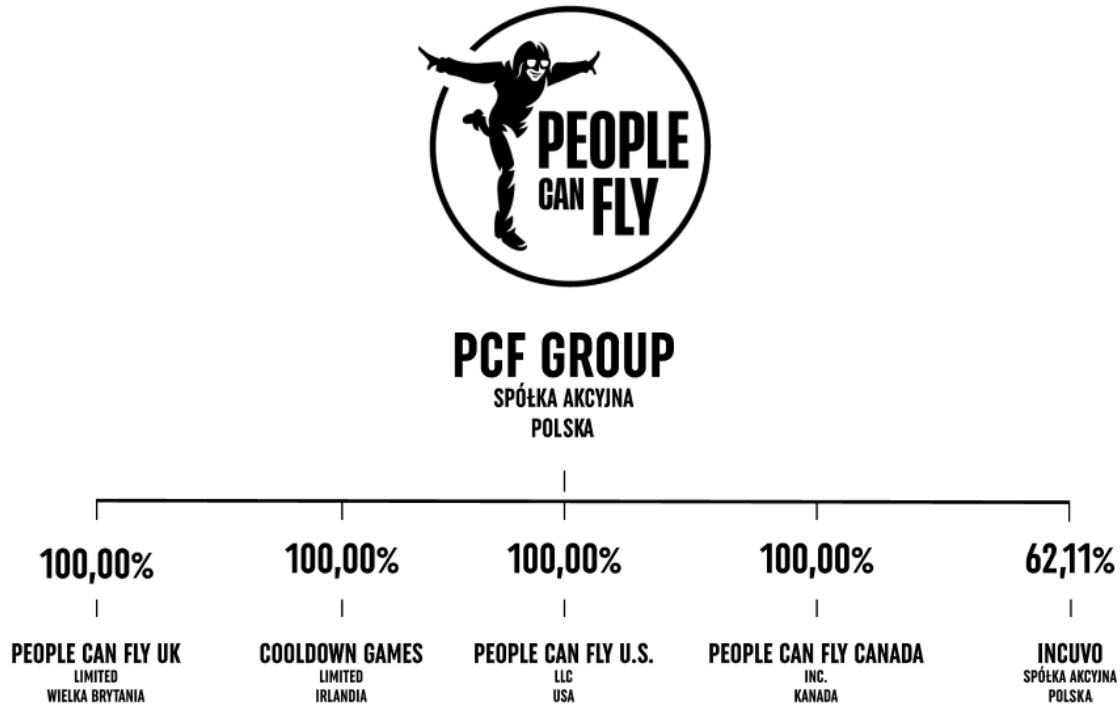
- 30.06.2026 r. – odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Jednostki dominującej zatwierdzające sprawozdanie finansowe za poprzedni rok obrotowy. Z dniem jego odbycia wygasły mandaty dotychczasowych członków Rady Nadzorczej. Zwyczajne Walne Zgromadzenie powołało członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję, ze skutkiem od 1.07.2026 r.

- 1.07.2026 r. – nową kadencję rozpoczęła Rada Nadzorcza w zmienionym składzie: Jacek Pogonowski, Lidia Banach-Hoheker, Sebastien Tasserie, Mikołaj Wojciechowski oraz Alicja Wojciechowska. W porównaniu z poprzednim składem w Radzie Nadzorczej zasiedli Sebastien Tasserie i Alicja Wojciechowska, a nie zasiadają już Kuba Dudek oraz Barbara Sobowska.

- 21.08.2026 r. – odbyło się pierwsze posiedzenie Rady Nadzorczej w nowej kadencji, podczas którego na Przewodniczącego Rady Nadzorczej wybrano Jacka Pogonowskiego. Wyłoniono również nowy skład Komitetu Audytu: Jacek Pogonowski (Przewodniczący Komitetu Audytu), Lidia Banach-Hoheker oraz Sebastien Tasserie. Kryterium posiadania wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych spełnia Lidia Banach-Hoheker, a kryterium posiadania wiedzy i umiejętności z zakresu branży, w której działa Jednostka dominująca – Sebastien Tasserie.

**Struktura Grupy**

Skład i struktura Grupy na Dzień bilansowy przedstawia się następująco:




| Nazwa spółki zależnej | Miejsce prowadzenia działalności i kraj rejestracji | Rodzaj działalności | Udział Jednostki dominującej w kapitale |
|---|---|---|---|
| PCF UK | Gateshead, Wielka Brytania | produkcja gier wideo | 100,00% |
| PCF CAN | Montreal, Kanada | produkcja gier wideo | 100,00% |
| PCF US | Nowy Jork, USA | produkcja gier wideo | 100,00% |
| Incuvo | Katowice, Polska | produkcja gier wideo | 62,11% |
| CDG (dawniej PCF Ireland) | Dublin, Irlandia | działalność wydawnicza | 100,00% |

W Okresie sprawozdawczym zmiany w strukturze oraz w składzie podmiotów tworzących Grupę przedstawiają się następująco:

- **Zmiana nazwy spółki zależnej:**

  W dniu 8.05.2026 r. formalnie zarejestrowano zmianę nazwy spółki zależnej z People Can Fly Ireland Limited na Cooldown Games Limited.

- **Utrata kontroli nad spółką zależną:**

  W dniu 29.06.2026 r., w wyniku wszczęcia z mocy prawa procedury upadłościowej wobec Game On (i przejęcia zarządu nad masą upadłościową przez licencjonowanego syndyka), Jednostka dominująca utraciła nad nią kontrolę. Szczegółowy opis przebiegu tego postępowania oraz jego wpływ na dane finansowe zostały zaprezentowane w nocie 16.

Poza opisanymi powyżej zdarzeniami, w Okresie sprawozdawczym oraz w okresie do Dnia publikacji nie wystąpiły żadne inne zmiany w strukturze Grupy (w tym wynikające z połączenia jednostek, przejęcia lub sprzedaży jednostek zależnych, inwestycji długoterminowych, restrukturyzacji ani zaniechania działalności).

Spółki zależne nie posiadają oddziałów. W dniu 1.04.2026 r. Oddział Jednostki dominującej w Rzeszowie „Oddział Badawczo-Rozwojowy" z siedzibą przy ul. Wrzesława Romańczuka 6, 35-302 Rzeszów został wykreślony z Rejestru Przedsiębiorców KRS.

## 2. Podstawa sporządzenia oraz zasady rachunkowości

### Podstawa sporządzenia Skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa" oraz MSSF w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe spełnia również wymogi rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6.06.2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. poz. 755, z późn. zm.).

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie zawiera wszystkich informacji i ujawnień wymaganych w pełnym rocznym sprawozdaniu finansowym i powinno być czytane łącznie ze zbadanym rocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony na Koniec poprzedniego roku obrotowego.

### Prezentowane okresy

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe przedstawia sytuację finansową Grupy na Dzień bilansowy oraz na Koniec poprzedniego roku obrotowego, a także wyniki jej działalności oraz przepływy pieniężne za Okres sprawozdawczy oraz Okres porównawczy.

Ponadto sprawozdanie z wyniku, sprawozdanie z pozostałych całkowitych dochodów, sprawozdanie z przepływów pieniężnych oraz wybrane noty prezentują dane za kwartał zakończony na Dzień bilansowy oraz za analogiczny kwartał poprzedniego roku obrotowego.

Dane porównawcze na Koniec poprzedniego roku obrotowego zostały przekształcone zgodnie z MSR 8: rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego PCF CAN w kwocie 11 678 tys. PLN, wykazaną w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony na Koniec poprzedniego roku obrotowego w zobowiązaniach z tytułu bieżącego podatku dochodowego (zobowiązania krótkoterminowe), zaprezentowano w pozycji „Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego" (zobowiązania długoterminowe). Korekta nie miała wpływu na sumę bilansową, kapitał własny, wynik finansowy, całkowite dochody, przepływy pieniężne ani zysk na akcję. Dane na Koniec poprzedniego roku obrotowego prezentowane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej oraz w wybranych danych w przeliczeniu na EUR uwzględniają tę korektę.

Niezależnie od powyższego przekształcono zgodnie z MSR 8 i MSR 33.64 zysk (stratę) na akcję za okresy porównawcze, także w wybranych danych w przeliczeniu na EUR: w liczniku ujęto wyłącznie wynik przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej, w stracie rozwodnionej pominięto antyrozwadniające warranty serii A, a w danych jednostkowych za III kwartał 2025 r. zastosowano średnią liczbę akcji za ten kwartał.

**Założenie kontynuowania działalności**

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu, że Grupa będzie kontynuować działalność w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. w okresie co najmniej 12 miesięcy od Dnia publikacji.

W Okresie sprawozdawczym Grupa kontynuowała działania rozpoczęte we wcześniejszych okresach, mające na celu optymalizację struktury kosztów oraz zrównoważenie przepływów pieniężnych. Działania te koncentrowały się na dostosowaniu zasobów do bieżącego portfela projektów oraz stabilizacji płynności poprzez realizację projektów w modelu na zlecenie (*work-for-hire*).

Kluczowe czynniki wspierające zdolność Grupy do kontynuacji działalności obejmują:

- Realizacja projektów na zlecenie (*work-for-hire*): Grupa kontynuuje realizację zawartych umów produkcyjnych z wydawcami, które stanowią podstawę bieżącego finansowania działalności operacyjnej.

- Rozwój portfela wydawniczego w oparciu o nowe, dedykowane finansowanie: w kwietniu 2026 r. Jednostka dominująca zawarła umowę inwestycyjną z Cooldown Games LLC, obejmującą nabycie przez CDG (dawniej PCF Ireland) praw wydawniczych do trzech gier wideo oraz zatrudnienie zespołu Cooldown Games LLC i utworzenie zespołu wydawniczego w strukturze Grupy. Aby zabezpieczyć bieżącą płynność Grupy przed obciążeniami wynikającymi z tej transakcji, Zarząd Jednostki dominującej podjął uchwałę o celowej emisji akcji serii I. Łączna kwota dokapitalizowania z tego tytułu wyniosła 13 908 tys. PLN, co w pełni pokryło rozliczenia z Cooldown Games LLC oraz zostało wykorzystane do częściowego pokrycia kosztów dalszej produkcji i wydania gier objętych umowami cesji.

Zarząd Jednostki dominującej na bieżąco przygotowuje i aktualizuje szczegółowe, pięcioletnie prognozy rachunku wyników i przepływów pieniężnych. Analizy te, uwzględniające różne warianty rynkowe oraz harmonogramy płatności od wydawców (milestones), stanowią podstawę do oceny stabilności finansowej Grupy. Prognozy te opierają się na założeniach Zarządu Jednostki

dominującej dotyczących bieżących i przyszłych warunków ekonomicznych, które, jak przewiduje Zarząd Jednostki dominującej, będą istniały w tym okresie. Prognozy te obejmują również założenia dotyczące dalszego rozwoju portfela projektów – realizowanych przez Grupę na Dzień publikacji oraz tych, które Grupa zamierza pozyskać – zarówno w modelu *work-for-hire*, jak i w modelu wydawniczym.

W świetle przeprowadzonych zmian w modelu biznesowym oraz posiadanych i prognozowanych zasobów pieniężnych Zarząd Jednostki dominującej jest przekonany, że Grupa będzie dysponować wystarczającymi środkami finansowymi, aby nadal wywiązywać się ze swoich wymagalnych zobowiązań, oraz stwierdza brak istotnych niepewności, które mogłyby wzbudzić znaczące wątpliwości co do zdolności Grupy do kontynuacji działalności przez okres co najmniej 12 miesięcy od Dnia publikacji.

**Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji**

Walutą prezentacji Skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest PLN. Walutą funkcjonalną Jednostki dominującej jest również PLN. Wszystkie kwoty wyrażone są w tys. PLN (o ile nie wskazano inaczej).

**Zasady (polityka) rachunkowości**

Zasady rachunkowości oraz metody obliczeniowe zastosowane przy sporządzaniu Skonsolidowanego sprawozdania finansowego (w tym zasady pełnej konsolidacji spółek zależnych wchodzących w skład Grupy) są spójne z tymi, które zastosowano w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony na Koniec poprzedniego roku obrotowego. Zostały one uzupełnione o zasady ujmowania transakcji, które w poprzednich okresach nie występowały, co zgodnie z MSR 8 nie stanowi zmiany zasad rachunkowości.

W Okresie sprawozdawczym dotyczyło to:

- praw wydawniczych do gier tworzonych przez zewnętrznych deweloperów, ujmowanych jako wartości niematerialne zgodnie z MSR 38 – do momentu premiery gry poniesione nakłady podlegają kapitalizacji, nie są amortyzowane i na każdy dzień bilansowy podlegają testom na utratę wartości,
- przychodów z tytułu udzielenia licencji na oprogramowanie, ujmowanych jednorazowo w momencie przekazania klientowi prawa do korzystania z oprogramowania (nota 3).

**Standardy oraz zmiany do standardów zastosowane po raz pierwszy w Okresie sprawozdawczym**

Grupa zastosowała po raz pierwszy poniższe standardy oraz zmiany do standardów:

- Zmiany MSSF 9 i MSSF 7 (Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych): dotyczą m.in. płatności elektronicznych oraz testu SPPI (prawa regresu, instrumenty powiązane umownie).
- Zmiany MSSF 9 i MSSF 7 (Umowy PPA – energia odnawialna): regulują ujmowanie kontraktów na zakup energii w rachunkowości zabezpieczeń.
- Annual Improvements (Zmiany do MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10, MSR 7): zmiany o charakterze technicznym i porządkowym.

Powyższe standardy i zmiany do standardów nie miały istotnego wpływu na dotychczas stosowaną politykę rachunkowości Grupy.

**Standardy i interpretacje opublikowane, które nie weszły w życie na Dzień bilansowy**

Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie poniższych standardów. Znajdują się one w fazie analizy pod kątem ich wpływu na przyszłe sprawozdania finansowe:

- Nowy MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych" – zastąpi MSR 1, wprowadzając nową strukturę sprawozdania z wyniku oraz wymogi dotyczące zarządczych miar wyników (MPM). Grupa jest w trakcie analizy wpływu standardu na prezentację danych.

- Nowy MSSF 19 „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia" (oraz zmiany do MSSF 19) – wprowadza uproszczenia dla spółek zależnych niebędących emitentami giełdowymi. Standard nie będzie miał zastosowania do Grupy.

- Nowy MSSF 20 „Aktywa regulacyjne i zobowiązania regulacyjne" – dotyczy przedsiębiorstw prowadzących działalność regulowaną. Standard nie będzie miał zastosowania do Grupy.

- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych" – doprecyzowują zasady przeliczania walut w warunkach hiperinflacji. Zmiany nie będą miały istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

**Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach**

Przy sporządzaniu Skonsolidowanego sprawozdania finansowego zastosowano takie same zasady dotyczące profesjonalnych szacunków i osądów jak przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony na Koniec poprzedniego roku obrotowego.

Grupa ujmuje aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w zakresie, w jakim jest prawdopodobne osiągnięcie w przyszłości dochodu do opodatkowania pozwalającego na ich wykorzystanie. Ocena ta opiera się na pięcioletnich prognozach wyników opisanych w punkcie „Założenie kontynuowania działalności".

W Okresie sprawozdawczym, w związku z brakiem planów dalszej komercjalizacji oprogramowania „PCF Framework", Zarząd Jednostki dominującej zaktualizował szacunek okresu jego ekonomicznej użyteczności, co skutkowało jednorazowym rozliczeniem jego wartości netto (nota 3).

**Instrumenty finansowe**

Wartość godziwa aktywów i zobowiązań finansowych nie odbiega istotnie od ich wartości bilansowej. W Okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności mające istotny wpływ na wartość godziwą aktywów i zobowiązań finansowych, przesunięcia między poziomami hierarchii wartości godziwej, zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych ani przypadki niespłacenia kredytu lub pożyczki lub naruszenia istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki.

**Badanie i przegląd przez biegłego rewidenta**

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie podlegało badaniu ani przeglądowi przez niezależnego biegłego rewidenta.

## 3. Przychody ze sprzedaży i segmenty operacyjne

Grupa dzieli działalność na pięć segmentów operacyjnych:

- segment „produkcja gier na zlecenie (development fee)”,
- segment „prawa autorskie do wyprodukowanych gier (royalties)”,
- segment „produkcja i wydawnictwo gier własnych (tantiemy)”, tzw. „first-party publishing”,
- segment „wydawnictwo gier podmiotów trzecich”, tzw. „third-party publishing” (nowy segment wyodrębniony w Okresie sprawozdawczym),
- segment „pozostałe”.

**Segment „produkcja gier na zlecenie (development fee)”**

Poniższa tabela prezentuje kluczowe projekty realizowane przez Grupę w ramach tego segmentu:

| Wydawca | Projekt | **Status w Okresie sprawozdawczym** | Status w Okresie porównawczym |
|---|---|---|---|
| Square Enix Limited | Gemini | - | W toku / Wstrzymany |
| Microsoft Corporation | Maverick | W toku | W toku |
| Krafton Inc. | Echo | - | W toku |
| Krafton Inc. | Zulu | W toku | W toku (nowy) |
| Krafton Inc. | Bravo | W toku | - |
| Krafton Inc. | Lima | W toku (nowy) | - |
| Sony Interactive Entertainment LLC | Delta | W toku | W toku (nowy) |
| 2K Games Inc. | Florence | W toku (nowy) | - |

**Projekt Gemini**

Prace nad projektem Gemini oraz współpraca z Square Enix Limited zostały zakończone w poprzednim roku obrotowym, a strony wzajemnie zrzekły się roszczeń związanych z dotychczasową współpracą.

**Projekt Maverick („Gears of War: E-Day")**

W Okresie sprawozdawczym Jednostka dominująca kontynuowała prace nad projektem Maverick, czyli grą „Gears of War: E-Day", realizowaną na zasadach koprodukcji (*co-development*) we współpracy z kanadyjskim studiem The Coalition (wchodzącym w skład grupy Microsoft). Prace prowadzone są na bazie umowy produkcyjno-wydawniczej zawartej dnia 13.06.2023 r., przy uwzględnieniu zwiększonego zakresu współpracy wynikającego z aneksu zawartego 16.12.2025 r. Po Dniu bilansowym, w dniu 6.10.2026 r., miała miejsce premiera gry. Jednostka dominująca kontynuuje prace nad projektem w zakresie wsparcia gry po premierze (*post-launch support*), stopniowo zmniejszając liczbę deweloperów zaangażowanych w projekt, aż do całkowitego zakończenia projektu w 2027 r., zgodnie z łączącą strony umową.

**Projekt Echo („Xeno Point")**

Prace nad projektem zostały sfinalizowane w poprzednim roku obrotowym. Projekt ten dotyczył trybu rozgrywki „Xeno Point" do gry PUBG: BATTLEGROUNDS. Premiera trybu miała miejsce 8.04.2026 r. na komputerach PC oraz 16.04.2026 r. na konsolach.

**Projekty Zulu („Survivors Left Behind: Dawnbreakers of Rondo") oraz Bravo**

W Okresie sprawozdawczym Grupa kontynuowała prace deweloperskie nad projektami Zulu oraz Bravo.

Projekt Zulu dotyczy trybu rozgrywki „Survivors Left Behind: Dawnbreakers of Rondo" do gry PUBG: BATTLEGROUNDS. Po Dniu bilansowym tryb był dostępny dla graczy przez ograniczony czas: w dniach 14.10–4.11.2026 r. na PC oraz 22.10–12.11.2026 r. na konsolach.

Prace nad projektem Bravo przebiegają zgodnie z założonym harmonogramem.

**Projekt Lima**

W Okresie sprawozdawczym Jednostka dominująca rozpoczęła prace nad projektem Lima, obejmującym świadczenie na rzecz Krafton Inc. usług wsparcia produkcyjnego przez dedykowany zespół Jednostki dominującej.

**Projekt Delta**

W Okresie sprawozdawczym Grupa kontynuowała współpracę z Sony Interactive Entertainment LLC, której przedmiotem jest produkcja prototypu nowej gry wideo pod nazwą kodową Projekt Delta (opartej na IP wydawcy). Na mocy aneksów z dnia 10.11.2025 r., 2.04.2026 r., 11.07.2026 r. i 28.08.2026 r. strony zdecydowały o wydłużeniu współpracy.

**Projekt Florence**

W Okresie sprawozdawczym Grupa rozpoczęła współpracę z wydawcą 2K Games Inc. przy nowym projekcie. W ramach zawartej ramowej umowy Grupa świadczy usługi współtworzenia (*co-development*) nowej gry wideo pod nazwą kodową Projekt Florence, która jest rozwijana i stanowi wyłączną własność intelektualną wydawcy. Realizacja projektu przebiega w modelu na zlecenie

(*work-for-hire*), a zakres oraz warunki współpracy nie odbiegają od standardów rynkowych typowych dla tego rodzaju przedsięwzięć. Na mocy aneksu z dnia 1.06.2026 r. strony zdecydowały o wydłużeniu współpracy.

**Segment „prawa autorskie do wyprodukowanych gier (royalties)"**

W Okresie sprawozdawczym segment ten obejmował przychody z tytułu wynagrodzenia umownego (royalties) należnego Grupie od wydawców w związku ze sprzedażą gier wyprodukowanych w latach poprzednich.

Kluczowym źródłem przychodów w tej kategorii pozostaje gra Bulletstorm: Full Clip Edition (remaster), wydana na podstawie umowy produkcyjno-wydawniczej z dnia 24.10.2016 r. zawartej pomiędzy Jednostką dominującą a Gearbox Publishing, LLC. W odniesieniu do tego tytułu Jednostka dominująca zachowała prawa autorskie, udzielając wydawcy licencji wyłącznej na dystrybucję gry na czas nieokreślony.

**Segment „produkcja i wydawnictwo gier własnych (tantiemy)", tzw. „first-party publishing"**

W ramach tego modelu Grupa komercjalizuje gry wytworzone w oparciu o własne prawa własności intelektualnej (IP). Wynagrodzenie Jednostki dominującej oraz CDG (dawniej PCF Ireland) stanowią tantiemy (udział we wpływach ze sprzedaży), rozliczane zgodnie z obowiązującymi umowami.

Poniższa tabela przedstawia zestawienie gier wydanych w tym modelu do Dnia bilansowego:

| Gra | Deweloper (Producent) | Wydawca / Współwydawca | Data premiery |
|---|---|---|---|
| Bulletstorm VR | Jednostka dominująca, Incuvo | Jednostka dominująca, CDG (dawniej PCF Ireland) | 18.01.2024 r. |
| Lost Rift | Jednostka dominująca | Jednostka dominująca, CDG (dawniej PCF Ireland) | 25.09.2025 r. (Early Access) |
| Tracked: Shoot to Survive | Incuvo | Jednostka dominująca, CDG (dawniej PCF Ireland) | 13.11.2025 r. |

W przypadku gier Bulletstorm VR oraz Tracked: Shoot to Survive przychody ze sprzedaży w pierwszej kolejności przeznaczane są na rozliczenie (zwrot) finansowania produkcji otrzymanego od właścicieli platform:

- dla Bulletstorm VR – od Meta, Sony oraz Pico;
- dla Tracked: Shoot to Survive – od Meta.

Powyższy model nie obejmuje tytułów Green Hell VR, Sucktopus oraz Bloxer, których deweloperem i wydawcą jest samodzielnie spółka Incuvo.

**Segment „wydawnictwo gier podmiotów trzecich", tzw. „third-party publishing" (nowy segment wyodrębniony w Okresie sprawozdawczym)**

W ramach tego modelu CDG (dawniej PCF Ireland) angażuje się w projekty gier wideo, których produkcją zajmują się zewnętrzni, niezależni deweloperzy. W przeciwieństwie do segmentu „produkcja i wydawnictwo gier własnych" (tzw. „first-party publishing"), Grupa nie jest twórcą tych tytułów. Co do zasady CDG pełni rolę wydawcy tych gier, odpowiadając za ich wydanie, a w określonych przypadkach również za sfinansowanie lub współfinansowanie ich produkcji. W odniesieniu do wybranych projektów CDG może także występować w roli inwestora, tj. finansować lub współfinansować produkcję gry bez pełnienia funkcji jej wydawcy, w zamian za udział w przychodach z jej sprzedaży.

Zestawienie gier w ramach omawianego segmentu przedstawia się następująco:

| Gra | Rola CDG | Data premiery / Planowana data premiery |
|---|---|---|
| Trine 6: Together in Time | Wydawca | 4.03.2027 r. |
| Projekt Sharky | Wydawca | - |
| Projekt Minerva | Inwestor | - |

Po Dniu bilansowym, w dniu 8.10.2026 r., CDG zawarła z deweloperem gry w ramach projektu Minerva umowę „Development and Revenue Sharing Agreement", która zastąpiła dotychczas obowiązującą umowę „Development & Publishing Agreement". Zgodnie z nową umową CDG nie pełni funkcji wydawcy gry, a jej zaangażowanie polega na zapewnieniu określonego finansowania w związku z produkcją i komercjalizacją gry w zamian za udział w przychodach z jej sprzedaży. Na Dzień bilansowy CDG pełniła rolę wydawcy tej gry, a prawa wydawnicze do niej zostały na ten dzień objęte odpisem aktualizującym w wysokości całej ich wartości bilansowej (nota 5).

**Segment „pozostałe"**

Segment ten obejmuje wewnętrzne oprogramowanie „PCF Framework" (narzędzia wspierające proces tworzenia gier w oparciu o silnik Unreal Engine), którego rozwój i kapitalizacja nakładów zostały zakończone w 2025 r. W Okresie sprawozdawczym Jednostka dominująca udzieliła podmiotowi spoza Grupy niewyłącznej licencji na korzystanie z jednego z modułów tego oprogramowania za wynagrodzeniem w wysokości 850 tys. USD, ujętym jednorazowo w przychodach segmentu. W związku z brakiem planów dalszej komercjalizacji wartość netto „PCF Framework" została w całości rozliczona w Okresie sprawozdawczym.

**Zmiana metodologii raportowania segmentowego**

W Okresie sprawozdawczym Zarząd Jednostki dominującej dokonał rewizji i zmiany metodologii przypisywania wyników i aktywów do segmentów operacyjnych. W celu zapewnienia rzetelniejszego obrazu rentowności poszczególnych linii biznesowych wyodrębniono pozycję „Niealokowane". W pozycji tej ujmowane są m.in. ogólne koszty i aktywa korporacyjne, które zarządzane są na poziomie całej Grupy.

Zgodnie z wymogami MSSF 8.29, w związku ze zmianą struktury wewnętrznego raportowania, dane porównawcze w zakresie wyników oraz aktywów zostały przekształcone retrospektywnie w celu zapewnienia ich pełnej porównywalności z danymi za bieżący Okres sprawozdawczy.

| | Produkcja gier na zlecenie (development fee) | Prawa autorskie do wyprodukowanych gier (royalties) | Produkcja i wydawnictwo gier własnych | Wydawnictwo gier podmiotów trzecich | Pozostałe | Niealokowane | **Ogółem** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **za okres od 01.01 do 30.09.2026 r.** | | | | | | | |
| **Region** | | | | | | | |
| Polska | 1 048 | - | - | - | - | - | 1 048 |
| Europa | - | 20 | 6 489 | 206 | - | - | 6 715 |
| Pozostałe kraje | 132 992 | 989 | 616 | - | 3 094 | - | 137 691 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **134 040** | **1 009** | **7 105** | **206** | **3 094** | **-** | **145 454** |
| **Linia produktu** | | | | | | | |
| Gry | 134 040 | 1 009 | 7 105 | 206 | 3 094 | - | 145 454 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **134 040** | **1 009** | **7 105** | **206** | **3 094** | **-** | **145 454** |
| **Termin przekazania dóbr / usług** | | | | | | | |
| W momencie czasu | - | 1 009 | 7 105 | 206 | 3 094 | - | 11 414 |
| W miarę upływu czasu | 134 040 | - | - | - | - | - | 134 040 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **134 040** | **1 009** | **7 105** | **206** | **3 094** | **-** | **145 454** |

| | Produkcja gier na zlecenie (development fee) | Prawa autorskie do wyprodukowanych gier (royalties) | Produkcja i wydawnictwo gier własnych | Wydawnictwo gier podmiotów trzecich | Pozostałe | Niealokowane | **Ogółem** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **za okres od 01.01 do 30.09.2025 r.** | | | | | | | |
| **Region** | | | | | | | |
| Europa | 48 122 | 27 | 5 381 | - | - | - | 53 530 |
| Pozostałe kraje | 96 773 | 1 040 | 752 | - | - | - | 98 565 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **144 895** | **1 067** | **6 133** | **-** | **-** | **-** | **152 095** |
| **Linia produktu** | | | | | | | |
| Gry | 144 895 | 1 067 | 6 133 | - | - | - | 152 095 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **144 895** | **1 067** | **6 133** | **-** | **-** | **-** | **152 095** |
| **Termin przekazania dóbr / usług** | | | | | | | |
| W momencie czasu | - | 1 067 | 6 133 | - | - | - | 7 200 |
| W miarę upływu czasu | 144 895 | - | - | - | - | - | 144 895 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **144 895** | **1 067** | **6 133** | **-** | **-** | **-** | **152 095** |

| | Produkcja gier na zlecenie (development fee) | Prawa autorskie do wyprodukowanych gier (royalties) | Produkcja i wydawnictwo gier własnych | Wydawnictwo gier podmiotów trzecich | Pozostałe | Niealokowane | **Ogółem** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **za okres od 01.07 do 30.09.2026 r.** | | | | | | | |
| **Region** | | | | | | | |
| Polska | 1 048 | - | - | - | - | - | 1 048 |
| Europa | - | 5 | 1 785 | 68 | - | - | 1 858 |
| Pozostałe kraje | 47 630 | 399 | 120 | - | 3 094 | - | 51 243 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **48 678** | **404** | **1 905** | **68** | **3 094** | **-** | **54 149** |
| **Linia produktu** | | | | | | | |
| Gry | 48 678 | 404 | 1 905 | 68 | 3 094 | - | 54 149 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **48 678** | **404** | **1 905** | **68** | **3 094** | **-** | **54 149** |
| **Termin przekazania dóbr / usług** | | | | | | | |
| W momencie czasu | - | 404 | 1 905 | 68 | 3 094 | - | 5 471 |
| W miarę upływu czasu | 48 678 | - | - | - | - | - | 48 678 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **48 678** | **404** | **1 905** | **68** | **3 094** | **-** | **54 149** |

| | Produkcja gier na zlecenie (development fee) | Prawa autorskie do wyprodukowanych gier (royalties) | Produkcja i wydawnictwo gier własnych | Wydawnictwo gier podmiotów trzecich | Pozostałe | Niealokowane | **Ogółem** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **za okres od 01.07 do 30.09.2025 r.** | | | | | | | |
| **Region** | | | | | | | |
| Europa | (34) | 16 | 1 283 | - | - | - | 1 265 |
| Pozostałe kraje | 34 675 | 243 | 606 | - | - | - | 35 524 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **34 641** | **259** | **1 889** | **-** | **-** | **-** | **36 789** |
| **Linia produktu** | | | | | | | |
| Gry | 34 641 | 259 | 1 889 | - | - | - | 36 789 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **34 641** | **259** | **1 889** | **-** | **-** | **-** | **36 789** |
| **Termin przekazania dóbr / usług** | | | | | | | |
| W momencie czasu | - | 259 | 1 889 | - | - | - | 2 148 |
| W miarę upływu czasu | 34 641 | - | - | - | - | - | 34 641 |
| **Przychody ze sprzedaży ogółem** | **34 641** | **259** | **1 889** | **-** | **-** | **-** | **36 789** |

Kluczowe dane finansowe segmentów operacyjnych w Okresie sprawozdawczym oraz w Okresie porównawczym przedstawiają się następująco:

| | Produkcja gier na zlecenie (development fee) | Prawa autorskie do wyprodukowanych gier (royalties) | Produkcja i wydawnictwo gier własnych | Wydawnictwo gier podmiotów trzecich | Pozostałe | Niealokowane | **Ogółem** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **za okres od 01.01 do 30.09.2026 r.** | | | | | | | |
| Przychody od klientów zewnętrznych | 134 040 | 1 009 | 7 105 | 206 | 3 094 | - | 145 454 |
| Przychody ogółem | 134 040 | 1 009 | 7 105 | 206 | 3 094 | - | 145 454 |
| Wynik operacyjny segmentu | 56 578 | 1 008 | (10 669) | (5 187) | (1 064) | (46 795) | (6 129) |
| **Pozostałe informacje:** | | | | | | | |
| Amortyzacja | 1 896 | - | 3 361 | 10 | 3 394 | 5 137 | 13 798 |
| Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych | - | - | 1 334 | 699 | 763 | 24 929 | 27 725 |
| Aktywa segmentu operacyjnego na dzień 30.09.2026 r. | 45 144 | 412 | 10 741 | 11 978 | 1 608 | 114 609 | 184 492 |
| Nakłady na wartości niematerialne i rzeczowe aktywa trwałe segmentu operacyjnego | - | - | 875 | 12 292 | - | 2 625 | 15 792 |

| | Produkcja gier na zlecenie (development fee) | Prawa autorskie do wyprodukowanych gier (royalties) | Produkcja i wydawnictwo gier własnych | Wydawnictwo gier podmiotów trzecich | Pozostałe | Niealokowane | **Ogółem** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **za okres od 01.01 do 30.09.2025 r.** | | | | | | | |
| Przychody od klientów zewnętrznych | 144 895 | 1 067 | 6 133 | - | - | - | 152 095 |
| Przychody ogółem | 144 895 | 1 067 | 6 133 | - | - | - | 152 095 |
| Wynik operacyjny segmentu | 53 212 | 1 040 | (124 040) | - | - | (46 729) | (116 517) |
| **Pozostałe informacje:** | | | | | | | |
| Amortyzacja | 4 988 | - | 4 246 | - | - | 5 264 | 14 498 |
| Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych | - | - | 97 032 | - | - | 6 031 | 103 063 |
| Aktywa segmentu operacyjnego na dzień 31.12.2025 r. | 33 272 | 197 | 24 423 | - | 5 560 | 152 260 | 215 712 |
| Nakłady na wartości niematerialne i rzeczowe aktywa trwałe segmentu operacyjnego | 1 563 | - | 24 920 | - | 3 875 | - | 30 358 |
| **za okres od 01.07 do 30.09.2026 r.** | | | | | | | |
| Przychody od klientów zewnętrznych | 48 678 | 404 | 1 905 | 68 | 3 094 | - | 54 149 |
| Przychody ogółem | 48 678 | 404 | 1 905 | 68 | 3 094 | - | 54 149 |
| Wynik operacyjny segmentu | 23 314 | 405 | (3 391) | (3 146) | (1 064) | (4 567) | 11 551 |

| | Produkcja gier na zlecenie (development fee) | Prawa autorskie do wyprodukowanych gier (royalties) | Produkcja i wydawnictwo gier własnych | Wydawnictwo gier podmiotów trzecich | Pozostałe | Niealokowane | **Ogółem** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Pozostałe informacje:** | | | | | | | |
| Amortyzacja | 453 | - | 1 242 | 2 | 3 394 | 1 368 | 6 459 |
| Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych | - | - | 230 | 699 | 763 | - | 1 692 |
| Aktywa segmentu operacyjnego na dzień 30.09.2026 r. | 45 144 | 412 | 10 741 | 11 978 | 1 608 | 114 609 | 184 492 |
| Nakłady na wartości niematerialne i rzeczowe aktywa trwałe segmentu operacyjnego | - | - | 65 | 2 762 | - | - | 2 827 |
| **za okres od 01.07 do 30.09.2025 r.** | | | | | | | |
| Przychody od klientów zewnętrznych | 34 641 | 259 | 1 889 | - | - | - | 36 789 |
| Przychody ogółem | 34 641 | 259 | 1 889 | - | - | - | 36 789 |
| Wynik operacyjny segmentu | 13 170 | 237 | (94 177) | - | - | (16 081) | (96 851) |

| | Produkcja gier na zlecenie (development fee) | Prawa autorskie do wyprodukowanych gier (royalties) | Produkcja i wydawnictwo gier własnych | Wydawnictwo gier podmiotów trzecich | Pozostałe | Niealokowane | **Ogółem** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Pozostałe informacje:** | | | | | | | |
| Amortyzacja | 554 | - | 654 | - | - | 1 696 | 2 904 |
| Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych | - | - | 92 046 | - | - | - | 92 046 |
| Aktywa segmentu operacyjnego na dzień 31.12.2025 r. | 33 272 | 197 | 24 423 | - | 5 560 | 152 260 | 215 712 |
| Nakłady na wartości niematerialne i rzeczowe aktywa trwałe segmentu operacyjnego | 514 | - | 14 300 | - | (1 578) | - | 13 236 |

Uzgodnienie łącznych wartości wyników segmentów operacyjnych z pozycjami Skonsolidowanego sprawozdania finansowego przedstawia się następująco:

| | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| **Przychody segmentów** | | | | |
| Łączne przychody segmentów operacyjnych | 145 454 | 152 095 | 54 149 | 36 789 |
| **Przychody ze sprzedaży** | **145 454** | **152 095** | **54 149** | **36 789** |
| **Wynik segmentów** | | | | |
| Wynik operacyjny segmentów | 40 666 | (69 788) | 16 118 | (80 770) |
| Pozostałe przychody nie przypisane do segmentów | 10 677 | 2 756 | 5 720 | 1 326 |
| Pozostałe koszty nie przypisane do segmentów | 57 472 | 49 485 | 10 287 | 17 407 |
| **Zysk (strata) z działalności operacyjnej** | **(6 129)** | **(116 517)** | **11 551** | **(96 851)** |
| Przychody finansowe | 1 636 | 4 256 | 717 | 769 |
| Koszty finansowe | 2 924 | 3 626 | 1 546 | 552 |
| **Zysk (strata) przed opodatkowaniem** | **(7 417)** | **(115 887)** | **10 722** | **(96 634)** |

Uzgodnienie łącznych wartości aktywów segmentów operacyjnych z pozycjami Skonsolidowanego sprawozdania finansowego przedstawia się następująco:

| | **30.09.2026 r.** | 31.12.2025 r. |
|---|---|---|
| **Aktywa segmentów** | | |
| Łączne aktywa segmentów operacyjnych | 69 883 | 63 452 |
| Aktywa niealokowane do segmentów | 114 609 | 152 260 |
| **Aktywa razem** | **184 492** | **215 712** |

## 4. Kapitał własny

### Kapitał podstawowy

| | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 31.12.2025 r. |
|---|---|---|
| **Akcje wyemitowane i w pełni opłacone:** | | |
| Liczba akcji na początek okresu | 42 610 271 | 35 940 271 |
| Emisja akcji serii H | - | 6 670 000 |
| Emisja akcji serii I | 3 476 916 | - |
| **Liczba akcji na koniec okresu** | **46 087 187** | **42 610 271** |

Na Dzień bilansowy akcje Jednostki dominującej nie pozostawały w jej posiadaniu ani też w posiadaniu jednostek zależnych.

### Struktura właścicielska kapitału podstawowego

| | Liczba akcji | Liczba głosów | Wartość nominalna akcji (w tys. zł) | Udział w kapitale |
|---|---|---|---|---|
| **Stan na 30.09.2026 r.** | | | | |
| Sebastian Wojciechowski | 16 530 147 | 16 530 147 | 330 | 35,87% |
| Pozostali akcjonariusze | 29 557 040 | 29 557 040 | 592 | 64,13% |
| **Razem** | **46 087 187** | **46 087 187** | **922** | **100,00%** |

| | Liczba akcji | Liczba głosów | Wartość nominalna akcji (w tys. zł) | Udział w kapitale |
|---|---|---|---|---|
| **Stan na 31.12.2025 r.** | | | | |
| Sebastian Wojciechowski | 16 530 147 | 16 530 147 | 330 | 38,79% |
| Pozostali akcjonariusze | 26 080 124 | 26 080 124 | 522 | 61,21% |
| **Razem** | **42 610 271** | **42 610 271** | **852** | **100,00%** |

### Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej

| | **30.09.2026 r.** | 31.12.2025 r. |
|---|---|---|
| Kapitał ze sprzedaży akcji serii B powyżej ich wartości nominalnej | 100 246 | 100 246 |
| Koszty emisji akcji serii B | (3 119) | (3 119) |
| Koszty emisji akcji / warrantów serii C | (14) | (14) |
| Kapitał ze sprzedaży akcji serii D powyżej ich wartości nominalnej | 25 135 | 25 135 |
| Koszty emisji akcji serii D | (393) | (393) |
| Kapitał ze sprzedaży akcji serii E powyżej ich wartości nominalnej | 5 663 | 5 663 |
| Koszty emisji serii E odnoszone na zmniejszenie kapitału zapasowego | (19) | (19) |
| Kapitał zapasowy z nadwyżki ceny emisyjnej nad nominalną – seria F | 134 323 | 134 323 |
| Koszty emisji serii F odnoszone na zmniejszenie kapitału zapasowego | (2 324) | (2 324) |
| Kapitał zapasowy z nadwyżki ceny emisyjnej nad nominalną – seria G | 100 888 | 100 888 |
| Koszty emisji serii G odnoszone na zmniejszenie kapitału zapasowego | (2 732) | (2 732) |
| Kapitał zapasowy z nadwyżki ceny emisyjnej nad nominalną – seria H | 19 877 | 19 877 |
| Koszty emisji serii H odnoszone na zmniejszenie kapitału zapasowego | (266) | (266) |
| Kapitał zapasowy z nadwyżki ceny emisyjnej nad nominalną – seria I | 13 838 | - |
| Koszty emisji serii I odnoszone na zmniejszenie kapitału zapasowego | (391) | - |
| **Razem** | **390 712** | **377 265** |

### Pozostałe kapitały

| | 30.09.2026 r. | 31.12.2025 r. |
|---|---|---|
| Pozostałe kapitały utworzone przed przejściem na MSR | 37 246 | 37 246 |
| Pozostałe kapitały – program motywacyjny | 11 967 | 11 408 |
| Wycena warrantów subskrypcyjnych należnych Wydawcy Square Enix Limited | 2 694 | 2 694 |
| Zmiana struktury grupy kapitałowej (transakcje z podmiotami niekontrolującymi) | (4 269) | (4 269) |
| Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych | (6 988) | (10 974) |
| Zmiana struktury Grupy: utrata kontroli nad jednostkami zależnymi | 391 | - |
| **Razem** | **41 041** | **36 105** |

## 5. Przychody i koszty operacyjne

### Koszty według rodzaju

| | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| Amortyzacja | 13 798 | 20 893 | 6 459 | 6 650 |
| Świadczenia pracownicze | 71 839 | 86 711 | 24 051 | 24 919 |
| Zużycie materiałów i energii | 710 | 852 | 185 | 239 |
| Usługi obce | 56 358 | 80 852 | 17 991 | 18 185 |
| Podatki i opłaty | 174 | 337 | 101 | 221 |
| Pozostałe koszty rodzajowe | 1 279 | 1 077 | 477 | 268 |
| **Koszty według rodzaju razem** | **144 158** | **190 722** | **49 264** | **50 482** |
| Aktywowane nakłady na prace rozwojowe | (13 167) | (28 795) | (2 827) | (12 722) |
| **Koszty według rodzaju rozpoznane w wyniku** | **130 991** | **161 927** | **46 437** | **37 760** |
| Koszt własny sprzedaży | 98 672 | 123 899 | 34 762 | 25 393 |
| Koszty ogólnego zarządu | 32 319 | 38 028 | 11 675 | 12 367 |
| **Razem** | **130 991** | **161 927** | **46 437** | **37 760** |

Koszty w układzie rodzajowym obejmują głównie wydatki na wynagrodzenia oraz usługi zewnętrzne dotyczące pracowników i podmiotów współpracujących z Grupą przy produkcji gier oraz obsłudze biurowej (back office).

Główne czynniki, które wpłynęły na spadek kosztów operacyjnych w Okresie sprawozdawczym w stosunku do Okresu porównawczego, przedstawiają się następująco:

- zakończenie projektu Gemini: w następstwie wstrzymania prac deweloperskich w czerwcu 2025 r. oraz przeprowadzonej wówczas redukcji zespołu, w Okresie sprawozdawczym Grupa nie ponosiła już kosztów operacyjnych tego projektu, które stanowiły istotną pozycję w Okresie porównawczym,

- zawieszenie w 2025 r. prac nad projektem Bifrost oraz dostosowanie wielkości zespołu deweloperskiego do bieżących potrzeb – w Okresie porównawczym koszty tego projektu obciążały bezpośrednio koszt własny sprzedaży,
- wyłączenie spółki Game On z konsolidacji od dnia utraty kontroli (29.06.2026 r.).

**Pozostałe przychody operacyjne**

| | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych | 351 | 136 | 335 | 37 |
| Rozwiązanie niewykorzystanych rezerw | 191 | 330 | 2 | 330 |
| Otrzymane kary i odszkodowania | 11 | - | 11 | - |
| Inne przychody | 10 124 | 2 290 | 5 372 | 959 |
| **Pozostałe przychody operacyjne razem** | **10 677** | **2 756** | **5 720** | **1 326** |

Główne pozycje ujęte w ramach pozostałych przychodów operacyjnych w Okresie sprawozdawczym przedstawiają się następująco:

- przychód w kwocie 4 560 tys. PLN z tytułu zawartego w lipcu 2026 r. porozumienia z Epic Games w sprawie silnika Unreal Engine, dotyczącego wykorzystania licencji nabytej pierwotnie na potrzeby projektu Bifrost, w wyniku którego wygasły zobowiązania Jednostki dominującej z tytułu tej licencji,
- rozliczenie utraty kontroli (dekonsolidacji) nad spółką Game On, które skutkowało ujęciem zysku w wysokości 2 560 tys. PLN,
- przychody z tytułu refakturowania usług medycznych oraz innych świadczeń na rzecz podmiotów współpracujących z Grupą,
- przychody z tytułu oddania w podnajem części powierzchni biurowej.

**Pozostałe koszty operacyjne**

| | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych | 16 | - | - | - |
| Odpisy z tytułu utraty wartości wartości firmy | 24 929 | 5 967 | - | - |
| Odpisy z tytułu utraty wartości środków trwałych i wartości niematerialnych | 2 796 | 97 095 | 1 692 | 92 044 |
| Odpisy aktualizujące wartość należności finansowych | 2 810 | 4 927 | 57 | 4 915 |
| Zapłacone kary i odszkodowania | - | 41 | - | (125) |
| Inne koszty | 718 | 1 411 | 132 | 372 |
| **Pozostałe koszty operacyjne razem** | **31 269** | **109 441** | **1 881** | **97 206** |

Główne pozycje ujęte w ramach pozostałych kosztów operacyjnych w Okresie sprawozdawczym przedstawiają się następująco:

- odpis aktualizujący w wysokości 100% wartości firmy alokowanej do Game On jako ośrodka wypracowującego środki pieniężne w wysokości 24 929 tys. PLN,
- odpis aktualizujący należności handlowe spółek z Grupy od Game On w kwocie 2 365 tys. PLN, ujęty w związku z wszczęciem z mocy prawa, z dniem 29.06.2026 r., postępowania upadłościowego wobec tej spółki (nota 16),
- odpis aktualizujący wartość skapitalizowanych nakładów na projekt Bloxer (realizowany przez Incuvo) w kwocie 662 tys. PLN,
- odpis aktualizujący wartość skapitalizowanych nakładów na projekt Sucktopus (realizowany przez Incuvo) w kwocie 672 tys. PLN,
- odpis aktualizujący całą wartość bilansową praw wydawniczych do gry realizowanej jako Projekt Minerva w kwocie 699 tys. PLN. Przy ocenie wartości tych praw na Dzień bilansowy Grupa uwzględniła warunki umowy zawartej z deweloperem po Dniu bilansowym, na mocy której CDG przestała pełnić rolę wydawcy gry (nota 3), oraz brak podstaw do wiarygodnego oszacowania przyszłych wpływów z tego projektu,
- koszty zakupu usług medycznych oraz innych świadczeń na rzecz podmiotów współpracujących z Grupą.

## 6. Przychody i koszty finansowe, straty z tytułu oczekiwanych strat kredytowych

### Straty z tytułu oczekiwanych strat kredytowych

Zgodnie z przyjętym podejściem, Grupa nie wyodrębnia strat z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (kalkulowanych zgodnie z MSSF 9) jako oddzielnej pozycji w sprawozdaniu z wyniku. Wszelkie odpisy aktualizujące z tego tytułu prezentowane są w ramach pozostałych kosztów operacyjnych.

## Przychody finansowe

| | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| **Przychody z odsetek obliczone z zastosowaniem efektywnej stopy procentowej:** | | | | |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty (lokaty) | 11 | 52 | 3 | 16 |
| Pożyczki i należności | 1 372 | 282 | 461 | 300 |
| **Przychody z odsetek obliczone z zastosowaniem efektywnej stopy procentowej** | **1 383** | **334** | **464** | **316** |
| **Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych:** | | | | |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty | 160 | (1 491) | 160 | (228) |
| Pożyczki i należności | 93 | (744) | 93 | 243 |
| Zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie | - | 6 156 | - | 446 |
| **Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych** | **253** | **3 921** | **253** | **461** |
| Inne przychody finansowe | - | 1 | - | (8) |
| **Przychody finansowe razem** | **1 636** | **4 256** | **717** | **769** |

### Koszty finansowe

| | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| **Koszty odsetek dotyczące instrumentów finansowych niewycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy:** | | | | |
| Zobowiązania z tytułu leasingu | 489 | 772 | 127 | 238 |
| Kredyty w rachunku kredytowym | 705 | 1 240 | 29 | 596 |
| Kredyty w rachunku bieżącym | - | - | - | (25) |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania | 42 | 52 | 22 | 48 |
| **Koszty odsetek dotyczące instrumentów finansowych niewycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy** | **1 236** | **2 064** | **178** | **857** |
| **Zyski (straty) (-/+) z tytułu różnic kursowych:** | | | | |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty | 123 | 534 | 63 | (246) |
| Pożyczki i należności | (1 668) | 155 | (669) | (134) |
| Zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie | 3 220 | - | 1 961 | 24 |
| **Zyski (straty) (-/+) z tytułu różnic kursowych** | **1 675** | **689** | **1 355** | **(356)** |
| Inne koszty finansowe | 13 | 873 | 13 | 51 |
| **Koszty finansowe razem** | **2 924** | **3 626** | **1 546** | **552** |

## 7. Zysk na akcję i dywidendy

### Zysk na akcję

Podstawowy zysk (strata) na akcję obliczany jest jako iloraz wyniku netto przypadającego akcjonariuszom Jednostki dominującej i średniej ważonej liczby akcji zwykłych w danym okresie. Potencjalne akcje zwykłe uwzględniane są przy wyliczeniu rozwodnionego zysku (straty) na akcję wyłącznie wtedy, gdy mają charakter rozwadniający. W okresach, w których Grupa wykazuje stratę z działalności kontynuowanej, rozwodniona strata na akcję jest więc równa podstawowej.

Kalkulacja podstawowego i rozwodnionego zysku (straty) na akcję przedstawia się następująco:

| | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| **Liczba akcji stosowana jako mianownik wzoru** | | | | |
| Średnia ważona liczba akcji zwykłych | 44 138 586 | 36 917 560 | 46 087 187 | 38 840 271 |
| Średnia ważona rozwodniona liczba akcji zwykłych | 44 138 586 | 36 917 560 | 46 087 187 | 38 840 271 |
| **Działalność kontynuowana** | | | | |
| Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej | (10 599) | (116 454) | 9 287 | (95 412) |
| Podstawowy zysk (strata) na akcję (PLN) | (0,24) | (3,15) | 0,20 | (2,46) |
| Rozwodniony zysk (strata) na akcję (PLN) | (0,24) | (3,15) | 0,20 | (2,46) |
| **Działalność zaniechana** | | | | |
| Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej | - | - | - | - |
| Podstawowy zysk (strata) na akcję (PLN) | - | - | - | - |
| Rozwodniony zysk (strata) na akcję (PLN) | - | - | - | - |
| **Działalność kontynuowana i zaniechana** | | | | |
| Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom Jednostki dominującej | (10 599) | (116 454) | 9 287 | (95 412) |
| Podstawowy zysk (strata) na akcję (PLN) | (0,24) | (3,15) | 0,20 | (2,46) |
| Rozwodniony zysk (strata) na akcję (PLN) | (0,24) | (3,15) | 0,20 | (2,46) |

### Dywidendy

Zarząd Jednostki dominującej nie przewiduje rekomendowania wypłaty dywidendy do czasu uzyskania przez Grupę stabilnych przychodów, zysków oraz dodatnich przepływów pieniężnych z poszczególnych segmentów działalności.

Ostateczna decyzja o podziale zysku i wypłacie dywidendy należy do Walnego Zgromadzenia, które nie jest związane rekomendacją Zarządu Jednostki dominującej.

## 8. Transakcje z podmiotami powiązanymi

### Strona sprawująca ostateczną kontrolę

Stroną sprawującą ostateczną kontrolę nad Grupą w rozumieniu MSR 24 jest Pan Sebastian Wojciechowski, Prezes Zarządu Jednostki dominującej.

Mimo że Pan Sebastian Wojciechowski nie posiada bezwzględnej większości głosów (stan posiadania przedstawiono w nocie 21), sprawuje kontrolę nad Jednostką dominującą (tzw. kontrola faktyczna zgodnie z MSSF 10). Wynika to z następujących czynników:

- istotnej przewagi w strukturze głosów nad kolejnymi akcjonariuszami (znaczne rozproszenie pozostałego akcjonariatu),
- łączenia funkcji głównego akcjonariusza z kluczową funkcją zarządczą.

**Kluczowy personel kierowniczy**

Kluczowy personel kierowniczy stanowią członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki dominującej, których skład przedstawiono w nocie 1. Transakcje ze stroną sprawującą ostateczną kontrolę, która jest jednocześnie członkiem Zarządu Jednostki dominującej, prezentowane są wyłącznie w kategorii „Strona sprawująca ostateczną kontrolę".

**Pozostałe podmioty powiązane**

Pozostałe podmioty powiązane obejmują bliskich członków rodzin osób wymienionych powyżej oraz podmioty przez te osoby kontrolowane lub współkontrolowane. Transakcje pomiędzy Jednostką dominującą a spółkami zależnymi podlegają eliminacji w Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i nie zostały przedstawione w niniejszej nocie.

**Transakcje z podmiotami powiązanymi**

Transakcje z podmiotami powiązanymi przedstawiają się następująco:

| Za okres 9 miesięcy zakończony 30.09.2026 r. | Sprzedaż | Zakup | Dywidendy |
|---|---|---|---|
| Strona sprawująca ostateczną kontrolę | - | 1 016 | - |
| Kluczowy personel kierowniczy | - | 251 | - |

| Za okres 9 miesięcy zakończony 30.09.2025 r. | Sprzedaż | Zakup | Dywidendy |
|---|---|---|---|
| Strona sprawująca ostateczną kontrolę | - | 1 046 | - |
| Kluczowy personel kierowniczy | - | 270 | - |

| Na dzień 30.09.2026 r. | Należności | Zobowiązania | Pożyczki otrzymane |
|---|---|---|---|
| Strona sprawująca ostateczną kontrolę | - | 80 | - |

| Na dzień 31.12.2025 r. | Należności | Zobowiązania | Pożyczki otrzymane |
|---|---|---|---|
| Strona sprawująca ostateczną kontrolę | - | - | - |

## 9. Odpisy aktualizujące i szacowana strata kredytowa

### Odpisy aktualizujące wartość aktywów

Istotne odpisy aktualizujące wartość aktywów ujęte w Okresie sprawozdawczym, wraz z ich kwotami i okolicznościami utworzenia, przedstawiono w nocie 5.

### Szacowana strata kredytowa

Poza odpisem aktualizującym należności od Game On, opisanym w nocie 5, w Okresie sprawozdawczym nie wystąpiły istotne zmiany szacowanej straty kredytowej w stosunku do wartości wykazanych na Koniec poprzedniego roku obrotowego.

## 10. Gwarancje finansowe oraz aktywa i zobowiązania warunkowe

W Okresie sprawozdawczym istotnym zobowiązaniem warunkowym Grupy była gwarancja korporacyjna udzielona przez Jednostkę dominującą na rzecz Bank of Montreal. Gwarancja ta stanowiła zabezpieczenie odnawialnych linii kredytowych spółki zależnej PCF CAN.

Łączny limit udzielonej gwarancji wynosił 13 154 tys. CAD i odpowiadał dostępnym dla spółki zależnej limitom finansowania, których struktura przedstawia się następująco:

- 1 200 tys. CAD na bieżące potrzeby operacyjne,
- 11 954 tys. CAD na prefinansowanie kanadyjskich ulg podatkowych.

Na Dzień bilansowy zadłużenie z tytułu wyżej wymienionych kredytów zostało całkowicie spłacone. Tym samym faktyczna ekspozycja Grupy z tego tytułu wygasła, a Jednostka dominująca wystąpiła do Bank of Montreal o zniesienie ustanowionych zabezpieczeń.

Poza opisaną gwarancją, na Dzień bilansowy Grupa nie była stroną innych umów gwarancji finansowych ani nie posiadała innych istotnych aktywów i zobowiązań warunkowych.

## 11. Sezonowość i cykliczność działalności

Przychody Grupy z tytułu produkcji gier na zlecenie nie wykazują istotnej sezonowości. Przychody segmentów wydawniczych zależą przede wszystkim od terminów premier poszczególnych gier, w związku z czym mogą istotnie różnić się pomiędzy kwartałami.

## 12. Pozycje nietypowe mające znaczący wpływ na wynik, aktywa lub przepływy pieniężne Grupy

W ocenie Zarządu Jednostki dominującej w Okresie sprawozdawczym nie wystąpiły pozycje nietypowe ze względu na ich rodzaj, wielkość, wywierany wpływ lub częstotliwość, mające znaczący wpływ na aktywa, zobowiązania, kapitał, wynik finansowy netto lub przepływy pieniężne Grupy,

które nie zostałyby już opisane, wraz z ich kwotami, w następujących notach do Skonsolidowanego sprawozdania finansowego:

- w nocie 3 (Przychody ze sprzedaży i segmenty operacyjne),
- w nocie 5 (Przychody i koszty operacyjne),
- w nocie 16 (Znaczące zdarzenia i transakcje).

## 13. Prognozy wyników finansowych

Grupa nie publikowała prognoz wyników finansowych na Rok obrotowy.

## 14. Dokonania i czynniki wpływające na wyniki w Okresie sprawozdawczym

W Okresie sprawozdawczym do najważniejszych dokonań Grupy należały:

- pozyskanie nowych projektów realizowanych w modelu na zlecenie, tj. Florence dla 2K Games Inc. i Lima dla Krafton Inc. (nota 3),
- rozpoczęcie działalności w segmencie wydawnictwa gier podmiotów trzecich, sfinansowane emisją akcji serii I (nota 16).

Do najważniejszych czynników negatywnych należały:

- utrata kontroli nad Game On w wyniku wszczęcia wobec niej postępowania upadłościowego oraz związane z tym odpisy aktualizujące (noty 5 i 16),
- przesunięcie premiery gry „Trine 6: Together in Time” (nota 16),
- odpisy aktualizujące wartość nakładów na projekty Bloxer, Minerva i Sucktopus (nota 5).

## 15. Nabycie i sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych

W Okresie sprawozdawczym istotne zmiany w zakresie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych wynikały z następujących zdarzeń:

- nabycia przez CDG (dawniej PCF Ireland) od Cooldown Games LLC praw wydawniczych do trzech gier wideo, ujętych w kategorii wartości niematerialnych „prawa wydawnicze” (nota 16),
- udzielenia niewyłącznej licencji na oprogramowanie „PCF Framework” oraz rozliczenia jego wartości netto (nota 3, segment „pozostałe”),
- wyłączenia aktywów Game On ze Skonsolidowanego sprawozdania finansowego w związku z utratą kontroli nad tą spółką (nota 16).

Poza powyższymi zdarzeniami w Okresie sprawozdawczym nie wystąpiły inne istotne transakcje nabycia ani sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych.

## 16. Znaczące zdarzenia i transakcje

Zestawienie znaczących zdarzeń i transakcji w Okresie sprawozdawczym przedstawia się następująco:

| Data | Nr RB | Znaczące zdarzenie oraz wpływ na sytuację finansową i operacyjną |
|---|---|---|
| 1.01.2026 r. | - | **Wygaśnięcie warrantów subskrypcyjnych serii A (Square Enix Limited)**<br>Zgodnie z warunkami emisji, ostateczny termin na wykonanie praw z warrantów upływał 31.12.2025 r. Ponieważ uprawniony podmiot nie zrealizował swoich praw do upływu tego terminu, wszystkie wyemitowane w ramach programu warranty wygasły. Tym samym program uważa się za ostatecznie zakończony – począwszy od Roku obrotowego Jednostka dominująca nie będzie rozpoznawać żadnych dalszych kosztów ani dokonywać wycen z tego tytułu. |
| 15.04.2026 r. | RB 3/2026 | **Zawarcie umowy współpracy z 2K Games Inc.**<br>Zawarcie z 2K Games Inc. umowy wykonawczej (Statement of Work) oraz ramowej umowy o świadczenie usług (Service Agreement) dotyczących współpracy w zakresie produkcji gry wideo pod nazwą kodową Projekt Florence. |
| 24.04–14.05.2026 r. | RB 4-9/2026 | **Zawarcie umowy inwestycyjnej z Cooldown Games LLC oraz emisja akcji serii I**<br>Na podstawie umowy z Cooldown Games LLC, CDG (dawniej PCF Ireland) nabyła prawa wydawnicze do trzech gier wideo za ok. 1 500 tys. USD, a spółki z Grupy zatrudniły zespół Cooldown Games LLC, tworząc zespół wydawniczy w strukturze Grupy.<br>W celu sfinansowania transakcji i dalszej produkcji tych gier, Zarząd Jednostki dominującej podjął uchwałę o emisji 3 476 916 akcji serii I po cenie 4,00 PLN za akcję (łączna wartość ok. 13 908 tys. PLN). Zgodnie z umową, Cooldown Games LLC i powiązani inwestorzy przeznaczyli na objęcie akcji nowej emisji łącznie ok. 10 800 tys. PLN. W dniu 6.05.2026 r. zawarto umowy objęcia wszystkich nowo emitowanych akcji, a wymagane wkłady pieniężne zostały w całości wniesione. |
| 26.05.2026 r. | RB 11/2026 | **Utworzenie odpisu aktualizującego wartość firmy spółki zależnej Game On**<br>Po analizie zaktualizowanego biznesplanu Game On, Grupa zidentyfikowała przesłanki do utraty wartości aktywów. W następstwie przeprowadzonego testu podjęto decyzję o utworzeniu odpisu aktualizującego w wysokości 100% wartości firmy alokowanej do tego podmiotu w kwocie 24 929 tys. PLN. |

| Data | Nr RB | Znaczące zdarzenie oraz wpływ na sytuację finansową i operacyjną |
|---|---|---|
| 29.05.2026 r. | RB 12/2026 | **Wszczęcie postępowania restrukturyzacyjnego spółki Game On**<br><br>Game On złożyła zawiadomienie o zamiarze przedstawienia wierzycielom propozycji układowej (ang. *Notice of Intention to Make a Proposal* – NOI), wszczynając tym samym postępowanie restrukturyzacyjne na podstawie kanadyjskiej ustawy *Bankruptcy and Insolvency Act*. Złożenie zawiadomienia otworzyło ustawowy termin na przygotowanie prognozy przepływów pieniężnych oraz propozycji układowej. |
| 6.06.2026 r. | RB 17/2026 | **Podjęcie decyzji o wyznaczeniu daty premiery gry wydawanej przez spółkę zależną CDG (dawniej PCF Ireland)**<br><br>CDG (dawniej PCF Ireland) podjęła decyzję o wyznaczeniu daty premiery gry „Trine 6: Together in Time" w wersjach przeznaczonych na platformy sprzętowe Sony PlayStation 5, Microsoft Xbox Series S/X, Nintendo Switch, Nintendo Switch 2, Valve Steam oraz Epic Games Store na dzień 17.09.2026 r. |
| 29.06.2026 r. | RB 20/2026 | **Wszczęcie postępowania upadłościowego spółki Game On i utrata kontroli**<br><br>Game On nie złożyła w ustawowym terminie propozycji układowej ani wniosku o jego przedłużenie. Zgodnie z przepisami prawa kanadyjskiego skutkowało to wszczęciem z mocy prawa postępowania upadłościowego (ang. *deemed assignment in bankruptcy*).<br><br>Zarząd nad masą upadłościową oraz likwidację aktywów przejął licencjonowany syndyk (*licensed insolvency trustee*). W efekcie, z dniem 29.06.2026 r. Jednostka dominująca utraciła kontrolę nad tym podmiotem, co wiąże się z zaprzestaniem jego konsolidacji metodą pełną od dnia utraty kontroli.<br><br>Zgodnie z MSSF 10, skonsolidowany wynik i przepływy pieniężne obejmują operacje Game On wyłącznie do dnia utraty kontroli, a aktywa i zobowiązania spółki zostały wyłączone z bilansu na dzień utraty kontroli. Rozliczenie utraty kontroli (dekonsolidacja) skutkowało ujęciem zysku w wysokości 2 560 tys. PLN w pozycji pozostałe przychody operacyjne sprawozdania z wyniku. |
| 21.07.2026 r. | RB 24-25/2026 | **Wprowadzenie do obrotu giełdowego akcji serii I**<br><br>W dniu 24.07.2026 r. do obrotu giełdowego na rynku podstawowym GPW wprowadzono 3 476 916 akcji zwykłych na okaziciela serii I Jednostki dominującej (zarejestrowanych w KDPW pod kodem ISIN |

| Data | Nr RB | Znaczące zdarzenie oraz wpływ na sytuację finansową i operacyjną |
|---|---|---|
| | | PLPCFGR00010). Zdarzenie to stanowiło formalne zakończenie procesu wprowadzenia do obrotu giełdowego akcji nowej emisji. |
| 24.08.2026 r. | RB 26/2026 | **Podjęcie decyzji o przesunięciu daty premiery gry wydawanej przez spółkę zależną CDG (dawniej PCF Ireland)**<br>CDG (dawniej PCF Ireland) podjęła decyzję o przesunięciu daty premiery gry „Trine 6: Together in Time" w wersjach przeznaczonych na platformy sprzętowe Sony PlayStation 5, Microsoft Xbox Series S/X, Nintendo Switch, Nintendo Switch 2, Valve Steam oraz Epic Games Store z dnia 17.09.2026 r. na dzień 4.03.2027 r. |

## 17. Zdarzenia po Dniu bilansowym

Po Dniu bilansowym wystąpiły następujące zdarzenia, które nie wymagały ujęcia w Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym:

| Data | Nr RB | Znaczące zdarzenie oraz wpływ na sytuację finansową i operacyjną |
|---|---|---|
| 24.11.2026 r. | - | **Zawarcie przez Jednostkę dominującą umowy inwestycyjnej dotyczącej utworzenia nowej jednostki biznesowej w Incuvo oraz udzielenia opcji kupna akcji Incuvo**<br>W dniu 24.11.2026 r. Jednostka dominująca zawarła z Panem Denisem Larkinem umowę inwestycyjną dotyczącą utworzenia w strukturze Incuvo nowej jednostki biznesowej świadczącej usługi na rzecz podmiotów z branży gier wideo, zarządzanej przez Pana Denisa Larkina.<br>Na podstawie umowy Jednostka dominująca udzieliła Panu Denisowi Larkinowi nieodpłatnie nieodwołalnej opcji kupna maksymalnie 2 147 715 istniejących akcji Incuvo (15% ogólnej liczby akcji) po cenie wykonania 0,10 PLN za akcję. Opcja może być wykonywana w rocznych transzach za lata 2027–2031, a liczba akcji możliwych do nabycia w poszczególnych transzach jest uzależniona od osiągnięcia przez nową jednostkę biznesową rocznych lub skumulowanych celów przychodowych.<br>W przypadku wykonania opcji w pełnym zakresie udział Jednostki dominującej w kapitale zakładowym Incuvo zmniejszyłby się z 62,11% do 47,11%. Ponieważ pierwsza transza może zostać wykonana dopiero po osiągnięciu celów za 2027 r., na Dzień publikacji opcja nie wpływa na ocenę kontroli Jednostki dominującej nad Incuvo, a Zarząd |

| Data | Nr RB | Znaczące zdarzenie oraz wpływ na sytuację finansową i operacyjną |
|---|---|---|
| | | Jednostki dominującej będzie ją aktualizował zgodnie z MSSF 10 w miarę nabywania uprawnień do kolejnych transz.<br><br>Zdarzenie nie miało wpływu na Skonsolidowane sprawozdanie finansowe. Zgodnie ze wstępną analizą Zarządu Jednostki dominującej opcja stanowi płatność w formie akcji rozliczaną w instrumentach kapitałowych w rozumieniu MSSF 2 „Płatności na bazie akcji". Koszt z tego tytułu, ustalony na podstawie wartości godziwej opcji na dzień jej przyznania oraz szacowanej liczby akcji, do których prawo zostanie nabyte, będzie rozpoznawany w kolejnych okresach sprawozdawczych przez okres nabywania uprawnień, w korespondencji z kapitałem własnym. Na Dzień publikacji Grupa nie zakończyła szacowania wartości godziwej opcji. |

## 18. Objaśnienia do sprawozdania z przepływów pieniężnych

Różnice między zmianą stanu poszczególnych pozycji bilansowych a kwotami ujętymi w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych przedstawiają się następująco:

| Pozycja sprawozdania z przepływów pieniężnych | Zmiana bilansowa / wynikowa | Zmiana zaprezentowana | **Różnica** | Przyczyna |
|---|---|---|---|---|
| Zmiana stanu należności | 19 403 | 16 650 | 2 753 | odpisy aktualizujące należności |
| Zmiana stanu zobowiązań | (3 116) | 1 170 | (4 286) | wyłączenie zmiany stanu zobowiązań z tytułu zakupu rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych |

## 19. Sprawy sądowe

Na Dzień bilansowy oraz na Dzień publikacji Jednostka dominująca ani żadna inna spółka wchodząca w skład Grupy nie była stroną istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

## 20. Akcjonariusze posiadający co najmniej 5% ogólnej liczby głosów

Na Dzień publikacji akcjonariuszami posiadającymi co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Jednostki dominującej byli:

| Akcjonariusz | Liczba akcji w kapitale zakładowym | Udział procentowy | Liczba głosów | Udział procentowy |
|---|---|---|---|---|
| Sebastian Wojciechowski | 16 530 147 | 35,87% | 16 530 147 | 35,87% |
| Krafton Inc. | 3 594 028 | 7,80% | 3 594 028 | 7,80% |
| Pozostali akcjonariusze | 25 963 012 | 56,33% | 25 963 012 | 56,33% |
| **Razem** | **46 087 187** | **100,00%** | **46 087 187** | **100,00%** |

Wskazani akcjonariusze posiadali akcje Jednostki dominującej bezpośrednio. W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego do Dnia publikacji nie wystąpiły zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji Jednostki dominującej.

Zestawienie sporządzono zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu Jednostki dominującej na podstawie zawiadomień otrzymanych od akcjonariuszy w trybie art. 69 ustawy o ofercie publicznej, notyfikacji od osób pełniących obowiązki zarządcze zgodnie z art. 19 rozporządzenia MAR oraz wykazów akcjonariuszy uprawnionych do udziału w walnych zgromadzeniach.

## 21. Akcje Jednostki dominującej w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Na Dzień publikacji akcje Jednostki dominującej lub uprawnienia do nich posiadały wyłącznie następujące osoby zarządzające i nadzorujące Jednostkę dominującą:

| Imię i nazwisko | Funkcja | Liczba akcji | Liczba głosów | Wartość nominalna akcji (w tys. zł) | Udział w kapitale | Udział w ogólnej liczbie głosów |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Sebastian Wojciechowski | Prezes Zarządu | 16 530 147 | 16 530 147 | 330 | 35,87% | 35,87% |

W okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego do Dnia publikacji nie wystąpiły zmiany w stanie posiadania akcji Jednostki dominującej lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące.

## 22. Czynniki wpływające na wyniki w kolejnych okresach

Na wyniki Grupy w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału kluczowy wpływ będą miały:

- w segmencie produkcji gier na zlecenie – zakres i harmonogram prac realizowanych na podstawie zawartych umów, w tym realizacja kamieni milowych (*milestones*), a także zawarcie nowych umów i zakończenie lub przedłużenie dotychczasowych (status poszczególnych projektów przedstawiono w nocie 3),
- w segmentach wydawniczych – terminy premier gier, ich przyjęcie przez rynek oraz koszty działań marketingowych ponoszone przed premierą i po niej,

- wartość aktywów niematerialnych związanych z grami (nakładów na prace rozwojowe i praw wydawniczych), która zależy od oczekiwanych wyników sprzedaży poszczególnych tytułów i podlega testom na utratę wartości,
- dopasowanie wielkości zespołów do bieżącego portfela projektów, ponieważ wynagrodzenia i usługi zewnętrzne związane z produkcją gier stanowią główną pozycję kosztów Grupy,
- kursy walut – Grupa uzyskuje przychody głównie w USD i EUR, a koszty ponosi w PLN oraz w USD, CAD, EUR i GBP.

Ponadto w najbliższych kwartałach znaczenie będą miały w szczególności:

- premiera gry „Trine 6: Together in Time" zaplanowana na 4.03.2027 r. oraz związane z nią koszty działań marketingowych,
- wyłączenie Game On z konsolidacji z dniem 29.06.2026 r., w związku z czym wyniki kolejnych okresów nie obejmują przychodów i kosztów tej spółki, a ich porównywalność z okresami poprzednimi jest ograniczona,
- stopniowe zmniejszanie liczby deweloperów zaangażowanych w projekt Maverick w fazie wsparcia gry po premierze (*post-launch support)*, aż do całkowitego zakończenia projektu w 2027 r., zgodnie z łączącą strony umową.

## II. KWARTALNA INFORMACJA FINANSOWA PCF GROUP S.A.

## JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

| AKTYWA | 30.09.2026 r. | 31.12.2025 r. |
|---|---|---|
| **Aktywa trwałe** | | |
| Wartości niematerialne | 1 103 | 5 143 |
| Rzeczowe aktywa trwałe | 795 | 1 674 |
| Aktywa z tytułu prawa do użytkowania | 10 270 | 5 878 |
| Inwestycje w jednostkach zależnych | 14 916 | 40 284 |
| Należności i pożyczki | 5 683 | - |
| Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe | 194 | 219 |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 53 744 | 53 744 |
| **Aktywa trwałe** | **86 705** | **106 942** |
| **Aktywa obrotowe** | | |
| Aktywa z tytułu umowy | 11 762 | 6 263 |
| Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności | 26 764 | 21 213 |
| Pożyczki | 2 331 | 2 085 |
| Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe | 653 | 1 116 |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty | 22 089 | 15 434 |
| **Aktywa obrotowe** | **63 599** | **46 111** |
| **Aktywa razem** | **150 304** | **153 053** |

| PASYWA | 30.09.2026 r. | 31.12.2025 r. |
|---|---|---|
| **Kapitał własny** | | |
| Kapitał podstawowy | 922 | 852 |
| Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | 390 712 | 377 265 |
| Pozostałe kapitały | 51 375 | 50 816 |
| Zyski zatrzymane | (382 823) | (364 090) |
| **Kapitał własny** | **60 186** | **64 843** |
| **Zobowiązania** | | |
| **Zobowiązania długoterminowe** | | |
| Leasing | 8 614 | 2 417 |
| **Zobowiązania długoterminowe** | **8 614** | **2 417** |
| **Zobowiązania krótkoterminowe** | | |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania | 79 432 | 77 232 |
| Zobowiązania z tytułu umowy | - | 3 774 |
| Leasing | 1 727 | 4 550 |
| Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych | 345 | 237 |
| **Zobowiązania krótkoterminowe** | **81 504** | **85 793** |
| **Zobowiązania razem** | **90 118** | **88 210** |
| **Pasywa razem** | **150 304** | **153 053** |

## JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU

| | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| **Działalność kontynuowana** | | | | |
| Przychody ze sprzedaży | 135 881 | 123 212 | 51 407 | 32 258 |
| Koszt własny sprzedaży | 117 877 | 126 174 | 42 177 | 25 742 |
| **Zysk (strata) brutto ze sprzedaży** | **18 004** | **(2 962)** | **9 230** | **6 516** |
| Koszty ogólnego zarządu | 16 690 | 21 231 | 5 816 | 6 817 |
| Pozostałe przychody operacyjne | 8 488 | 3 640 | 6 123 | 1 341 |
| Pozostałe koszty operacyjne | 1 682 | 137 451 | 279 | 131 424 |
| **Zysk (strata) z działalności operacyjnej** | **8 120** | **(158 004)** | **9 258** | **(130 384)** |
| Przychody finansowe | 237 | 4 097 | 116 | 536 |
| Koszty finansowe | 26 957 | 394 | 1 143 | 118 |
| **Zysk (strata) przed opodatkowaniem** | **(18 600)** | **(154 301)** | **8 231** | **(129 966)** |
| Podatek dochodowy | - | - | - | - |
| **Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej** | **(18 600)** | **(154 301)** | **8 231** | **(129 966)** |
| **Działalność zaniechana** | | | | |
| Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej | - | - | - | - |
| **Zysk (strata) netto** | **(18 600)** | **(154 301)** | **8 231** | **(129 966)** |

## ZYSK (STRATA) NETTO NA JEDNĄ AKCJĘ ZWYKŁĄ (PLN)

| | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| **z działalności kontynuowanej** | | | | |
| - podstawowy | (0,42) | (4,18) | 0,18 | (3,35) |
| - rozwodniony | (0,42) | (4,18) | 0,18 | (3,35) |
| **z działalności kontynuowanej i zaniechanej** | | | | |
| - podstawowy | (0,42) | (4,18) | 0,18 | (3,35) |
| - rozwodniony | (0,42) | (4,18) | 0,18 | (3,35) |

## JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

| | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| **Zysk (strata) netto** | **(18 600)** | **(154 301)** | **8 231** | **(129 966)** |
| **Całkowite dochody** | **(18 600)** | **(154 301)** | **8 231** | **(129 966)** |

## JEDNOSTKOWE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

| | Kapitał podstawowy | Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | Pozostałe kapitały | Zyski zatrzymane | **Kapitał własny razem** |
|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo na dzień 01.01.2026 r.** | **852** | **377 265** | **50 816** | **(364 090)** | **64 843** |
| **Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01 do 30.09.2026 r.** | | | | | |
| Emisja akcji | 70 | 13 838 | - | - | **13 908** |
| Koszty emisji akcji | - | (391) | - | - | **(391)** |
| Koszty programów motywacyjnych | - | - | 559 | - | **559** |
| Zysk (strata) netto za okres od 01.01 do 30.09.2026 r. | - | - | - | (18 600) | **(18 600)** |
| Pozostałe | - | - | - | (133) | **(133)** |
| **Saldo na dzień 30.09.2026 r.** | **922** | **390 712** | **51 375** | **(382 823)** | **60 186** |

| | Kapitał podstawowy | Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | Pozostałe kapitały | Zyski zatrzymane | **Kapitał własny razem** |
|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo na dzień 01.01.2025 r.** | **719** | **357 654** | **49 898** | **(194 099)** | **214 172** |
| **Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01 do 31.12.2025 r.** | | | | | |
| Emisja akcji | 133 | 19 877 | - | - | **20 010** |
| Koszty emisji akcji | - | (266) | - | - | **(266)** |
| Koszty programów motywacyjnych | - | - | 918 | - | **918** |
| Zysk (strata) netto za okres od 01.01 do 31.12.2025 r. | - | - | - | (169 991) | **(169 991)** |
| **Saldo na dzień 31.12.2025 r.** | **852** | **377 265** | **50 816** | **(364 090)** | **64 843** |

| | Kapitał podstawowy | Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | Pozostałe kapitały | Zyski zatrzymane | **Kapitał własny razem** |
|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo na dzień 01.01.2025 r.** | **719** | **357 654** | **49 898** | **(194 099)** | **214 172** |
| **Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01 do 30.09.2025 r.** | | | | | |
| Emisja akcji | 133 | 19 877 | - | - | **20 010** |
| Koszty emisji akcji | - | (266) | - | - | **(266)** |
| Zysk (strata) netto za okres od 01.01 do 30.09.2025 r. | - | - | - | (154 301) | **(154 301)** |
| **Saldo na dzień 30.09.2025 r.** | **852** | **377 265** | **49 898** | **(348 400)** | **79 615** |

## JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

| | od 01.01 do 30.09.2026 r. | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| **Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej** | | | | |
| **Zysk (strata) przed opodatkowaniem** | **(18 600)** | **(154 301)** | **8 231** | **(129 966)** |
| **Korekty:** | | | | |
| Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych | 857 | 1 163 | 243 | 314 |
| Amortyzacja wartości niematerialnych | 5 504 | 6 122 | 3 748 | 338 |
| Amortyzacja prawa użytkowania | 2 806 | 3 108 | 872 | 1 017 |
| Odpisy aktualizujące wartości niematerialne | 110 | 131 333 | 110 | 126 348 |
| Odpisy aktualizujące rzeczowe aktywa trwałe | - | 65 | - | - |
| Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów finansowych | 26 295 | 4 754 | 44 | 4 754 |
| Zysk (strata) ze sprzedaży niefinansowych aktywów trwałych | (272) | - | (240) | - |
| Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych | (605) | 259 | (207) | (81) |
| Koszty odsetek | 225 | 394 | 85 | 117 |
| Przychody z odsetek i dywidend | (236) | (176) | (113) | (75) |
| Wycena programów motywacyjnych | 559 | - | 186 | - |
| Inne korekty | (4 286) | (49) | (4 288) | 39 |
| Zmiana stanu należności | (6 477) | (5 805) | 11 167 | 1 001 |
| Zmiana stanu zobowiązań | 6 523 | 18 701 | 230 | 5 927 |
| Zmiana stanu rezerw i rozliczeń międzyokresowych | 596 | 5 060 | (412) | 2 037 |
| Zmiana stanu aktywów i zobowiązań z tytułu umowy | (9 273) | 4 146 | (1 939) | 9 825 |
| Zapłacony podatek dochodowy | - | 31 | (22) | (1) |
| **Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej** | **3 726** | **14 805** | **17 695** | **21 594** |
| **Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej** | | | | |
| Wydatki na nabycie wartości niematerialnych | (1 611) | (34 676) | (108) | (13 090) |
| Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych | (414) | - | - | - |
| Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych | 474 | - | 1 | - |
| Pożyczki udzielone | (5 278) | - | (746) | - |
| Otrzymane odsetki | 10 | 52 | 2 | 16 |
| **Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej** | **(6 819)** | **(34 624)** | **(851)** | **(13 074)** |
| **Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej** | | | | |
| Wpływy netto z tytułu emisji akcji | 13 517 | 19 744 | (25) | 19 744 |
| Spłata zobowiązań z tytułu leasingu | (3 565) | (3 726) | (981) | (1 279) |
| Odsetki zapłacone | (225) | (394) | (85) | (117) |
| **Środki pieniężne netto z działalności finansowej** | **9 727** | **15 624** | **(1 091)** | **18 348** |

| | **od 01.01 do 30.09.2026 r.** | od 01.01 do 30.09.2025 r. | od 01.07 do 30.09.2026 r. | od 01.07 do 30.09.2025 r. |
|---|---|---|---|---|
| **Przepływy pieniężne netto razem** | **6 634** | **(4 195)** | **15 753** | **26 868** |
| Zmiana stanu z tytułu różnic kursowych | 21 | (123) | 24 | (16) |
| **Zmiana stanu środków pieniężnych netto** | **6 655** | **(4 318)** | **15 777** | **26 852** |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu | 15 434 | 34 376 | 6 312 | 3 206 |
| **Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu** | **22 089** | **30 058** | **22 089** | **30 058** |

## ZASADY SPORZĄDZENIA KWARTALNEJ INFORMACJI FINANSOWEJ

Kwartalna informacja finansowa została sporządzona zgodnie z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa" z zastosowaniem tych samych zasad rachunkowości, które zastosowano w rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółki za rok zakończony na Koniec poprzedniego roku obrotowego, uzupełnionych o zasady ujmowania przychodów z tytułu udzielenia licencji na oprogramowanie opisane w nocie 2 Skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

## ZATWIERDZENIE DO PUBLIKACJI

Raport kwartalny został zatwierdzony przez Zarząd Jednostki dominującej w Dniu publikacji.

### Podpisy wszystkich Członków Zarządu

| Data | Imię i nazwisko | Funkcja | Podpis |
|---|---|---|---|
| *zgodnie z datą podpisu elektronicznego* | Sebastian Kamil Wojciechowski | Prezes Zarządu Jednostki dominującej | Signature Not Verified<br>Dokument podpisany przez Sebastian Wojciechowski<br>Data: 2026.11.27 15:57:51 CET |

### Podpis osoby odpowiedzialnej za sporządzenie sprawozdań finansowych

| Data | Imię i nazwisko | Funkcja | Podpis |
|---|---|---|---|
| *zgodnie z datą podpisu elektronicznego* | Marcin Żydziak | Kierownik Działu Raportowania i Księgowości | Signature Not Verified<br>Dokument podpisany przez Marcin Żydziak<br>Data: 2026.11.27 15:24:44 CET |

# PCF GROUP S.A.


AL.SOLIDARNOŚCI 171,
00-877 WARSZAWA, POLSKA

TEL +48 22 887 34 30

EMAIL IR@PEOPLECANFLY.COM